



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII  
AUTORITATEA NAȚIONALĂ PENTRU CERCETARE  
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTAR  
ÎN SILVICULTURĂ "MARIN DRĂCEA"

CIF: RO34638446, J2015001947238

B-dul Eroilor, nr.128, Voluntari, jud. Ilfov, cod poștal 077190

Fax: 021/3503245; tel: 021/3503238; 021/3503240;

<http://www.icas.ro>; e-mail: [icas@icas.ro](mailto:icas@icas.ro)

Operator de date cu caracter personal înregistrat sub numărul 36421



# RAPORT PRIVIND ACTIVITATEA DIRECTORULUI GENERAL AL INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE ÎN SILVICULTURĂ (INCDS) „MARIN DRĂCEA” ÎN ANUL 2025

București,

Iunie 2026

## CUPRINS

1.	Datele de identificare ale INCD _____	3
2.	Scurtă prezentare a INCD _____	3
3.	Structura de conducere a INCD _____	12
4.	Situația economico-financiară a INCD _____	15
5.	Structura resursei umane de cercetare-dezvoltare _____	16
6.	Infrastructura de cercetare-dezvoltare, facilități de cercetare _____	26
7.	Prezentarea activității de cercetare-dezvoltare _____	35
8.	Măsuri de creștere a prestigiului și vizibilității INCD _____	60
9.	Prezentarea gradului de atingere a obiectivelor stabilite prin strategia de dezvoltare a INCD pentru perioada de acreditare (certificare). _____	70
10.	Surse de informare și documentare din patrimoniul științific și tehnic al INCD. _____	70
11.	Măsurile stabilite prin rapoartele organelor de control și modalitatea de rezolvare a acestora. _____	75
12.	Concluzii. _____	75
13.	Perspective/priorități pentru perioada următoare de raportare. _____	78
14.	Anexe. _____	84

## 1. Datele de identificare ale INCD

### 1.1. Denumirea:

Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare în Silvicultură (INCDS) „Marin Drăcea”;

### 1.2. Actul de înființare, cu modificările ulterioare:

Hotărârea Guvernului nr. 318 din 06 mai 2015;

### 1.3. Numărul de înregistrare în Registrul potențialilor contractori:

899

### 1.4. Adresa:

Bulevardul Eroilor, nr.128, oraș Voluntari, județul Ilfov, cod poștal: 077190;

### 1.6. Telefon, fax, pagina web, e-mail:

- Telefon: 021.350.32.38;
- Fax: 021.350.32.45
- Pagina WEB: [www.icas.ro](http://www.icas.ro);
- E-mail: [icas@icas.ro](mailto:icas@icas.ro).

## 2. Scurtă prezentare a INCD

### 2.1. Istoric

Institutul a fost înființat în anul 1933 (Hotărârea Consiliului de Miniștri nr. 561 din 16 mai 1933, publicată în Monitorul Oficial nr. 115 din 22 mai 1933), sub denumirea de Institutul de Cercetări și Experimentație Forestieră (ICEF), organizarea propriu-zisă fiind aprobată prin Decizia Ministerului Agriculturii și Domeniilor și publicată în Monitorul Nr. 194 din 22 august 1936. Corespunzător acestor reglementări, institutul a fost organizat, în 5 secții de cercetare: I - cultura lemnului; II - amenajamente, cubaje și estimatii; III - factori naturali de producție, dendrologie, genetică, pedologie, botanică și fitopatologie forestieră; IV - geniu forestier și ameliorațiuni; V- administrație rațională, organizarea muncii, economie forestieră și statistică.

În anul 1951, Institutul de Cercetări și Experimentări Forestiere se reorganizează și se înființează Institutul de Cercetări și Experimentări Silvice (I.C.E.S.) profilat numai pe cercetări silvice și Institutul de Cercetări pentru Exploatarea și Industrializarea lemnului (I.C.E.I.L.) profilat pe cercetările privind exploatarea și industrializarea lemnului.

În anii următori (1956), pentru a se impulsiona cercetările de mecanizare a lucrărilor silvice și a celor de exploatare a pădurilor (I.C.M.S.E), se înființează un nou institut, care în anul 1958, prin Ord. Nr. 50 din 15 mai, referitor la aplicarea H.C.M. Nr 530/1958, se unește cu I.C.E.S., formându-se astfel Institutul de Cercetări Forestiere (I.C.F.). Acesta a fost organizat în centrală cu 5 secții de cercetare, cu 22 laboratoare, iar în exterior cu 17 stațiuni de cercetare, 22 puncte experimentale și 12 puncte de observații.

În anul 1960, ca urmare a unor modificări ale ministerelor, se revine la gruparea cercetărilor forestiere într-un institut de cercetare complex - I.N.C.E.F. - în cadrul căruia cercetarea științifică din silvicultură a fost organizată în centrală cu 7 secții (au fost constituite 2 secții noi - silvotehnică și vânătoarea și produse accesorii), iar în exterior s-a păstrat organizarea anterioară.

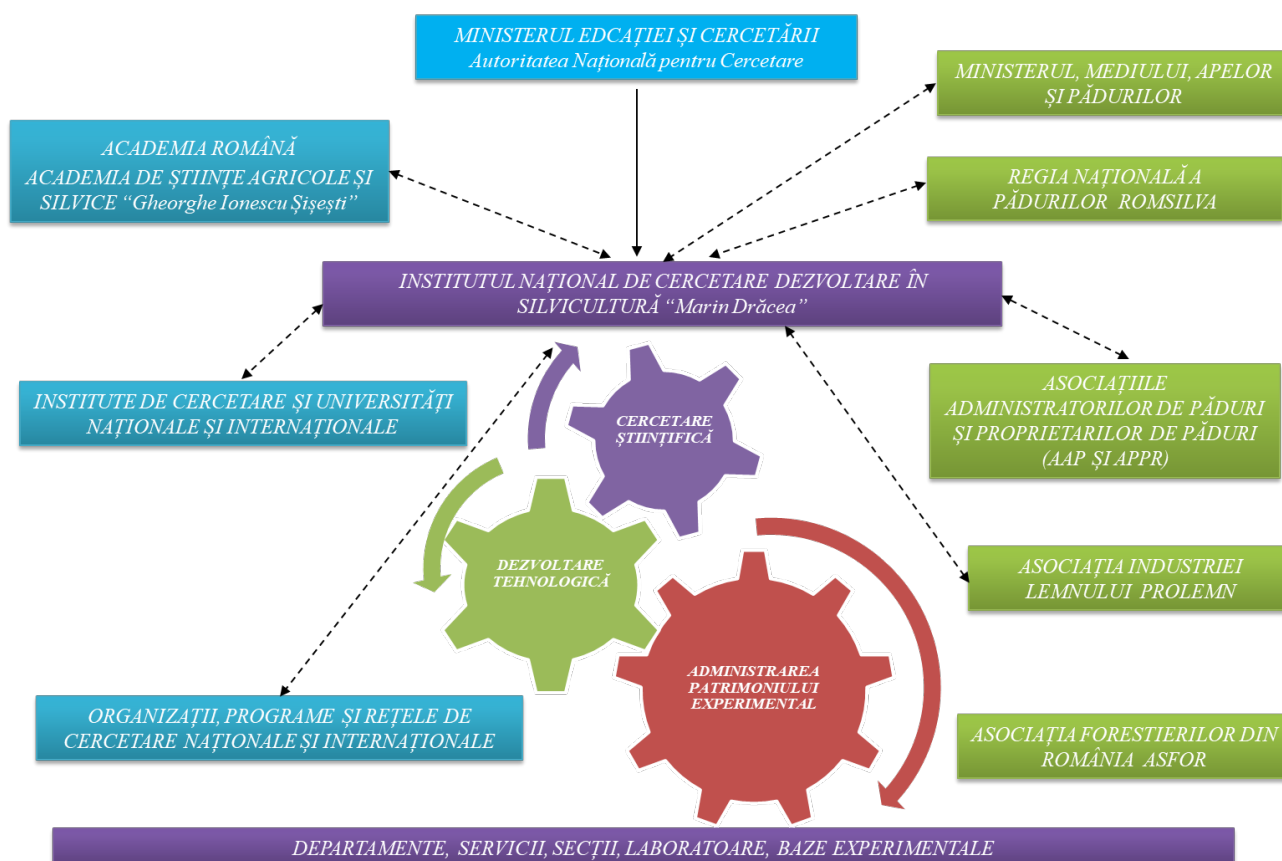
În anul 1969, s-au integrat în același institut (Institutul de Cercetări, Studii și Proiectări Silvice - I.C.S.P.S.) activitățile de cercetare (Institutul de Cercetări și Experimentări

Forestiere - I.N.C.E.F.), de amenajarea pădurilor (Institutul de Studii și Proiectări Forestiere - I.S.P.F.) și de documentare forestieră (Centrul de Documentare Forestieră - C.D.F.).

Din anul 1974 a primit denumirea de Institutul de Cercetări și Amenajări Silvice (ICAS) (Decretul Consiliului de Stat nr. 139 din 30 aprilie 1974).

În anul 1990, ICAS intră, potrivit HG nr. 1335/1990 în structura Regiei Autonome a Pădurilor, păstrând în administrare cele 6 ocoale silvice experimentale până în anul 2015, cu excepția perioadei 2003 - 2006 când, în mod abuziv, această structură de administrare a pădurilor statului, devenită Regia Națională a Pădurilor, a depozat institutul de administrarea ocoalelor silvice experimentale (cu excepția Ocolului silvic Mihăești).

La data de 21 mai 2015, prin Hotărârea Guvernului nr. 318 prin reorganizare a Institutului de Cercetări și Amenajări Silvice (ICAS), se înființează Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare în Silvicultură (INCDS) „Marin Drăcea”.



**Figura 1 - Structura relațională a INCDS Marin Drăcea**

INCDS „Marin Drăcea” este specializat în cercetare științifică, dezvoltare tehnologică, proiectare de investiții, acordarea de consultanță tehnică de specialitate, precum și pentru implementarea de tehnologii noi în vederea gestionării durabile a pădurilor.

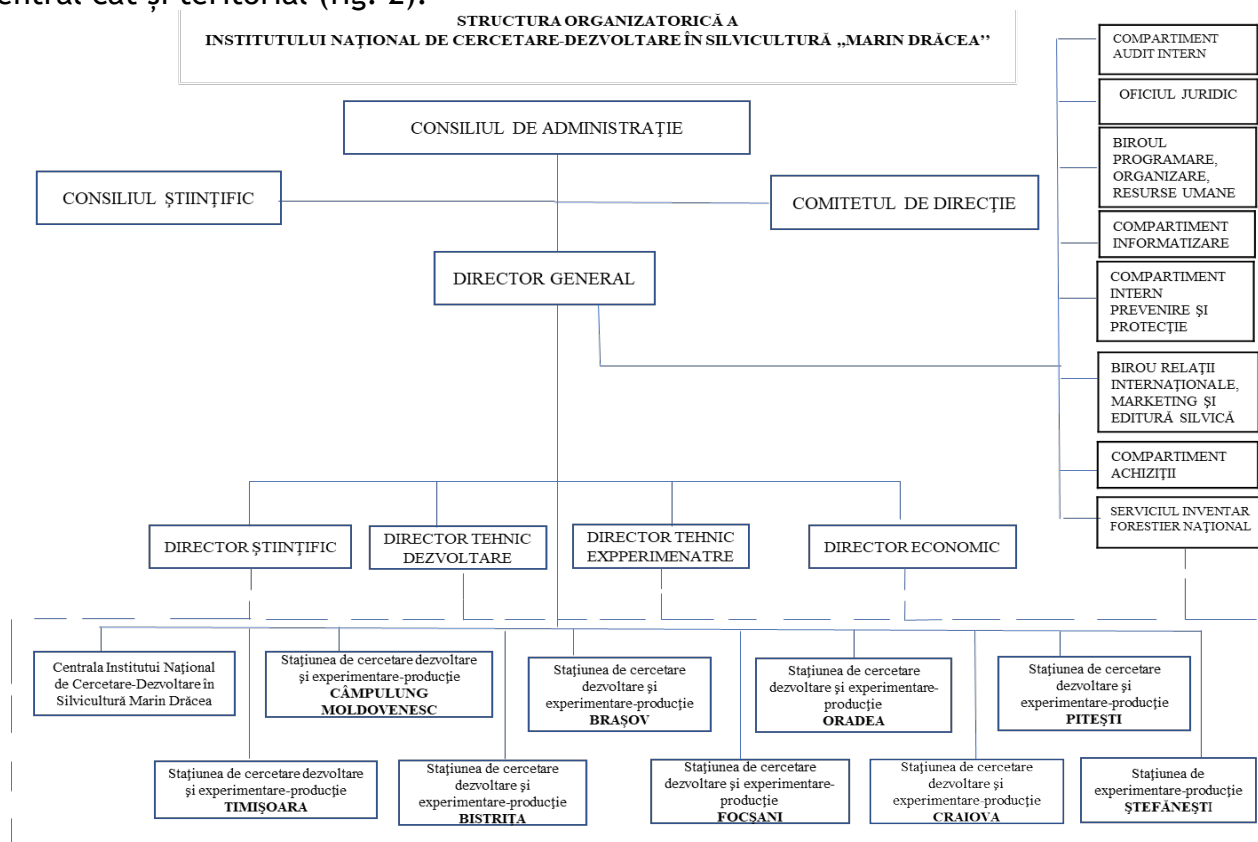
Institutul beneficiază de un patrimoniu imobiliar compus din clădiri ale centralei institutului, ale stațiilor de cercetare - dezvoltare și experimentare - producție și ale structurilor din subordinea acestora, precum și un vast patrimoniu forestier experimental, în suprafață de 47 863 ha, reprezentat prin baze experimentale destinate cercetării (păduri, 7 pepiniere silvice, drumuri forestiere, 3 plantațe de semințe, 5 arboretumuri, colecții dendrologice, păstrăvării și peste 200 de suprafețe de cercetare pe termen lung).

Acest patrimoniu propriu este utilizat pentru experimentarea în faza pilot a rezultatelor cercetării, în vederea generalizării și implementării lor la nivel regional și național prin elaborarea de norme, metodologii, tehnologii, modele de executare a unor lucrări specifice practicii silvice românești.

## 2.2. Structura organizatorică (organigrama, filiale<sup>1</sup>, sucursale<sup>2</sup>, puncte de lucru, IOSIN<sup>3</sup>):

Organizarea multisectorială și teritorială a institutului precum și diversitatea domeniilor de competență și expertiză a specialiștilor imprimă acestuia o mare complexitate și multifuncționalitate din punct de vedere a problematicii activităților desfășurate. Activitățile diversificate și integrate ale institutului, grupate după principiul inter - și transdisciplinarității se desfășoară în centrala INCDS și în subunitățile teritoriale ale acestuia (Stațiuni de cercetare-dezvoltare și experimentare-producție) și urmăresc protejarea, conservarea și dezvoltarea durabilă a fondului forestier proprietate publică a statului inclusiv, a celui aflat în administrare, precum și pentru gospodărirea și valorificarea vânatului și a celorlalte produse ale pădurii, specifice fondului forestier potrivit reglementărilor legale, în condiții de eficiență economică. INCDS funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară conform legislației în vigoare, având propriul buget de venituri și cheltuieli.

Pentru eficientizarea activității științifice și tehnice a institutului în, scopul implicării substanțiale a acestuia în depășirea dificultăților cu care se confruntă în mod curent silvicultura românească în etapa actuală, s-a impus orientarea cercetării - dezvoltării pe linia priorităților gestionării durabile a pădurilor, conform strategiilor de cercetare - dezvoltare și forestiere naționale și europene pentru perioada 2014-2021 și în continuare, precum și realizarea unei structuri optime din punct de vedere organizatoric și funcțional, atât la nivel central cât și teritorial (fig. 2).



**Figura 2 - Organigrama INCDS Marin Drăcea**

Obiectivele urmărite prin realizarea și adoptarea structurii organizatorice și funcționale au avut în vedere:

- crearea de stațiuni teritoriale cu activitate integrată de cercetare -dezvoltare, experimentare - producție;

<sup>1</sup> subunitate cu personalitate juridică

<sup>2</sup> subunitate fără personalitate juridică

<sup>3</sup> se vor menționa instalațiile și obiectivele de interes național, după caz

- dimensionarea subunităților în raport cu prioritățile din domeniu și a resurselor umane și materiale actuale și de viitor, având în vedere rezolvarea prolemelor atât din punct de vedere cantitativ, cât mai ales calitativ;
- echilibrarea din punct de vedere economic a unităților teritoriale atât în ceea ce privește resursele financiare, cât și volumul cheltuielilor;
- decizia și creșterea responsabilității la nivelul stațiilor, în limite legale.

Așadar, Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare în Silvicultură "Marin Drăcea" are activități de cercetare, dezvoltare și experimentare-producție ce se desfășoară în Centrala INCDS și în 9 Stațiuni teritoriale, în majoritate cu activități integrate, care urmăresc în patrimoniul experimental conservarea și dezvoltarea durabilă a fondului forestier național în vederea creșterii contribuției pădurilor la îmbunătățirea condițiilor de mediu și la asigurarea economiei naționale cu lemn și alte produse și servicii. În acest sens, Institutul are în elaborare propunerea de proiect privind înființarea unui IOSIN care va avea în componență cele mai importante parcuri dendrologice din România, pe care le administrează, - arboreturile (Simeria, Hemeiuș, Mihăiești și Bazoș), înglobând o suprafață totală de 258,29 ha și care va cuprinde cel mai vast sistem de conservare *ex situ* de taxoni lemnoși din România, cu peste 2500 de unități sistematice.

INCDS are în structură subunități fără personalitate juridică, stațiuni, secții, laboratoare și alte structuri organizatorice necesare realizării obiectului său de activitate (Tab. 1, Fig. 3).

**Tabelul 1. Subunitățile fără personalitate juridică din structura Institutului Național de Cercetare- Dezvoltare - INCDS „Marin Drăcea”**

Nr. crt.	Denumirea subunității	Adresa sediului
1.	Centrala Institutului	Jud. Ilfov, loc. Voluntari, Bulevardul Eroilor, nr. 128
-	Punct de lucru Tulcea	Jud. Tulcea, loc. Tulcea, str. Isaccei, nr. 25
2.	Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare și Experimentare-Producție Brașov	Jud. Brașov, loc. Brașov, str. Cloșca, nr. 13
-	Baza experimentală Săcele	Jud. Brașov, loc. Săcele, str. Ogrăzii, nr. 22
3.	Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare și Experimentare-Producție Pitești	Jud. Argeș, loc. Pitești, str. Trivale, nr. 80
-	Laborator de cercetare Mihăești	Jud. Argeș, comuna Mihăești
-	Baza experimentală Mihăești	Jud. Argeș, comuna Mihăești
4.	Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare și Experimentare-Producție Câmpulung Moldovenesc	Jud. Suceava, loc. Câmpulung Moldovenesc, str. Calea Bucovinei, nr. 73 bis
-	Secție de cercetare-dezvoltare și experimentare producție de proiectare Roman	Jud. Neamț, loc. Roman, Bulevardul Republicii, nr. 34
-	Colective de cercetare-dezvoltare Bacău	Jud. Bacău, loc. Bacău, str. Ștefan cel Mare, nr. 28
-	Baza experimentală Hemeiuși	Jud. Bacău, comuna Hemeiuși
-	Baza experimentală Tomnatic	Jud. Suceava, loc. Câmpulung Moldovenesc, str. Calea Bucovinei, nr. 73 bis
5.	Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare și Experimentare-Producție Timișoara	Jud. Timiș, loc. Timișoara, Aleea Pădurea Verde, nr. 1
-	Colective de cercetare - dezvoltare Caransebeș	Jud. Caraș Severin, loc. Caransebeș, str. Godeanu, nr. 7
-	Secție de cercetare și experimentare producție Simeria	Jud. Hunedoara, loc. Simeria, str. Biscariei, nr. 1
-	Baza experimentală Simeria	Jud. Hunedoara, loc. Simeria, str. Biscariei, nr. 1
-	Baza experimentală Timișoara	Jud. Timiș, loc. Bazoș
-	Pepinieră Dobra	Jud. Hunedoara, loc. Dobra

Nr. crt.	Denumirea subunității	Adresa sediului
-	Baza experimentală Caransebeș	Jud. Caraș Severin, loc. Caransebeș, str. Godeanu, nr. 7
6.	Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare și Experimentare-Producție Bistrița	Jud. Bistrița-Năsăud, loc. Bistrița, str. Mihai Viteazu, nr. 2
-	Secție de cercetare și experimentare Cluj-Napoca	Jud. Cluj, loc. Cluj-Napoca, str. Horea, nr. 65
-	Baza experimentală Târgu Mureș	Jud. Mureș, loc. Tg. Mureș, str. George Enescu, nr.6
-	Păstrăvăria Gilău	Jud. Cluj, loc. Gilău
-	Baza experimentală Lechința	Jud. Bistrița - Năsăud, loc. Lechința, str. Principală, nr. 352
7.	Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare și Experimentare-Producție Craiova	Jud. Dolj, loc. Craiova, str. George Enescu, nr. 24
-	Baza experimentală Craiova	Jud. Dolj, loc. Craiova, str. George Enescu, nr. 24
8.	Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare și Experimentare-Producție Focșani	Jud. Vrancea, loc. Focșani, str Republicii, nr. 7
-	Baza experimentală Vidra	Jud. Vrancea, comuna Vidra
9.	Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare și Experimentare-Producție Oradea	Jud. Bihor, loc. Oradea, Bulevardul Ștefan cel Mare, nr. 70
10.	Stațiunea de Experimentare-Producție Ștefănești	Jud. Ilfov, loc. Voluntari, Bulevardul Eroilor, nr. 128
-	Baza experimentală Ștefănești	Jud. Ilfov, loc. Voluntari, Bulevardul Eroilor, nr. 128
-	Baza experimentală Cornetu	Jud. Ilfov, loc. Cornetu, str. Taberei, FN
-	Baza experimentală Bărăgan	Jud. Călărași, comuna Perișoru
-	Baza experimentală Tulcea	Jud. Tulcea, loc. Babadag

### 2.3. Domeniul de specialitate al INCD (conform clasificărilor CAEN):

- 7219 - Cercetare-dezvoltare în alte științe naturale și inginerie;
- 0221 - Silvicultură și alte activități forestiere.

### 2.4. Direcții de cercetare-dezvoltare/ obiective de cercetare/ priorități de cercetare:

În cadrul INCDs "Marin Drăcea", cercetarea-dezvoltarea abordează obiective prioritare ale sectorului forestier, cuprinse în programe de cercetare internaționale, europene, naționale și sectoriale, specifice următoarelor domenii prioritare: ecologie forestieră, amenajarea pădurilor, dendrometrie și auxologie forestieră, monitorizare și inventar forestier, genetică forestieră, protecția pădurilor, silvotehnică, amenajarea bazinelor hidrografice torrențiale, ameliorarea terenurilor degradate, sisteme agrosilvice, cinegetică și salmonicultură. Aceste domenii se integrează în cadrul unor echipe de cercetare aflate în strânsă interdependență, bine definite din punct de vedere al inter-, multi- și transdisciplinarității direcțiilor și obiectivelor strategice urmărite, al performanțelor științifice urmărite și al infrastructurii utilizate.

Astfel, personalul de cercetare-dezvoltare al institutului se grupează în echipe de cercetare în raport cu specialitatea și ponderea majoritară a preocupărilor în cadrul proiectelor de cercetare, după cum urmează: Dendrometrie, amenajarea pădurilor, monitoring și inventar forestier (E1); Ecologie forestieră (E2); Genetică și ameliorarea arborilor (E3); Managementul și biologia vânatului (E4); Silvotehnică și reconstrucție ecologică (E5); Protecția pădurilor (E6); Geomatică forestieră (E7).



Figura 3 Distribuția, la nivel național a subunităților INCDS Marin Drăcea

Pentru îndeplinirea rolului și a obiectivului fundamental, INCDS „Marin Drăcea” își propune, **obiective științifice prioritare**, care să răspundă provocărilor societale (în acord cu Agenda Strategică de Cercetare), priorităților, țintelor și obiectivelor specifice Strategiei de Cercetare Inovare și Specializare Inteligentă (SNCISI) 2022-2027, după cum urmează:

OP1. Susținerea promovării excelenței în activitatea de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică prin:

- intensificarea atragerii de cercetători tineri, absolvenți de doctorate, cercetători din străinătate și implicarea lor în proiecte de cercetare pentru creșterea excelenței producției științifice;
- realizarea de stagii de pregătire de excelență în institute și universități din străinătate de prestigiu, care să contribuie la creșterea capacității și performanței instituționale și abordarea unor tematici de cercetare actuale pe plan național, european și internațional privind rolul pădurilor împotriva poluării, în atenuarea efectelor schimbărilor climatice, adaptarea lor la acțiunea acestora și contribuția la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră până la 55% în anul 2030 și atingerea neutralității climatice până în anul 2050.

OP2. Progresul cercetării științifice pentru gestionarea durabilă a pădurilor adaptată la schimbările climatice și provocărilor societale prin:

- dobândirea de cunoștințe științifice noi care să contribuie semnificativ la creșterea capacității sistemului de CDI din sectorul forestier de a răspunde provocărilor actuale și viitoare ale sectorului în ceea ce privește: evaluarea acțiunii factorilor climatici, a poluării atmosferice și a dăunătorilor și agenților patogeni asupra stării ecosistemelor forestier; asigurarea gestionării durabile a pădurilor și a altor categorii de vegetație forestieră și contribuția acestora la atenuarea efectelor schimbărilor climatice și ale altor factori de stres;
- ameliorarea și conservarea diversității genetice a pădurilor, a faunei cinegetice și a biodiversității acestora.

OP3. Susținerea transferului tehnologic ca element cheie al specializării inteligente prin:

- creșterea relevanței economice a cercetării prin dezvoltarea de noi tehnologii, produse și servicii inteligente, prin parteneriate între actorii economici și cei din mediul de cercetare (achiziționare de servicii de cercetare de piață, formare profesională privind transferul de cunoștințe, obținerea, protecția și valorificarea activelor necorporale (transfer tehnologic), utilizarea standardelor și a reglementarilor care le conțin);
- inițierea de activități privind managementul inovării și calității mediului de cercetare; monitorizarea managementului calității.

OP4. Concentrarea activităților de CDI în domenii cu relevanță publică prin:

- dezvoltarea capacităților de arhivare pe termen lung a rezultatelor științifice din proiecte de CD (publicații și baze de date) și a platformei digitale specifice, respectiv a site-ului Institutului și al Editurii Silvice din structura acestuia;
- dezvoltarea continuă a infrastructurii de cercetare in situ și de laborator (stații pilot, echipamente și instrumentar de teren și de laborator) din cadrul rețelelor de cercetare integrate la nivel european (ICP-Forests, LULUCF, NECD, LTER-Europe etc.) pentru monitorizarea pădurilor și a rolului acestora, a emisiilor de gaze cu

efect de seră și a efectului pădurilor situate în apropierea aglomerărilor urbane, contribuind astfel la îmbunătățirea infrastructurii de cercetare la nivel european.

OP5. Concentrarea eforturilor în sensul dezvoltării componentei de digitalizare prin:

- achiziționarea de servicii suport (servere, licențe programe informatice) și de mentenanță a sistemului informatic al INCDS „Marin Drăcea” și de implementare a unor aplicații informatice specifice care să faciliteze înregistrarea electronică a informațiilor de CD transmiterea automata inclusiv, arhivarea acestora pe servere destinate acestor tipuri de activități desfășurate în cadrul proiectelor de CD.
- dezvoltarea accesului la documentația științifică existentă în arhiva Institutului și a publicațiilor cercetătorilor de-a lungul existenței acestuia prin achiziționarea de servicii de mentenanță a acestor baze de date digitale, achiziția de echipamente de stocare, instruire a personalului de CD.

### ***Direcții științifice prioritare***

Prin direcțiile științifice prioritare propuse în vederea atingerii obiectivelor științifice: promovarea excelenței în cercetare, realizarea activităților de cercetare - dezvoltare și inovare în rețele inter-instituționale, asigurarea independenței rezultatelor cercetării și a integrității acestora, va crește capacitatea Institutului de a răspunde noilor nevoi de politică forestieră și de mediu.

În acest context, direcțiile științifice prioritare ale INCDS „Marin Drăcea” se referă în principal la:

DP1. Evaluarea acțiunii factorilor climatici, poluării atmosferice, dăunătorilor și agenților patogeni asupra stării ecosistemelor forestiere prin: continuarea și dezvoltarea cercetărilor ecologice inter- și transdisciplinare pe termen lung privind starea ecosistemelor forestiere sub acțiunea schimbărilor climatice și a factorilor de risc, dezvoltarea cunoașterii factorilor biotici și abiotici destabilizatori și a acțiunii acestora asupra ecosistemelor forestiere și stabilirea de măsuri integrate de combatere inclusiv evaluarea riscului, a impactului principalilor agenți biotici invazivi din ecosistemele și culturile forestiere în vederea stabilirea de soluții de management adaptativ.

DP2. Asigurarea gestionării durabile a pădurilor și a altor categorii de vegetație forestieră și contribuția acestora la atenuarea efectelor schimbărilor climatice și ale altor factori de stres prin elaborarea de: soluții, modele și metode inovative integrate în vederea dezvoltării sistemului de management forestier pentru o silvicultură sustenabilă, inteligentă climatic și adaptată provocărilor societale actuale (schimbări climatice, bunăstare și incluziune socială); metode și modele de stabilire a valorii funcțiilor și serviciilor ecosistemice oferite de păduri, adaptate sistemului românesc de clasificare și zonare funcțională a acestora; tehnologii noi de instalare, îngrijire și conducere a culturilor și perdelelor forestiere de protecție; dezvoltarea de noi metode de reconstrucție ecologică a arboretelor afectate de factori vătămători; metode de optimizare a tratamentelor silviculturale și a lucrărilor de îngrijire și conducere a arboretelor; soluții optime și tehnologii inovative, specifice amenajării bazinelor hidrografice torențiale, reabilitării funcționalității pădurilor afectate de factori vătămători, gestionarii terenurilor degradate inapte pentru agricultură, a perdelelor forestiere și a altor sisteme agrosilvice; soluții și tehnologii geospațiale inovative pentru o silvicultură digitală.

DP3. Conservarea și ameliorarea diversității genetice a pădurilor pentru creșterea potențialului productiv, protectiv și adaptativ prin: identificarea și caracterizarea, pe baze științifice avansate, a resurselor genetice forestiere prin integrarea datelor genotipice și

fenotipice, în vederea conservării și monitorizării acestora în condițiile unui management forestier adaptativ; identificarea, monitorizarea și conservarea resurselor genetice forestiere și utilizarea de tehnologii avansate pentru conservarea „*ex situ*” a speciilor forestiere în vederea obținerii de puiți forestieri genetic ameliorați cu capacitate de adaptare, diversitate genetică și reziliență ridicată la condiții climatice extreme, rezistență la boli și dăunători; elaborarea recomandărilor pentru utilizarea materialelor forestiere de reproducere adaptate la schimbările climatice viitoare - migrarea asistată, bazată pe modelare climatică cu integrarea datelor genetice.

DP4. Conservarea și monitorizarea diversității biologice a pădurilor și a ecosistemelor asociate acestora prin: evaluarea diversității specifice, structurale și funcționale a pădurilor naturale și cvasi-naturale; identificarea habitatelor naturale și a speciilor de floră din ecosistemele forestiere și elaborarea de măsuri de protecție a acestora; evaluarea și cartarea tipurilor de ecosisteme forestiere valoroase din punct de vedere al biodiversității; fundamentarea managementului ariilor naturale protejate; dezvoltarea cercetărilor în domeniul sistematicii solurilor și stațiunilor forestiere.

DP5. Gestionarea durabilă a populațiilor de interes cinegetic și conservarea biodiversității acestora prin: identificarea, monitorizarea și conservarea resurselor genetice forestiere în condițiile unui management forestier adaptativ; optimizarea procedurilor de monitorizare a faunei prin folosirea tehnologiilor inteligente; managementul conflictelor dintre activitățile umane și fauna sălbatică; dezvoltarea unei rețele ecologice pentru reducerea izolării genetice, menținerea potențialului adaptativ și evolutiv și conservarea conectivității populațiilor de interes cinegetic și a habitatelor; identificarea zonelor focale ale conectivității și implementarea celor mai bune măsuri de atenuare a impactului dezvoltării infrastructurii; managementul cinegetic în zonele urbane și periurbane.

### ***Servicii/ microproducție***

INCDS „Marin Drăcea” realizează activități de producție în bazele experimentale proprii, acționând pentru apărarea, conservarea și dezvoltarea durabilă a fondului forestier proprietate publică a statului, pe care îl administrează, precum și pentru gospodărirea fondurilor de cinegetice și de pescuit, atribuite conform legii, pentru recoltarea și valorificarea produselor specifice fondului forestier, în condițiile legii, exercitând și atribuții de serviciu public cu specific forestier. Bazele experimentale ale institutului sunt utilizate pentru experimentarea în faza pilot a rezultatelor cercetărilor și transferului de cunoștințe în practica silvică în vederea generalizării acestora la nivel național prin ghiduri de bune practici și respectiv, norme tehnice pentru silvicultură, metodologii, tehnologii, modele de execuție a unor lucrări specifice practicii silvice românești. Acestea, fiind situate în diferite regiuni ale țării în structura stațiunilor de cercetare-dezvoltare și experimentare-producție ale institutului, au o destinație precisă și specifică cercetării silvice românești și anume:

- cercetări și experimentări cu privire la cultura molidului;
- promovarea silviculturii lemnului de calitate;
- aplicarea tratamentului codrului grădinărit;
- aplicarea tratamentelor în făgete și gorunete;
- substituirea arboretelor derivate;
- ameliorarea terenurilor degradate;
- gospodărirea unor colecții de plante lemnoase, arborescente și arbustive, autohtone și exotice pentru conservarea *ex situ* de taxoni lemnoși din România, cu peste 2500 de unități sistematice.
- producerea de puiți destinați împăduririlor și înființării perdelelor de protecție a câmpului agricol și a căilor de comunicații;

- producerea de puieti pentru introducerea în cultură a plopilor hibrizi, și de arbori și arbuști ornamentali.

Patrimoniul forestier al INCDS constituie adevărate „laboratoare vii” particularizate și materializate, semnalizate corespunzător, documentate în „Catalogul de suprafețe experimentale” al INCDS, iar lucrările de experimentare sunt continuate și valorificate conform destinației lor, oferind suport solid pentru cercetare, dezvoltare tehnologică și inovare în domeniul forestier.

## 2.5. Modificări strategice în organizarea și funcționarea INCD<sup>4</sup>.

Nu este cazul.

## 3. Structura de conducere a INCD

### 3.1. Consiliul de administrație<sup>5</sup>;

În conformitate cu prevederile H.G. nr. 318 / 06.05.2015 organul principal de conducere al Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare în Silvicultură „Marin Drăcea” îl constituie Consiliul de Administrație format din președinte, vicepreședinte și membri. Componența Consiliului de administrație al INCDS pentru începutul anului 2025 a fost stabilită prin Ordinul MCID nr.21674/04.01.2025, modificat prin Ordinul MEC nr.4146/22.05.2025 și ulterior prin Ordinul MEC nr.6468/02.10.2025.

În anul 2025 Consiliul de administrație al INCDS a funcționat în următoarea componență:

1. Șerban Octavian DAVIDESCU - președinte - director general al INCDS;
2. Ovidiu Nicolae BADEA - membru - președintele Consiliului științific al INCDS;
3. Florentina CERNEA - membru - reprezentantă a Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării/ Autorității Naționale pentru Cercetare;
4. Roxana PETRESCU - membru - reprezentantă a Ministerului Finanțelor - pana la 28.02.2025;
5. Rada-Cosmina CRĂCIUN - membru - reprezentantă a Ministerului Finanțelor - de la 22.05.2025 pana la 15.07.2025;
6. Florin ȘTIRBU - membru - reprezentant al Ministerului muncii, Familiei, Tineretului și Solidarității Sociale - până la 30.04.2025;
7. Cristian Mădălin VASILCOIU - membru - reprezentant al Ministerului muncii, Familiei, Tineretului și Solidarității Sociale - de la 02.10.2025

Principalele atribuții ale Consiliului de administrație sunt:

- a. aprobă, la propunerea consiliului științific, strategia și programele concrete de dezvoltare a institutului național, de introducere a unor tehnologii de vârf și de modernizare a celor existente, în concordanță cu strategia generală a domeniului propriu de activitate;
- b. propune modificarea structurii organizatorice și funcționale a institutului național, înființarea, desființarea și comasarea de subunități din structura acestuia;
- c. analizează și avizează proiectul bugetului de venituri și cheltuieli, care se depune la autoritatea de stat pentru cercetare- dezvoltare în vederea aprobării conform reglementărilor legale;

---

<sup>4</sup> ex. fuziuni, divizari, transformări etc

<sup>5</sup> se prezintă raportul de activitate al consiliului de administratie, anexa 1 la raportul de activitate precum și programul și tematica sesiunilor CA pentru anul următor raportării.

- d. analizează și avizează situațiile financiare anuale, pe care le supune spre aprobare autorității de stat pentru cercetare - dezvoltare și aprobă raportul de gestiune asupra activității desfășurate de institutul național în anul precedent;
- e. analizează realizarea criteriilor de performanță și raportarea trimestrială privind activitatea realizată de institutul național și aprobă măsuri pentru desfășurarea acesteia în condiții de echilibru ale bugetului de venituri și cheltuieli;
- f. analizează, aprobă sau, după caz, propune spre aprobare, potrivit prevederilor legale, investițiile care urmează a fi realizate de institutul național;
- g. propune spre aprobare majorarea sau diminuarea patrimoniului, precum și concesionarea sau închirierea unor bunuri din patrimoniul institutului național, în condițiile legii;
- h. aprobă valorificarea bunurilor proprii dobândite, cu respectarea prevederilor legale;
- i. aprobă volumul creditelor bancare prevăzute la art. 33 și stabilește modul de rambursare a acestora;
- j. aprobă mandatul pentru negocierea contractului colectiv de muncă;
- k. aprobă criteriile și comisiile de concurs pentru ocuparea posturilor vacante din cadrul institutului național.

Activitatea Consiliului de Administrație, în anul 2025 s-a desfășurat în conformitate cu prevederile H.G. nr. 318/2015 și a Regulamentului de funcționare aprobat în ședințele din 15.09.2015, 27.09.2019 și 23.10.2019, în cadrul a 19 ședințe.

### 3.2. Directorul general<sup>6</sup>;

Activitatea directorului general la nivelul anului 2024 este prezentată în raportul anexat (Anexa 2)

### 3.3. Consiliul științific;

Conform H.G. nr. 318/06.05.2015, Consiliul Științific al INCDS Marin Drăcea (CS INCDS) este alcătuit din cercetători cu realizări deosebite în domeniu, salariați ai INCDS „Marin Drăcea”, aleși pe 4 ani prin vot secret de către cadrele cu studii superioare din institutul național (Hotărârea CA nr. 18/29.11.2024). Consiliul Științific participă la îndeplinirea obiectivelor științifice și tehnologice ale INCDS „Marin Drăcea” și este format din: președinte, vicepreședinte, 13 membri și un secretar. Activitatea se desfășoară în conformitate cu Regulamentul de Organizare și Funcționare propriu, aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 14.08.2020.

Principalele atribuții ale Consiliului Științific sunt prevăzute în Regulamentul de Organizare și Funcționare al Consiliului Științific al Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Silvicultură „Marin Drăcea”, aprobat în ședința Consiliului de Administrație al INCDS „Marin Drăcea” nr. 10/14.08.2020 ([Regulament CS](#)).

În anul 2025, Consiliul Științific și-a desfășurat activitatea în cadrul a 7 ședințe ordinare și extraordinare, în care s-au dezbătut:

1. Analiza și avizarea Programului preliminar de Cercetare-Dezvoltare, IFN și Experimentare-Producție la nivelul anului 2025.
2. Analiza în vederea avizării Regulamentului privind organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante ale personalului de cercetare, dezvoltare și inovare din cadrul Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Silvicultură „Marin Drăcea” și a Regulamentului privind organizarea examenului de promovare pentru obținerea

---

<sup>6</sup> se prezintă raportul acestuia cu privire la execuția mandatului și a modului de îndeplinire a indicatorilor de performanță asumați prin contractul de management, anexa la raportul de activitate al CA, anexa 2 la raportul de activitate

- gradului profesional de către personalul de cercetare, dezvoltare și inovare din cadrul Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Silvicultură „Marin Drăcea”.
3. Analiza în vederea avizării Regulamentului privind evaluarea periodică a performanței științifice a cercetătorilor și a rezultatelor obținute de către personalul de cercetare, dezvoltare și inovare din cadrul Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Silvicultură „Marin Drăcea”.
  4. Analiza în vederea aprobării organizării concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante, a rezultatelor acestora, precum și a componenței comisiilor de concurs și a comisiilor de soluționare a contestațiilor.
  5. Aprobarea în forma avizată de CCCDI a Regulamentului privind evaluarea periodică a performanței științifice a cercetătorilor și a rezultatelor obținute de către personalul de cercetare, dezvoltare și inovare din cadrul INCDS „Marin Drăcea”.
  6. Analiza în vederea aprobării, în formă actualizată, a Planului strategic de dezvoltare instituțională al institutului național de cercetare - dezvoltare în silvicultură ” Marin Drăcea” pentru perioada 2025 - 2029.
  7. Analiza în vederea aprobării în formă actualizată a Regulamentului privind organizarea examenului de promovare pentru obținerea gradului profesional de către personalul de cercetare, dezvoltare și inovare din cadrul Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Silvicultură „Marin Drăcea” și respectiv a Regulamentului privind organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante ale personalului de cercetare, dezvoltare și inovare din cadrul Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Silvicultură „Marin Drăcea”.
  8. Analiză în vederea avizării de către CS-INCDS și CACS Management forestier a Raportului grupului de lucru pentru ajustarea metodologiei de prelucrare a informațiilor de teren colectate în ciclului al III-lea IFN și pentru îmbunătățirea aplicației informatice utilizate și a Rezultatelor obținute în ciclul al III-lea IFN asimilate Metodologiei și aplicației informatice utilizate.
  9. Analiza Metodologiei de prelucrare a datelor Inventarului Forestier Național - Ciclul al III-lea în vederea avizării acesteia.

#### 3.4. Comitetul director.

Conducerea operativă a Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Silvicultură „Marin Drăcea” a fost asigurată de Comitetul de Direcție, a cărui structură a fost aprobată prin Deciziile Directorului General al INCDS nr. 199 din 06.05.2022, în următoarea componență:

- |                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| - Dr. ing. DAVIDESCU Șerban Octavian | Președinte (Director General)                |
| - Dr. ing. BADEA Nicolae Ovidiu      | Membru (Director Științific)                 |
| - Ing. ACHIM Florin                  | Membru (Director Tehnic Dezvoltare)          |
| - Ec. ANGHEL Anghel                  | Membru (Director Economic)                   |
| - Ing. FLORESCU Mihail Cornel        | Membru (Director Tehnic Experimentare)       |
| - Jurist CIOBANU Cristiana Nicoleta  | Membru (Oficiul Juridic)                     |
| - Ing. LECA Laura Andreea            | Membru (Șef Birou Organizare, Resurse Umane) |
| - Ref. Cristian Ionel Draghioți      | Secretar                                     |

Comitetul de Direcție exercită atribuții și are răspunderi în limita competențelor stabilite prin Regulamentul de organizare și funcționare, aprobat de Consiliul de Administrație din 27.09.2019.

Activitatea Comitetului de Direcție în anul 2025 s-a desfășurat în conformitate cu programul de activitate adoptat - stabilirea acțiunilor concrete necesare pentru realizarea obiectivelor, rezultate din:

- strategia programelor de dezvoltare a INCDS;
- programul anual de cercetare-dezvoltare;
- bugetul de venituri si cheltuieli;
- programul de investiții;
- sistemul de asigurare a calității etc.

În anul 2025, activitatea Comitetului de Direcție s-a desfășurat în cadrul a 28 de ședințe, conduse de președinte, derulate în prezenta majorității membrilor. Ședințele au avut ca obiectiv principal analiza problemelor specifice din activitatea de baza și din activitățile conexe.

În anul 2025, tematica abordată în cadrul ședințelor Comitetului de Direcție a fost într-o continuă dinamică. Pe ordinea de zi au fost introduse analize și dezbateri din domenii de maximă importanță: activitatea de cercetare - dezvoltare, activitatea de experimentare - producție, activitatea de marketing, activitatea financiar-contabilă, managementul resurselor umane, standardizarea, activitatea editoriala, investiții, managementul proiectelor, achiziții conform Programului Anual de Achiziții Publice etc.

La ședințele în care au fost prezentate rezultatele activității de cercetare - dezvoltare și au fost dezbătute unele aspecte specifice ale activității institutului, a fost invitat și secretarul științific al institutului, Doamna CS I dr. ing. Ecaterina Nicoleta APOSTOL. Prezentarea materialelor a fost însoțită de comentarii, observații și propuneri ale participanților, care au fost consemnate în Procesele Verbale și Hotărârile Comitetului de Direcție.

#### 4. Situația<sup>7</sup> economico-financiară a INCD

##### 4.1. Patrimoniul stabilit în baza raportărilor financiare la data de 31 decembrie, din care:

Evoluția patrimoniului stabilit în baza raportărilor financiare aferente anilor 2024 și 2025 este prezentată în tabelul următor.

Tabelul 2. Evoluția patrimoniului stabilit în baza raportărilor financiare aferente anilor 2024 și 2025

Patrimoniul stabilit în baza raportărilor financiare la data de:	31.12.2025 lei	31.12.2024 lei	2025/2024 %
Total patrimoniu, din care:	174.769.259	168.629.960	103,64
Imobilizări corporale	96.315.948	82.868.123	116,23
Imobilizări necorporale	60.324	192.838	31,28
Active circulante	78.392.987	85.568.999	91,61
Active totale	174.769.259	168.629.960	103,64
Capitaluri proprii	93.472.876	83.499.580	111,94
Rata activelor imobilizate	55,14	49,26	111,95
Rata stabilității financiare	54,11	51,08	105,93
Rata autonomiei financiare	53,48	49,52	108,00
Lichiditate generală	2,92	2,57	113,75
Solvabilitate generală	6,51	5,06	128,75

Patrimoniul realizat în 2025, față de cel din 2024, reprezintă, per total, o creștere cu 3,64%.

<sup>7</sup> detalieri pentru principalii indicatori economici-financiar (venituri totale, cheltuieli totale etc.)

#### 4.2. Venituri totale, din care:

În anul 2025 s-a înregistrat o evoluție ascendentă, activitatea de cercetare - dezvoltare înregistrând ca pondere, în activitatea desfășurată, 77,26 % din totalul cifrei de afaceri realizată. Veniturile totale realizate în anul 2025 au fost de 189.373.619 lei, cu 3,09 % mai mari decât în anul 2024 (183.704.795 lei). Situația economico - financiară a INCDS în anul 2025, comparativ cu 2024, se prezintă astfel:

- a. venituri realizate prin contracte<sup>8</sup> de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri publice, în anul 2025, comparativ cu anul 2024, este prezentată în tabelul 3:

**Tabelul 3 Structura veniturilor obținute de institut din activitatea de CD din fonduri publice**

Venituri INCDS, lei	2025	2024	2025/2024 %
Total, din care:	85.001.557	77.496.313	109,68
PNCDI III	0	686.343	
Programe sectoriale	57.981.795	58.790.871	98,62
Fonduri europene	2.888.845	5.610.038	51,49
Alte contracte cu venituri de la bugetul de stat	22.541.447	10.469.826	215,30
Total surse naționale	83.412.087	75.557.077	110,40
Programe internaționale	1.589.470	1.939.236	81,96

- b. venituri realizate prin contracte<sup>9</sup> de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private au fost în anul 2025 de 56.093.410 lei, mai mari cu 0,6 % comparativ cu anul 2024 (55.757.001 lei). Situația detaliată este prezentată în tabelul 4.

**Tabelul 4 Structura veniturilor obținute de institut din activitatea de CD din fonduri private**

Venituri INCDS, lei	2025	2024	2025/2024 (%)
Total, din care:	56.093.410	55.757.001	100,60
persoane juridice	55.796.251	55.578.514	100,39
persoane fizice	297.159	178.487	166,49

Din valoarea acestor venituri realizate în anul 2025, 56.093.410 lei sunt venituri de exploatare.

- c. venituri realizate din activități economice (*servicii, microproducție și altele*)<sup>9</sup>, înregistrate la nivelul anului 2025, au fost de 48.278.652 lei, fiind prezentate în tabelul 5;

**Tabelul 5 Structura veniturilor obținute de institut din activitatea de CD din activități economice**

Venituri INCDS, lei	2025	2024	2025/2024 (%)
Total, din care:	48.278.652	48.974.383	98,58
Servicii	1.579.688	2.687.707	58,77
Microproducție	46.698.964	46.286.676	100,89
Exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală	0	0	0

Din valoarea veniturilor din activități economice realizate în anul 2025, 45.681.854 lei sunt venituri de exploatare și 2.596.798 lei sunt venituri de investiții.

- d. subvenții / transferuri

<sup>8</sup> se anexează lista contractelor (părțile contractante, valoare contractului, obiectul contactului etc.) - anexa 3 la raportul de activitate

<sup>9</sup> total, din care de exploatare și de investiții

Aceste venituri au fost în anul 2025 de 1.909.749 lei, cu 29,29 % mai mari decât în anul 2024 (1.477.098 lei).

#### 4.3. Cheltuieli totale

Volumul total al cheltuielilor, a fost în anul 2025 de 188.555.404 lei, cu 4,20 % mai mare decât în anul 2024 (180.950.618 lei), în timp ce veniturile totale au crescut cu 3,09 %. Structura cheltuielilor este prezentată în tabelul 6.

**Tabelul 6 Structura cheltuielilor realizate de institut**

Cheltuieli INCDS, lei	2025	2024	2025/2024 (%)
Total, din care:	188.555.404	180.950.618	104,20
Cheltuieli cu personalul	142.294.046	132.387.539	107,48
Cheltuieli cu utilitățile	2.941.572	2.858.518	102,91
Alte cheltuieli	43.319.785	45.704.561	94,78
Pondere cheltuielilor cu personalul în total cheltuieli	75,47	73,16	103,15
Pondere cheltuielilor cu utilitățile în total cheltuieli	1,56	1,58	98,76

#### 4.4. Salariul mediu pentru personalul de cercetare-dezvoltare (total și defalcat pe categorii);

La finele anului 2025 numărul mediu realizat al personalului de cercetare-dezvoltare a fost de 552, în scădere comparativ cu anul 2024 (579). Salariul mediu realizat în 2025 a fost de 13.248 lei cu 14,95 % mai mare decât în anul 2024 (11.525 lei).

**Tabelul 7 Situația salariului mediu, defalcat pe categorii de personal**

Salariul mediu, lei	2025	2024	2025/2024 (%)
Total, din care:	16946	15725	107,76
CS I	31784	28703	110,73
CS II	22725	19649	115,65
CS III	17250	15839	108,91
CS	14469	13649	106,00
ACS	12255	12513	0,98
IDT I	23672	21587	109,66
IDT II	18559	17330	107,09
IDT III	13723	13308	103,12
IDT	12382	11999	103,19
Alt personal auxiliar cu studii superioare	11849	11712	101,17
Personal auxiliar cu studii medii	9734	9602	101,37
Personal din aparatul funcțional	14130	12808	110,32

#### 4.5. Investiții în echipamente/dotări/mijloace fixe de CDI;

În anul 2025 investițiile realizate în echipamente/dotări/mijloace fixe de CDI au fost de 3.120.340 lei, în creștere față de anul 2024 (Tabelul nr.8).

**Tabelul 8 Investiții de CDI**

Investiții INCDS, lei	2025	2024	2025/2024 (%)
Total, din care:	3.120.340	1.887.761	165,29
Echipamente	1.824.540	578.417	315,44
Dotări	88.609	336.900	26,30
Mijloace fixe	1.207.191	972.444	124,14

#### 4.6. Rezultate financiare/rentabilitate<sup>10</sup>;

Tabelul 9 Rezultate financiare/rentabilitate pentru anul 2025, comparativ cu anul 2024

Indicatori	2025	2024	2025/2024 (%)
Profit brut - lei	818.215	2.754.177	-29,71
Profit net - lei	818.215	2.388.798	-34,25
Rata rentabilității (ROA)	0,87	3,18	-27,21
Marja profitului net	0,43	1,30	-33,24

#### 4.7. Situația arieratelor<sup>11</sup> / (datorii totale, datorii istorice, datorii curente);

Strategia economico - financiară a Institutului stabilește reducerea până la eliminare a arieratelor. De aceea, se urmărește efectuarea de plăți ritmice pe măsura realizării încasărilor. În anul 2025, la 31 decembrie, s-au înregistrat plăți restante de 257.707 lei față de anul 2024 unde la 31 decembrie, s-au înregistrat plăți restante de 237.663 lei (Tabelul 10).

Tabelul 10 Situația arieratelor

Indicatori -lei	2025	2024	2025/2024 (%)
Arierate istorice	0	0	-
Arierate curente	257.707	237.663	108,43
Arierate totale	257.707	237.663	108,43

#### 4.8. Pierderea brută;

În anul 2025 INCDs a înregistrat un profit brut de 818.215 lei, comparativ cu rezultatul pozitiv, de 2.754.177 lei profit brut înregistrat în anul 2024.

#### 4.9. Evoluția performanței economice<sup>12</sup>;

Evoluția performanței economice este ascendentă în anul 2025, așa cum se poate observa din indicatorii calculați, prezentați în anexa nr. 3 la raport.

#### 4.10. Productivitatea muncii pe total personal și personal de CDI;

În anul 2025, comparativ cu anul anterior productivitatea muncii pe total personal a crescut de la 215.363 la 232.360 lei. Pentru personalul de cercetare - dezvoltare productivitatea muncii în anul 2025 a fost de 255.607 lei față de 230.144 lei în anul 2024.

#### 4.11. Politicile economice și sociale implementate (costuri/efecte).

Tabelul 11 Politici economice și sociale implementate

Politici economice și sociale implementate	Măsuri	Costuri	Efecte
Creșterea veniturilor	- identificarea de noi competiții și depunerea de propuneri de proiecte cu șanse mai mari de finanțare; - identificarea de noi potențiali clienți pentru activitatea de producție și servicii.	-	- creșterea investițiilor - stimularea personalului - realizarea profitului - valorificarea rezultatelor prin transfer de tehnologie, - creșterea valorii produselor

<sup>10</sup> profitul brut, profitul net, rata rentabilității (ROA), marja profitului net

<sup>11</sup> total și detalieri pentru bugetul consolidat al statului și alți creditori

<sup>12</sup> se detaliază conform indicatorilor solicitați de MCI (în format Excel conform Tabel anexat)

Politici economice și sociale implementate	Măsur	Costuri	Efecte
Reducerea cheltuielilor	- aplicarea de soluții alternative pentru reducerea costului energiei electrice; - înlocuirea utilajelor învechite cu unele noi, cu consum redus de energie; - supravegherea strictă a cheltuielilor chiar și pentru activitatea de cercetare; - raționalizarea cheltuielilor indirecte. - eficientizarea folosirii timpului de lucru pentru personalul auxiliar.	-	- protecția mediului - reducerea consumului de energie - reducerea nivelului emisiilor de poluanți - eficientizarea cheltuielilor pentru activitatea de cercetare. - utilizarea eficientă și rațională a infrastructurii
Eliminarea/reducerea arieratelor	- efectuarea de plăți ritmice, în funcție de posibilitățile financiare	-	- reducerea arieratelor până la eliminare
Motivarea/stimularea personalului	- acordarea de sporuri directorilor de proiecte - sprijin pentru susținerea doctoratului; - susținerea taxelor de brevetare; - consolidarea cadrului relațional (INCDS achită taxe de membru în organizații reprezentative la nivel național și european, participând activ la brokerage, seminarii, mese rotunde, instruirii etc.). - cursuri de instruire și perfecționare.	Premii, prime, beneficiu, taxe cursuri formare/perfecționare	- creșterea productivității muncii - creșterea vizibilității personalului și a institutului la nivel național și internațional - creșterea competenței profesionale, a calității activității acestuia și a prestigiului profesional
Asigurarea unui climat sănătos, sigur și prietenos mediului	- reabilitarea clădirilor, dotarea corespunzătoare a birourilor, colectarea selectivă a deșeurilor, reciclarea hârtiei, protecția muncii, etc.	Investiții și reabilitare Dotare corespunzătoare	- desfășurarea activității în condiții optime de lucru - respectarea normelor de muncă și de protecție a muncii

## 5. Structura resursei umane de cercetare-dezvoltare

### 5.1. Total personal<sup>13</sup>:

Numărul total al salariaților plătiți în cadrul Institutului Național de Cercetare Dezvoltare în Silvicultură „Marin Drăcea” la sfârșitul lunii decembrie 2025 a fost de 804, dintre care 765 salariați sunt angajați cu Contract Individual de Muncă pe perioadă nedeterminată iar diferența o reprezintă angajații din cadrul proiectelor de CD.

În Centrala Institutului își desfășoară activitatea profesională un număr de 155 persoane în baza unui Contract Individual de Muncă pe perioadă nedeterminată, activ la 31.12.2025, iar în subunitățile teritoriale ale Institutului un număr de 610 salariați, existând 156 de posturi vacante și temporar vacante - atât pentru studii medii cât și pentru studii superioare.

La nivelul Institutului, personalul cu studii superioare (479 salariați), la data de 31 decembrie 2025, reprezintă 62,6% din totalul personalului, salariații cu studii medii și

<sup>13</sup> se prezintă defalcat pe grade științifice (ex CSI, CSII, CSIII, CS, ASC, IDTI, IDTII, IDTII, IDT) și pe categorii de vârstă (ex. între (20-35) ani, între (36-45) ani, între (46-55) ani, între (56-65) ani și peste 65 ani) și sex - se detaliază conform indicatorilor sollicitați de MCI ( în format Excel conform Tabel anexat)

generale 37,4% (286 salariați) din totalul personalului. Raportat la total personal cu studii superioare, personalul atestat în activitatea de cercetare-dezvoltare reprezintă 57,2%.

**Tabelul 12 Structura personalului din INCDS pe anul 2024, comparativ cu anii anteriori**

Anul	Total personal	CD	Din care:											Personal non CD	
			CSI	CSII	CSIII	CS	ACS	IDTI	IDTII	IDTIII	IDT	Personal auxiliar studii superioare CD	Personal auxiliar studii medii CD		Personal funcțional din CD
2025	765	511	24	9	37	22	19	30	13	112	8	100	71	66	254
2024	794	521	26	11	36	23	15	33	14	111	8	99	66	79	273
2023	802	532	20	15	43	23	15	32	12	117	8	102	73	72	270
2022	796	522	16	13	49	20	14	34	12	123	8	85	82	66	274
2021	782	510	18	13	41	20	17	32	15	106	19	81	82	66	272
2020	788	512	15	14	36	19	14	33	15	87	23	96	95	65	276

Numărul total al personalului de cercetare - dezvoltare atestat, cu studii superioare, (CS I, CS II, CS III, CS, ACS, IDT I, IDT II, IDT III, IDT) la finele anului 2025 a fost de 274, mai puțini față de anul 2024 ca urmare a pensionării și încetării Contractelor Individuale de Muncă ale unor specialiști salariați în cadrul INCDS și a faptului că nu s-au mai organizat concursuri de promovare profesională.

Cea mai mare pondere a personalului de cercetare-dezvoltare atestat are vârsta cuprinsă între 36 și 45 de ani (40,5%).

a. personal de cercetare-dezvoltare atestat cu studii superioare;

**Tabelul 13 Structura personalului atestat pe departamente**

Nivel studii	Cercetare	Proiectare	IFN	Experimentare	Total
atestat CS/IDT	111	125	36	2	274
cu doctorat	69	5	1	4	79
colaboratori cu doctorat	5	-	-	-	5

**Tabelul 14 Structura personalului CD din INCDS la finele anului 2024, în funcție de studii și vârstă:**

Categorია de vârstă (ani)	CD	Din care:											Personal auxiliar studii superioare CD	Personal auxiliar studii medii CD	Personal funcțional din CD
		CS I	CS II	CS III	CS	ACS	IDT I	IDT II	IDT III	IDT					
< 35	111	0	1	9	3	11	0	0	17	3	47	4	16		
36-45	171	9	4	10	14	4	3	3	62	2	28	11	21		
46-55	120	5	3	10	3	3	13	7	26	2	12	24	12		
56-65	107	9	1	8	2	1	14	3	7	1	13	31	17		
>65	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0		
TOTAL	511	24	9	37	22	19	30	13	112	8	100	71	66		

Institutul a avut în 2025 un număr mediu lunar de 39 colaboratori externi, specialiști angajați cu contracte de muncă pe perioadă determinată, care își desfășoară activitatea alături de salariații permanenți ai Institutului în dezvoltarea unor proiecte.

b. pondere personal (total și pe grade științifice) în total personal angajat;

Activitatea de cercetare - dezvoltare, activitate principală a INCDS, cuprinde la nivelul anului 2025 un număr mediu lunar de 511 salariați, din care personal atestat pe grade și funcții de cercetare - dezvoltare în număr de 274, ușor în scădere față de anul precedent.

**Tabelul 15 Pondere personal CD în total personal angajat (%)**

Anul	CD	Pondere personal CD în total personal angajat (%)												
		CSI	CSII	CSIII	CS	ACS	IDTI	IDTII	IDTIII	IDT	Personal auxiliar studii superioare CD	Personal auxiliar studii medii CD	Personal funcțional din CD	Personal non CD
2025	66,8	3,1	1,2	4,8	2,9	2,5	3,9	1,7	14,6	1,1	13,1	9,3	8,6	33,2
2024	65,6	3,3	1,4	4,5	2,9	1,9	4,2	1,8	14,0	1,0	2,5	8,3	9,9	34,4
2023	66,4	2,5	1,9	5,4	2,9	1,9	4,0	1,5	14,6	1,0	12,7	9,1	8,9	33,6
2022	66,8	2,0	1,7	6,3	2,6	1,8	4,3	1,5	15,7	1,0	10,9	10,5	8,4	35,0
2021	65,2	2,3	1,7	5,2	2,6	2,2	4,1	1,9	13,6	2,4	10,4	10,5	8,4	34,8
2020	65	1,9	1,8	4,6	2,4	1,8	4,2	1,9	11	2,9	12,2	12,1	8,2	35,0

c. gradul de ocupare a posturilor;

În anul 2025 gradul de ocupare a posturilor din activitatea de cercetare - dezvoltare a fost în scădere cu 1% față de anul 2024 ca urmare a numărului semnificativ de salariați care s-au pensionat.

**Tabelul 16 Gradul de ocupare al posturilor pe grade științifice**

Grade științifice	Procent din categorie de posturi existente INCDS
CS I	75,0
CS II	75,0
CS III	82,2
CS	84,6
ACS	47,5
IDT I	85,7
IDT II	92,9
IDT III	96,6
IDT	88,9
<b>MEDIE</b>	<b>80,9</b>

d. număr conducători de doctorat;

În prezent, 5 dintre specialiștii angajați în cadrul INCDS „Marin Drăcea” sunt și conducători de doctorat: CS I dr. ing. Nicolae Ovidiu BADEA, CS I dr. ing. Ionel POPA, CS I dr. ing. Ovidiu IONESCU, CS III dr. ing. Elena CIOCÎRLAN și CS I dr. ing. Constantin NECHITA.

e. număr de doctori;

Pe parcursul anului 2025 au obținut titlul științific de doctor un număr de 3 salariați ai INCDS „Marin Drăcea”:

1. MIREA Ion - Laborator Silvobiologie
2. CIOCÎRLAN Mihnea Ioan Cezar - SCDEP Brașov
3. TUDOR Ciprian - SCDEP Focșani

La nivelul numărului total de salariați ai Institutului, la sfârșitul anului 2025, există 79 de specialiști care au titlul de doctor în științe, la care se adaugă 5 colaboratori în cadrul proiectelor de cercetare care au titlul științific de doctor. Comparativ cu anul 2024, se menține numărul conducătorilor de doctorat dar a crescut per total numărul de doctori în științe la nivelul personalului INCDS, existând un interes constant al angajaților pentru perfecționare profesională, iar vârsta la care aceștia își îndreaptă atenția către studiile doctorale este în scădere, fiind încurajați și sprijiniți prin diferite mijloace în menținerea unui ritm constant al pregătirii.

## 5.2. Informații privind activitățile de perfecționare a resursei umane (personal implicat în procese de formare - stagii de pregătire, cursuri de perfecționare);

Activitățile de perfecționare a resurselor umane sunt esențiale pentru creșterea și dezvoltarea continuă a angajaților Institutului. Aceste activități includ diverse stagii de pregătire și cursuri de perfecționare pentru a îmbunătăți competențele și abilitățile personalului.

**Tabelul 17 Cursuri de perfecționare organizate în cursul anului 2025**

Denumire curs	Organizator	Durata cursului (zile)	Număr persoane instruite
Îmbunătățirea practicilor agricole prin formare profesională în ecoscheme și agro - mediu	GAL LIDER	8	1
Evaluarea adecvată - cerințe în realizarea planurilor, programelor și proiectelor	Universitatea Petroșani	1	1
Dendro Workshop - Novel approaches in tree-ring research second edition	Association of Tree-Ring Research	3	1
Tehnici moderne în dendrocronologie și anatomia lemnului	Facultatea de Silvicultură Suceava	5	1
Auditor intern pentru sistem integrat de management conform ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 și ISO 19011:2018	SRAC SERVICII GRUP SA S.R.L.	5	2
Cerinte generale pentru competenta laboratoarelor de incercari/etalonari SR EN ISO 17025:2018	SC INTEGRA INSPECT CONSULATING SRL	10	9
1st GENOA's Training Schools on indicators and CBD reports August 24-27, 2025	GENOA și NIBIO	3	2
Examinare online pentru categoria A1/A3	RA Autoritatea Aeronautică Civilă Română	1	3
Abordarea strategică în elaborarea Raportului de Mediu	Asociația Română de Mediu - Lector Marius-Costin Nistorescu	3	3
Evaluarea adecvată în baza obiectivelor de conservare a siturilor Natura 2000	Asociația Română de Mediu - Lector Marius-Costin Nistorescu	4	3
Utilizarea QGIS in Amenajarea Padurilor	INCDS Marin Dracea	4	32

Denumire curs	Organizator	Durata cursului (zile)	Număr persoane instruite
GIS în amenajarea pădurilor folosind softul QGIS (Quantum GIS 3.34)	Centrala INCDS Instructor Marius Daniel Nițu	6	12
Formarea pers fizice atestate in lucrarile de regenerare și întreținere a semințurilor și plantațiilor, lucrări de îngrijire a arboretelor în contextul actual al schimbarilor climatice - Uscarea	Societatea Progresul Silvic	1	11
Novel Approches in Tree-Ring Research - second edition	INCDS Marin Dracea si ATR(Association for Tree-Ring Research)	3	1
Instruire REGES ONLINE	Rentrop & Straton - Grup de editura si consultanta	1	18
Dam Removal Course	WWF(World Wide Fund for Nature), Medina și Open Rivers Europe	4	1
„Instruire în metodologia Living Lab FARCLIMATE și în planurile strategice”- FARCLIMATE Side Event	FARCLIMATE (HORIZON EUROPE RIA G.A. No. 101112860)	3	1
Instructaj anual al membrilor echipelor de teren IFN Sesiunea1	Serviciul IFN Bucuresti	5	67
Instructaj anual al membrilor echipelor de teren IFN Sesiunea2	Serviciul IFN Bucuresti	5	69
ARME ȘI MUNIȚII	SC EMYON SECURITY PROFESSIONAL SRL	15	12
Pregatire continua instrumente ptr.evaluarea impactului(RM)-Evaluarea ciclului de viata (ECV)	Organizatia Academica de Ingineria Mediului si Dezvoltare Durabila	3	1
Expert atestat - nivel principal - RM-1	Asociația Română de Mediu 1998	1	1
Expert atestat - nivel principal - EA	Asociația Română de Mediu 1998	1	1
Instrumente matriciale pentru evaluarea strategică a mediului (EA)	Organizația Academică de Ingineria Mediului și Dezvoltare Durabilă	3	2
Evaluarea adecvata - „Cerințe în realizarea planurilor, programelor si proiectelor”	Universitatea din Petroșani	1	2
"Scriere si implementare proiecte in cadrul programului Orizont Europa"	CIT Irecson	5	1
NOVEL APPROACHES IN TREE-RING RESEARCH SECOND EDITION	The Association for Tree-Ring Research si INCDS "Marin Drăcea"	3	3
Course on conservation of forest genetic resources	IBL Polonia	2	4
Tehnici de micropropagare in vitro	Institutul de Cercetare Dezvoltare pentru Pomicultură Pitești-Mărăcineni ICDP	7	2
Instrumente matriciale pentru evaluarea strategică a mediului (EA)	Organizația Academică de Ingineria Mediului și Dezvoltare Durabilă	2	1
Bio-economie circulară și sustenabilitate (RM)	Organizația Academică de Ingineria Mediului și Dezvoltare Durabilă	2	1

Denumire curs	Organizator	Durata cursului (zile)	Număr persoane instruite
NERO Winter School on Fire Spread and Behavior Reconstruction 18-21 February of 2025 in Lisbon (Portugal)	NERO COST Action - CA22164	5	2
Webinar-Integrated wildfire risk management strategy (IWRM) for Europe - on January 21st, 2025	The FirEUrik and the Silvanus Projects (Projects co-funded by the European Union funding for Research & Innovation - Horizon 2020)	1	2
Webinar-Managing & living with wildfires in Europe: Main Achievements Presentation - on February 6th, 2025	The FirEUrik and the Silvanus Projects (Projects co-funded by the European Union funding for Research & Innovation - Horizon 2020)	1	2
Webinar-Real-time wildfire analysis in the National Authority of Emergency and Civil Protection (Portugal) - on February 11, 2025	NERO COST Action - CA22164	1	2
Webinar-Managing & living with wildfires in Europe: Fuel-Relevant Land Management Strategies as part of an Integrated Fire Management (IFM) Approach - on February 14th, 2025	The FirEUrik and the Silvanus Projects (Projects co-funded by the European Union funding for Research & Innovation - Horizon 2020)	1	2
Webinar-Hyperspectral Remote Sensing-on 19th February 2025	Romanian Space Agency (ROSA), in collaboration with the Italian Space Agency (ASI) and the German Aerospace Center (DLR)	1	1
Workshop-WEkEO for Atmosphere Monitoring - on March 24th and March 26th 2025.	Copernicus and Mercator Ocean International	2	1
Webinar-How will climate and land-use change affect Europe's near-future wildfire risk? on March 31st, 2025	The FirEUrik Project (Project co-funded by the European Union funding for Research & Innovation - Horizon 2020, under the Grant Agreement Number 101003890)	1	1
Webinar-Wildfire Damage and Economic Approaches to Manage Landscape and Valorise Ecosystem Services - on July 28	The Forest Fire Research Centre of ADAI at the University of Coimbra	1	1
Instructaj privind Monitorizarea stării de sănătate a ecosistemelor forestiere din Romania - ICP Forests Nivel I, II și LTER	INCDS	2	30
6th Edition of the Workshop: Inform-Prioritize-Collaborate: Cooperation of regions on innovation in forest management, use of wood and forest-related services	INCDS „Marin Drăcea” și IEECP - Olanda	3	1
Training EUFGIS	Slovenian Forestry Institute, European Forest institute	3	1
Trainingul Media Skills - COST GENOA (Genetic Nature Observation and Action)	COST	2	1

Denumire curs	Organizator	Durata cursului (zile)	Număr persoane instruite
Cursul International Cross-Comparison Course Crown Condition (Central Europe);:	ICP Forest	3	2
Workshop-ul de vară al rețelei EuFoRIA (European Forest Reserve Initiative)	Biotechnical Faculty, Slovenia	4	1
Internship-ul cu tematică pe teme acustice	Facultatea de Biologie a Universității din Freiburg, Germania	20	1
Workshop-ul dedicat „JRC/EEA LULUCF Workshop	Comisia Europeană și Joint Research Centre, ISPRA	2	1
CM-COST Academy - Young Researcer Training	COST ASSOCIATION	2	1
Sesiunea de instruire organizată de EnoLL Organization în cadrul Proiectului FARCLIMATE (HORIZON EUROPE RIA G.A. No101112860).	EnoLL Organization	2	1
LULUCF Workshop on technical correction and natural disturbances guidelines,	EEA	2	1

Activitățile de perfecționare a resurselor umane implică adesea o varietate de personal, inclusiv angajați din diferite niveluri și departamente ale Institutului. De exemplu, stagii de pregătire pentru angajații din cercetare-dezvoltare pot fi organizate pentru o mai largă perspectivă asupra rezultatelor aplicabile din domeniu la nivel internațional, în timp ce cursurile de perfecționare tehnice pot fi destinate angajaților din departamentele de cercetare și dezvoltare sau IT pentru a dezvolta abilități de utilizare a tehnologiilor moderne.

Activitățile de perfecționare sunt evaluate și primesc feedback pentru a ne asigura că acestea sunt eficiente și îndeplinesc obiectivele stabilite dar au și impact asupra performanțelor profesionale.

Perfecționarea continuă a resurselor umane este esențială pentru adaptarea la schimbările din mediul cercetării și pentru menținerea competitivității Institutului pe termen lung. Prin investiții în pregătire și dezvoltare, sporim productivitatea, îmbunătățim satisfacția angajaților și promovăm o cultură a învățării și inovației.

### **5.3. Informații privind politica de dezvoltare a resursei umane de cercetare-dezvoltare (mod de recrutare, de pregătire, de motivare, colaborări și schimburi internaționale etc.).**

Politica de dezvoltare a resurselor umane în domeniul cercetării și dezvoltării este crucială pentru succesul în inovație și progres tehnologic. Iată câteva aspecte cheie ale politicii de dezvoltare a resurselor umane la nivelul INCDS „Marin Drăcea”:

1. Recrutarea în domeniul cercetării și dezvoltării se realizează prin diverse mijloace, cum ar fi anunțuri de angajare, rețele profesionale sau colaborări cu instituții academice similare, la nivel național și internațional. Este important să recrutăm profesioniști calificați și talentați, cu expertiză în domeniile relevante pentru activitățile de cercetare și dezvoltare ale Institutului.
2. Pregătire și dezvoltare: în mod regulat, investim în pregătirea și dezvoltarea continuă a personalului pentru a rămâne la curent cu cele mai recente tehnologii și metodologii de cercetare. Acest lucru poate include programe de formare internă, participarea la conferințe și seminarii, cursuri de specializare sau chiar susținerea angajaților care urmează studii de doctorat/postdoctorat sau alte programe educaționale avansate.
3. Motivarea angajaților din cadrul INCDS „Marin Drăcea” se face prin diverse mijloace, cum ar fi recunoașterea performanței, oferirea de oportunități de avansare în carieră, acordarea de recompense financiare sau non-financiare, precum și crearea

unui mediu de lucru stimulat și colaborativ.

4. Colaborări și schimburi internaționale: Politica de dezvoltare a resurselor umane include promovarea colaborărilor și schimburilor internaționale pentru a încuraja schimbul de cunoștințe și experiență între cercetători din diferite țări și organizații. Aceste colaborări pot fi realizate prin parteneriate instituționale, proiecte de cercetare comune sau programe instruire de scurtă durată.

Prin implementarea unei politici eficiente de dezvoltare a resurselor umane, Institutul reușește să-și mențină și să-și consolideze poziția în domeniul cercetării-dezvoltării și să se asigure că personalul este pregătit să facă față provocărilor și oportunităților dintr-un mediu concurențial în continuă schimbare.

## 6. Infrastructura de cercetare-dezvoltare, facilități de cercetare

Beneficiind de o experiență îndelungată, timp de peste 92 de ani de activitate, în cercetarea științifică atât pe plan național, european și internațional, Institutul Național de Cercetare Dezvoltare în Silvicultură „Marin Drăcea” a promovat și desfășoară continuu o activitate complexă, bazată pe afilieri, colaborări în parteneriate și raportări naționale și internaționale, participarea ca membru în organizații, programe și rețele de cercetare la nivel regional, european și internațional ([EFI - European Forest Institute](#), [IUFRO - International Union of Forest Research Organizations](#), [ICP Forests al Națiunilor Unite pentru Europa/UNEP - Centru Focal Național](#), [European Forest Genetic Resources Programe \(EUFORGEN\)](#), [Joint Research Centre \(JRC\)](#), [European Forest Data Centre \(EFDAC\)](#), [European Information System on Forest Genetic Resources \(EUFGIS\)](#), [International Long Term Social and Ecological Research Infrastructure \(LTER Europe-RI\)](#), [ILTER](#), [European National Forest Inventory Network \(ENFIN\)](#), [IN-SYLVA Europe](#), [Forest - Based Sector Technology Platform \(FTP\)](#), [European Association of Remote Sensing Laboratories \(EARSeEL\)](#), [The Organisation for Economic Co-operation and Development \(OECD\)](#), [the Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora \(CITES\)](#), [European Agroforestry Federation - EURAF](#), [MONitoring ozone injury for seTTing new critical LEvelS \(MOTTLES\)](#), [SCAR FOREST](#), [EVOLution of TREEs as drivers of terrestrial biodiversity \(EVOLTREE\)](#), [Science for Carpathians \(S4C\)](#), [Central and Eastern European Initiative for Knowledge-based Agriculture, Forestry and Aquaculture in the Bioeconomy \(BIOEAST\)](#), [Bio-based Industries Consortium \(BIC\)](#), [LIFE WATCH Network](#), [European Research Infrastructure Consortium \(ERIC\)](#), [the Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora \(CITES\)](#) etc.), sau prin acțiuni suport în cadrul unor proiecte de cercetare, în special finanțate și susținute prin programele Uniunii Europene (Programul cadru 7, Orizont 2020, HORIZON EUROPE, LIFE, COST) sau alte programe (SEE).

INCDS „Marin Drăcea” este membru al **Rețelei Naționale RO-LTER (Romanian Long-Term Ecological Research)** și gestionează 7 situri forestiere reprezentative al rețelei pan-europene eLTER RI (Research Infrastructure), Rețeaua ICP - Forests (Nivelurile I - 250 situri reprezentative la nivel european și 12 situri reprezentative la nivel național), Rețeaua de Dendrocronologie (RODENDRONET) precum și al **Rețelei Europene de Inventar Forestier (ENFIN)** cu peste 11.000 de situri în România.

De asemenea, INCDS este membru al infrastructurii **Lifewatch Romania**, **RO LTER-RI**, al rețelei candidate **ICOS Romania** și coordonează **rețeaua IN-SYLVA RO**. Aceste rețele sunt componente ale Roadmap-ul național al infrastructurilor de cercetare din România 2017-2027 (OM 624/3.10.2017), consolidând poziția institutului în cercetarea forestieră națională și internațională.

### **6.1. Laboratoare de cercetare-dezvoltare;**

În cadrul INCDS activitatea de cercetare - dezvoltare se desfășoară în cadrul a 14 structuri, după cum urmează:

1. Laborator silvobiologie - Centrala INCDS
2. Laborator silvotehnică - Centrala INCDS
3. Laborator management forestier- Centrala INCDS
4. Secție cinegetică - Stațiunea de CD și EP Brașov
5. Secție cercetare (Monitoring, Silvotehnică, Silvobiologie) - Stațiunea de CD și EP Brașov
6. Laborator cercetare Mihăești - Stațiunea de CD și EP Pitești
7. Colectiv cercetare Cluj Napoca- Stațiunea de CD și EP Bistrița
8. Secție cercetare Câmpulung Moldovenesc - Stațiunea de CD și EP Câmpulung Mold.
9. Colectiv cercetare Bacău - Stațiunea de CD și EP Câmpulung Mold.
10. Colectiv cercetare Timișoara - Stațiunea de CD și EP Timișoara
11. Colectiv cercetare Simeria- Stațiunea de CD și EP Timișoara
12. Colectiv cercetare Caransebeș - Stațiunea de CD și EP Timișoara
13. Colectiv cercetare Focșani - Stațiunea de CD și EP Focșani
14. Colectiv cercetare Craiova - Stațiunea de CD și EP Craiova

Activitatea de dezvoltare se desfășoară în 23 structuri, după cum urmează:

1. Atelier de dezvoltare - Centrala INCDS
2. Serviciul de Inventar Forestier Național (IFN) - Centrala INCDS
3. Secție de dezvoltare - Stațiunea de CD și EP Brașov
4. Birou IFN - Stațiunea de CD și EP Brașov
5. Secție de dezvoltare - Stațiunea de CD și EP Pitești
6. Birou IFN - Stațiunea de CD și EP Pitești
7. Secție de dezvoltare - Stațiunea de CD și EP Bistrița
8. Birou IFN Bistrița - Stațiunea de CD și EP Bistrița
9. Birou IFN Cluj-Napoca -- Stațiunea de CD și EP Bistrița
10. Colectiv dezvoltare Roman - - Stațiunea de CD și EP Câmpulung Mold.
11. Colectiv dezvoltare Bacău - Stațiunea de CD și EP Câmpulung Mold.
12. Birou IFN Câmpulung Moldovenesc - Stațiunea de CD și EP Câmpulung Mold.
13. Birou IFN Roman - Stațiunea de CD și EP Câmpulung Mold.
14. Birou IFN Bacău - Stațiunea de CD și EP Câmpulung Mold.
15. Colectiv dezvoltare Timișoara - Stațiunea de CD și EP Timișoara
16. Birou IFN Timișoara - Stațiunea de CD și EP Timișoara
17. Birou IFN Simeria - Stațiunea de CD și EP Timișoara
18. Birou IFN Caransebeș - Stațiunea de CD și EP Timișoara
19. Colectiv dezvoltare - Stațiunea de CD și EP Focșani
20. Birou IFN - Stațiunea de CD și EP Focșani
21. Colectiv dezvoltare Craiova - Stațiunea de CD și EP Craiova
22. Secție de dezvoltare - Stațiunea de CD și EP Oradea
23. Birou IFN - Stațiunea de CD și EP Oradea

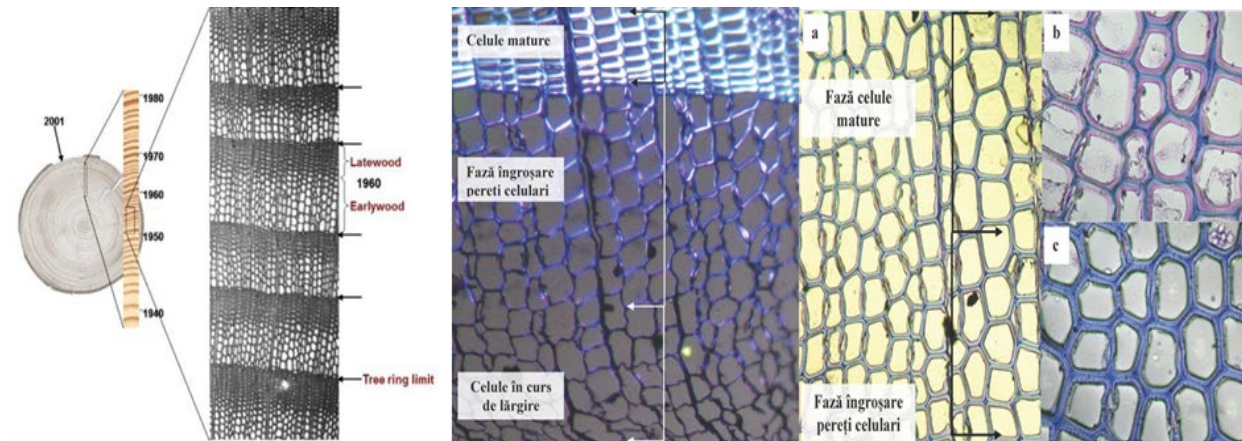
### **6.2. Laboratoare de încercări (testare, etalonare etc.) acreditate / neacreditate;**

Laboratorul pentru stabilirea calității solurilor forestiere și a stării de nutriție a arborilor, intercalibrat la nivel internațional (ICP-Forests)

Laborator pentru analiza depunerilor poluante și a calității aerului, intercalibrat la nivel internațional (ICP-Forests)

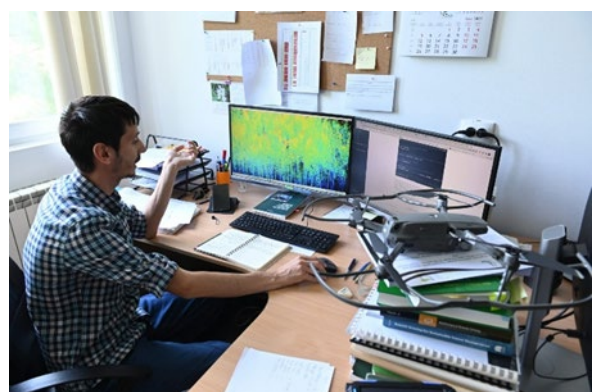
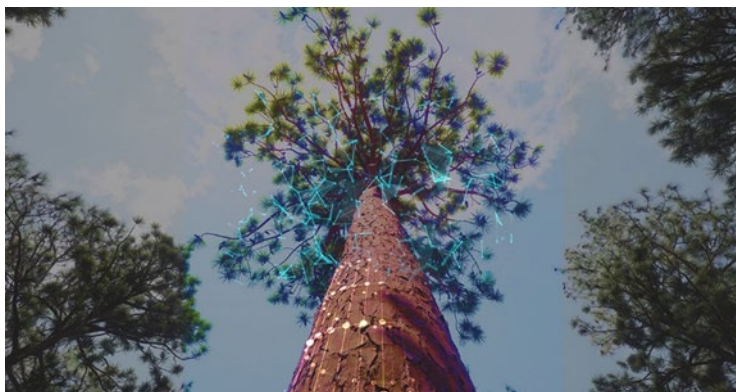


**Laboratorul de dendrocronologie și anatomia lemnului, unic pe plan național și recunoscut la nivel internațional**

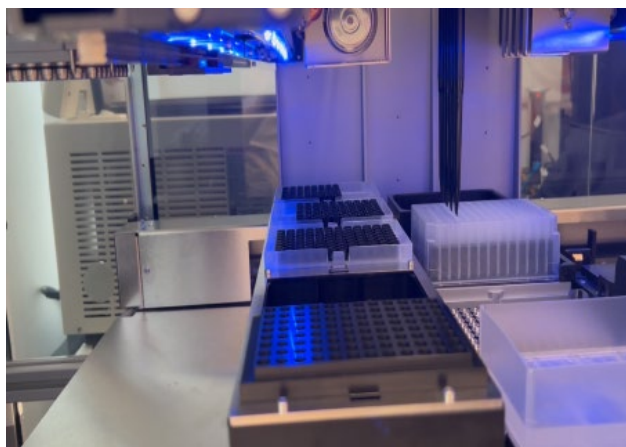


**Laborator de biotehnologii avansate în curs de dezvoltare (culturi în vitro, embriogeneză somatică și culturi de țesuturi) pentru asigurarea producerii de puiți forestieri cu adaptabilitate sporită și rezistență la schimbări climatice și condiții extreme de vegetație**

**Laboratorul de Teledetecție forestieră, GIS și cartografie digitală destinat dezvoltării și aplicării tehnologiilor de *teledetecție forestieră activă* (ALS și TLS) și *pasivă* (imagini satelitare)**



Laboratorul de genetică moleculară și genomă vegetală și animală, acreditat RENAR în anul 2025



Nr. înscr. DEC 2810 din data 11.11.2023  
 Nr. înscr. RENAR 12073 din data 13.11.2025  
 DOSAR NR.  
 Titlu RENAR  
**SOLICITARE PENTRU**  
**ACREDITARE ÎNȚALĂ**   
**EXTINDERE ACREDITARE**  certificat de acreditare cu data expirării actualizată  
**REEVALUARE PENTRU REÎNNOIEREA CICLULUI DE ACREDITARE**  certificat de acreditare cu data expirării actualizată  
**1. Elemente de identificare**  
**A. Organizația din care face parte OEC**

Personă juridică	(Denumirea)* INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE ÎN SILVICULTURĂ "MARIU DRĂCEA"
Acronim	INCD D.S. "MARIU DRĂCEA"
Adresa sediului social*	Județ / Sector / P.O. Localitatea VOLUNTARI Str. Ștefan cel Mare nr. 128 B. - Et. - Ap. - Cod poștal 677190
Contact	Tel. 021 350 32 38 Fax: 021 350 32 45 e-mail: ian@iccas.ro Web: http://www.iccas.ro
Statul juridic	Personă juridică de drept public
Abtălit fiscal	RO
Cod unit. de înregistrare	RO 3443844
Nr. de înscr. în Registrul Comerțului	J0415001947238
Cont IBAN (RON)	Banca RO248RO242003107144492
Adresa corespondenței (se completează numai în cazul în care adresa diferă de adresa sediului social al persoanei juridice)	Str. Nr. Bk. Sc. Et. Ap. Cod poștal
	Județ / Sector Localitate
	Tel.

**B. Reprezentanții organizației**

	Nume și prenume*	Calitatea/Funcția	Date oficiale de contact
Reprezentant legal	DAVIDESCU Șerban-Octavian	Director General	Tel. 021 350 32 38 Mobil 0744302452 Fax: 021 346 02 05 e-mail: d.davidescu@iccas.ro
Personala delegată pentru relația cu RENAR	FEDORCA Anjelea	Șef laborator	Tel. - Mobil 0738998811 Fax: - e-mail: anjelea@iccas.ro
Director Economic	Anghel Anghel	Șef Anghel Anghel	Tel. 021 350 32 38 ext. 106 Mobil 0742208621 e-mail: anghel.anghel@iccas.ro

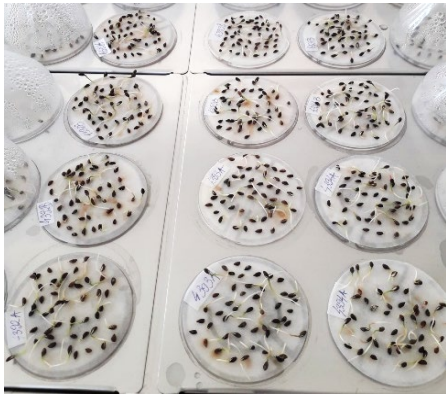
\* Informațiile trebuie să coincidă cu cele din documentele de înregistrare în scopurile OEC și în scopurile OEC. Dacă există erori, solicitantul este responsabil de corectarea acestora înainte de depunerea cererii de acreditare.  
 \* OEC - organism care efectuează activități de evaluare și control, în scopurile OEC, activități de evaluare, activități de monitorizare, activități de management, activități de cercetare științifică, activități de cercetare științifică și activități de cercetare științifică.  
 \* De precizie: denumirea OEC trebuie să coincidă cu denumirea OEC din documentele de înregistrare.  
 \* De precizie: adresa completă trebuie să coincidă cu adresa completă din documentele de înregistrare.  
 \* De precizie: numele contact și e-mail și numărul de telefon trebuie să coincidă cu cele din documentele de înregistrare.  
 \* Persoana de contact, angajați de reprezentanți legal și organizații, pentru a furniza RENAR toate documentele necesare.

RENAR Cod P01-006-14      Data din 07.03.2025      Pag. 1 / 2

Centru de conservare a semințelor de rășinoase, unic la nivel național destinat păstrării și conservării pe termen lung a semințelor speciilor de rășinoase (molid, pin, larice, duglas)



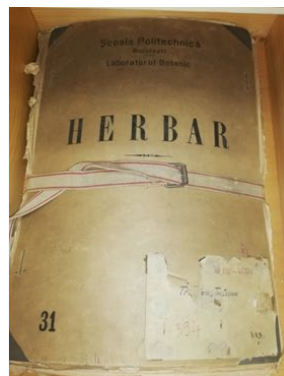
Laborator de analiză a calității semințelor destinat determinării parametrilor calitativi ai loturilor de semințe, provenite din materiale de bază, destinate utilizării în practica silvică



**Laborator de analize de fitopatologie și entomologie forestieră, pentru analiza și monitorizarea acțiunii agenților biotici invazivi și/sau perturbatori asupra ecosistemelor forestiere**



**Herbarul „Alexandru Beldie”**



### **6.3. Instalații și obiective speciale de interes național;**

INCDS „Marin Drăcea” administrează, potrivit actului normativ de înființare (HG 318/2015) o suprafață de aproximativ 47.700,71 ha de fond forestier, obiectiv strategic de interes și securitate națională, conform Art. 3, alin. (m) din *Legea nr. 51/1991 privind securitatea națională a României* - „...orice acțiuni sau inacțiuni care lezează interesele economice strategice ale României, cele care au ca efect periclitarea, gestionarea ilegală, degradarea ori distrugerea resurselor naturale, fondurilor forestier, cinegetic și piscicol, apelor și altor asemenea resurse, precum și monopolizarea ori blocarea accesului la acestea, cu consecințe la nivel național sau regional”.

În acest context, fondul forestier administrat de Institut, rețelele permanente de cercetare (peste 10) ce au drept scop principal monitorizarea stării pădurilor precum și suprafețe experimentale pe care le administrează la nivelul țării (peste 15000) ar putea constitui **obiective speciale de interes național**.

Între acestea se regăsește și rețeaua de cercetare, formată din cele mai importante 4 arboretumuri din România (Simeria, Hemeiuș, Mihăiești și Bazoș), înglobând o suprafață totală de 258,29 ha, ce constituie cel mai vast sistem de conservare *ex situ* de taxoni lemnoși din România, cu peste 2500 de unități sistematice autohtone și exotice.

Încă din anul 2023, INCDS „Marin Drăcea” a transmis Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării (MCID) o *Notă de Fundamentare privind includerea acestei rețele de Colecții de plante lemnoase, arborescente și arbustive, autohtone și exotice, aflate în administrarea INCDS „Marin Drăcea” în lista instalațiilor și obiectivelor speciale de interes național (IOSIN)*. Conform răspunsului afirmativ al MCID la Nota de fundamentare, a fost pregătită aplicația (2024) ce urmează a fi depusă la competiția ce întârzie să fie lansată. Această **Rețea de Cercetare pentru conservarea *ex situ* și *in situ* a resurselor genetice forestiere**, aflată în administrarea INCDS „Marin Drăcea”, reprezintă un **centru de cercetare unic în România**. Activitățile de cercetare desfășurate în această rețea de cercetare se remarcă prin excelență și relevanță strategică, concentrându-se pe studii avansate în domeniul conservării resurselor genetice forestiere și al biodiversității. Prin abordări inovatoare și aliniate la prioritățile europene și internaționale, această rețea contribuie semnificativ la avansarea cunoștințelor științifice, fundamentarea politicilor publice și protejarea patrimoniului forestier național.

#### 6.4. Instalații experimentale / instalații pilot;

În suprafețele experimentale de lungă durată din domeniul geneticii și ameliorării arborilor sunt testate, spre a fi introduse în producția forestieră, cele mai bune proveniențe de arbori din cele mai importante specii forestiere, atât din punct de vedere economic, cât și ecologic. În ceea ce privește microproducția, în serele și în câmpul acestora din Bazele Experimentale ale Institutului sunt produși, în mod experimental și prin metode moderne, inclusiv de biotehnologie, puiți forestieri care, după testare, se pot produce la nivel național, de către producătorii de material forestier de reproducerea, pentru asigurarea regenerării artificiale a pădurilor, mai ales în contextul schimbărilor globale de mediu.

#### 6.5. Echipamente relevante pentru CDI<sup>14</sup>;

În anul 2025 a fost achiziționat un echipament cu o valoare de inventar mai mare de 100.000 EUR și anume Cromatograf de schimb ionic cu două canale în valoare de 712.215 lei (Anexa 4).

Tabelul 19 Echipamentele relevante achiziționate în anul 2025:

Nr. crt.	Nume infrastructură/obiect/baza de date	Data achiziției	Valoarea achiziției (lei)
1	Laptop Lenovo 64 GB	4-Feb-2025	9.996,00
2	Unitate Centrala DELL Precision	18-Feb-2025	10.170,00
3	Hipsometru VERTEX V 360' cu ultrasunete	18-Feb-2025	9.996,00
4	Laptop Lenono PRO5	21-Feb-2025	5.400,00
5	Laptop Lenovo PRO5	21-Feb-2025	5.399,99
6	Licenta ZOOM	25-Feb-2025	2.238,16
7	Sistem de monitorizare aerian cu senzori (drone 2buc)	4-Mar-2025	177.429,00
8	Imprimanta Epson WF C5890	12-Mar-2025	3.451,00

<sup>14</sup> se detaliază pentru echipamentele cu valoare de inventar mai mare de 100 000 EUR (denumire echipamente, valoare de inventar, grad de exploatare etc), anexa 4 la raport de activitate (în format Excel conform Tabel anexat).

Nr. crt.	Nume infrastructură/obiect/baza de date	Data achiziției	Valoarea achiziției (lei)
9	Unitate Centrala Lenovo - Statie de lucru	20-Mar-2025	15.832,47
10	Sistem calcul Atlantis	24-Mar-2025	14.999,95
11	Monitor Samsung 32" - 2 buc	24-Mar-2025	7.500,00
12	Pompa apa centrifuga, DAB JET , 251MP-F1	24-Mar-2025	5.099,99
13	Laptop Dell XPS 16 9640	28-Mar-2025	20.603,00
14	Laptop Dell XPS 16 9640	28-Mar-2025	22.223,00
15	Ghilotina de altoit cu accesorii	31-Mar-2025	3.919,00
16	Lenovo Legion i9 32G 1T	2-Apr-2025	16.500,00
17	Sistem integral control temperatura, umiditate	3-Apr-2025	31.193,00
18	Sistem All in One Lenovo	8-Apr-2025	5.297,00
19	Laptop HP Pro Book	9-Apr-2025	4.800,00
20	Sistem de digestie cu microunde	10-Apr-2025	153.376,72
21	Laptop Dell Vostro 3530	11-Apr-2025	3.550,00
22	Senzor SapFlow DR26E	11-Apr-2025	28.828,00
23	GPS GARMIN GPSMAP 67	14-Apr-2025	2.713,00
24	Unitate Centrala Lenovo	15-Apr-2025	18.069,36
25	Unitate Centrala Lenovo	15-Apr-2025	27.211,98
26	Laptop Lenovo 16" ThinkPad E16	15-Apr-2025	6.398,00
27	Pipetor 0,1-200ml	17-Apr-2025	2.725,10
28	Laptop Asus Vivobook S16	17-Apr-2025	7.145,00
29	Calculator Dell Optiplex 7020 MFP	17-Apr-2025	6.062,00
30	Hipsometru VERTEX V 360 GRADE	22-Apr-2025	9.000,00
31	Dell Precision 3680 Tower Intel Core i9	28-Apr-2025	20.225,24
32	Sistem desktop All in One PC ThinkCentre i7	30-Apr-2025	10.472,00
33	Camera cu termoviziune Conotech Avata 650	5-May-2025	15.126,09
34	Binoclu cu termoviziune Nocpix	5-May-2025	14.304,38
35	Camera cu termoviziune si telemetru Hikmicro Thunder	5-May-2025	17.345,44
36	Tractor 4x4 same Frutteto 80 clasic stage V	7-May-2025	314.160,00
37	Statie meteo wireless model Vantage Pro2 Plus	13-May-2025	12.405,75
38	Statie meteo wireless model Vantage Pro2 Plus	13-May-2025	12.405,75
39	Computer Dell Optiplex	14-May-2025	7.996,80
40	Laptop Lenovo ThinkBook	14-May-2025	5.007,52
41	Laptop Asus 1TB SSD	15-May-2025	8.100,00
42	Sistem All in One HP ProOne 240	21-May-2025	3.799,00
43	Desktop HP Z2 G9 I7	21-May-2025	12.852,00
44	Sistem All in One Dell Inspiron	22-May-2025	6.339,00
45	Licenta DJI TERRA AGRICULTURE 1 YEAR	23-May-2025	1.516,50
46	Frigider auto cu compresor	26-May-2025	3.849,00
47	Sistem all in One (Monitor cu UC integrata)	27-May-2025	3.699,90
48	cromatograf de schimb ionic cu doua canale	27-May-2025	712.215,00
49	Calc.Intel I7-12700 32GB/SSD 1TB/CASE+Sursa .1	27-May-2025	2.600,00
50	Calc.Intel I7-12700 32GB/SSD 1TB/CASE+Sursa .2	27-May-2025	2.600,00
51	Unitate centrala - 2 buc	28-May-2025	20.170,50
52	Desktop PC CORE I9-13900 2,0 GHZ RAPTOR LAKE	29-May-2025	20.569,99
53	Remorca QRDS 2613	29-May-2025	7.470,00
54	Soft de analiza a sunetelor	1-Jun-2025	2.618,00
55	Ansamburu depozitare cu usi din sticla	2-Jun-2025	14.499,48
56	auto Ranger Cab Dbl	2-Jun-2025	211.790,25
57	Multifunctional laser color Xerox	3-Jun-2025	5.711,61
58	Sterilizator Biobase	4-Jun-2025	8.851,82
59	Lampa cu Ultraviolete	5-Jun-2025	3.491,06
60	Laptop Lenovo IdeaPad Slim 5	10-Jun-2025	3.921,05
61	Laptop Lenovo Yoga - 5 buc	11-Jun-2025	56.227,50
62	Laptop Lenovo Thinkpad	11-Jun-2025	23.056,25

Nr. crt.	Nume infrastructură/obiect/baza de date	Data achiziției	Valoarea achiziției (lei)
63	Laptop Lenovo Thinkpad	11-Jun-2025	23.056,25
64	Laptop Apple MacBook - 3 buc	11-Jun-2025	28.560,00
65	Unitate PC Inter Core I9	16-Jun-2025	18.028,56
66	Ecran Interactiv+stand comanda	16-Jun-2025	19.419,40
67	Monitor Lenovo - 6 buc	16-Jun-2025	22.848,00
68	Office home and Business 2024 - 9 buc	17-Jun-2025	10.000,00
69	Binoclu cu termoviziune si night vision Hikmicro - 9 buc	18-Jun-2025	200.000,00
70	Mobilier Dulapuri ansamblu	19-Jun-2025	18.000,00
71	Mobilier Birouri ansamblu	19-Jun-2025	12.000,00
72	Laptop HP 250 G10	23-Jun-2025	4.283,99
73	Tocatoare Maschio Barbi 160 seria SC9E0324	1-Jul-2025	34.510,00
74	Monitor ozone industrial	8-Jul-2025	52.945,00
75	Set senzori monitarizare crestere	16-Jul-2025	69.666,93
76	Set senzori monitarizare crestere	16-Jul-2025	69.666,93
77	Licenta ArWilo Expert V4.XX	18-Jul-2025	3.110,77
78	Echipament pt masurarea datelor biometrice	8-Sep-2025	33.275,00
79	Tableta M900EKN	24-Sep-2025	10.043,00
80	Tableta Apple pro 11	15-Oct-2025	5.799,99
81	Sonda pt sol cu accesorii	22-Oct-2025	10.495,38
82	Binoclu Kite APC	3-Nov-2025	6.354,02
83	Laptop Lenovo IdeaPad Slim 5 - 6 buc	10-Nov-2025	34.278,00
84	Sistem software pentru grafica	10-Nov-2025	804,50
85	Licenta TOPOL - 3 buc	11-Nov-2025	10.345,50
86	Desktop Dell	12-Nov-2025	5.927,00
87	Laptop HP	13-Nov-2025	5.000,00
88	Dulap pentru scule cu 4 sertare si 3 rafruri	17-Nov-2025	2.900,00
89	Dulap documente cu polita si casete	17-Nov-2025	2.600,00
90	Laptop Dell Pro PC16250	24-Nov-2025	7.840,80
91	Licenta Chat GPT	26-Nov-2025	2.976,35
92	Pachet receptor GHSS GeoMax Zenith55	27-Nov-2025	41.261,00
93	Sistem desctop Dell	28-Nov-2025	5.000,00
94	Laptop Lenovo	5-Dec-2025	11.699,99
95	Nisa chimica cu exhoustare	11-Dec-2025	38.720,00
96	Nisa chimica cu exhoustare	11-Dec-2025	37.510,00
97	Nisa chimica cu exhoustare	11-Dec-2025	37.510,00
98	Agitator cu vibratii	16-Dec-2025	15.730,00

#### 6.6. Infrastructură dedicată microproducției/prototipuri etc;

Nu este cazul.

#### 6.7. Măsuri<sup>15</sup> de creștere a capacității de cercetare-dezvoltare corelate cu asigurarea unui grad de utilizare optimă a infrastructurii de CDI (se precizează beneficiarii infrastructurii de CDI pe categorii de facilități).

- obținerea unor rezultate științifice de excelență, reflectate în creșterea numărului de articole în publicații indexate cu recunoaștere internațională;
- înființarea unor centre regionale de coordonare a unor organizații internaționale din domeniul forestier (EFI, LTER - Europe etc);
- dezvoltarea INCDS ca Centru de Excelență la nivel internațional;

<sup>15</sup> ex. modernizare/dezvoltare infrastructură de CDI, achiziții de echipamente de CDI, spații tehnologice pentru microproducție și prototipare etc.

- coordonarea unor proiecte multinaționale finanțate prin programe de cercetare ale Comisiei Europene.
- creșterea ponderii specialiștilor de anumite specializări / domenii de competență în concordanță cu problematica abordată în colectivele de cercetare centrale și în subunitățile teritoriale ale institutului, în vederea satisfacerii cerințelor cercetării și practicii silvice la nivel național și regional;
- creșterea numărului de specialiști, concomitent cu descreșterea medie de vârstă sub 45 ani;
- creșterea ponderii doctorilor și doctoranzilor până la peste 80% din totalitatea cercetătorilor;
- creșterea atractivității carierei de cercetare - dezvoltare prin asigurarea accesului și posibilitatea dezvoltării carierei pentru cei performanți;
- stimularea creării de laboratoare performante cu utilizări multiple inter - instituționale și accesul specialiștilor la infrastructuri de cercetare performante naționale și internaționale.
- readucerea limitării activităților de cercetare - dezvoltare prin stimularea colaborării și a participării la rețele naționale și internaționale care să asigure obținerea de rezultate valoroase internaționale;
- profesionalizarea managementului cercetării - dezvoltării în silvicultură prin elaborarea de strategii de cercetare - dezvoltare în domenii prioritare de reconsiderare a unor domenii abandonate
- experimentarea corespunzătoare a rezultatelor cercetărilor științifice silvice din punct de vedere al reprezentativității spațiale și al domeniilor specifice, prioritare silviculturii românești, suprafețele experimentale de lungă durată constituind fundamentul științifico - aplicativ care stă la baza adoptării și aplicării tehnicii silvice;
- actualizarea, de către INCDS, a evidenței suprafețelor experimentale de lungă durată la nivel național și transmiterea acesteia Regiei Naționale a Pădurilor - Romsilva și altor administratori de păduri, în vederea încredințării ei oficial, fiecărei unități silvice, spre gestionare și observație;
- semnalizarea suprafețelor experimentale de lungă durată prin panouri speciale sau pe arbori reprezentativi;
- intensificarea cooperării personalului din cercetare cu cel din cadrul direcțiilor și ocoalelor silvice la executarea lucrărilor tehnice, specifice problematicii abordate în cadrul suprafețelor experimentale de durată;
- evidențierea suprafețelor experimentale de lungă - durată în temele de proiectare și în amenajamentele silvice elaborate;
- constituirea unei rețele speciale din suprafețe experimentale de lungă durată, destinată organizării unor schimburi de experiență, cu tematică tehnico - aplicativă pe probleme de tratamente, lucrări de îngrijire, protecția pădurilor, împădurirea terenurilor degradate etc., în blocuri experimentale de lungă durată, cu specialiști din producție, cercetare și din învățământ.
- extinderea cooperării internaționale în programe și proiecte de cercetare
- îmbunătățirea nivelului de reprezentare a INCDS prin expertii săi în instituții și organisme reprezentative de cercetare - dezvoltare la nivel european și internațional.

## 7. Prezentarea activității de cercetare-dezvoltare

### 7.1. Participarea<sup>16</sup> la competiții naționale / internaționale;

În anul 2025, institutul a participat la competițiile naționale cu un număr de 5 proiecte, toate fiind acceptate la finanțare, rata de succes fiind de 100%.

De asemenea, la competițiile internaționale au fost depuse 9 proiecte, dintre care 5 se află în proces de evaluare, iar 4 nu au fost acceptate la finanțare.

**Tabelul 20 Participarea la competiții naționale/internaționale**

Anul	Număr proiecte propuse	Număr proiecte finanțate	Rata de succes	Sursa de finanțare									
				PN	%	PNCDI	%	FS	%	FE	%	AS	%
2024	35	10	29%	-	-	3	9	-	-	5	14	2	6
2025	14	5	35,71%	-	-	5	100	-	-	-	-	-	-

### 7.2. Structura rezultatelor de cercetare realizate<sup>17</sup>;

Rezultatele de cercetare realizate în anul 2025 sunt prezentate în tabelul nr. 21, iar cele din anul 2024 în tabelul nr. 22.

**Tabelul 21 Rezultate de cercetare realizate în 2025**

Nr. crt.	DENUMIREA INDICATORILOR în anul 2025	Total	Din care:					
			Noi	Modernizate	Bazate pe brevete	Valorificate la operatori economici	Valorificare în domeniul high-tech	
1	Prototipuri	0	0	0	0	0	0	
2	Produse (soiuri plante, etc)	2	0	1	1	0	0	
3	Tehnologii	1	0	1	0	0	0	
4	Instalații	0	0	0	0	0	0	
5	Servicii tehnologice	31	0	0	0	31	0	
Nr. crt.	DENUMIREA INDICATORILOR	Total	Străinătate					
			Țară Total	Total	UE	SUA	Japonia	Altele
1	Cereri de brevete de invenție	0	0	0	0	0	0	0
2	Brevete de invenție acordate	0	0	0	0	0	0	0
3	Brevete de invenție valorificate	0	0	0	0	0	0	0
4	Propuneri de brevet de invenție	0	0	0	0	0	0	0
5	Modele de utilitate	0	0	0	0	0	0	0
6	Marcă înregistrată	0	0	0	0	0	0	0
7	Citări în sistemul ISI al cercetărilor brevetate	0	0	0	0	0	0	0

<sup>16</sup> nr. propuneri de proiecte CDI depuse / nr. proiecte acceptate la finanțare, rata de succes raportată la total precum și defalcată pe instrumente (surse) de finanțare (se va completa și în format Excel conform Tabel anexat)

<sup>17</sup> Se va completa și în format Excel conform Tabel anexat

8	Drepturi de autor protejate ORDA sau sisteme similare	0	0	0	0	0	0	0
Nr. crt.	DENUMIREA INDICATORILOR	Total	Țară	Străinătate				
			Total	Total	UE	SUA	Japonia	Altele
1	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice	148	90	58	58	0	0	0
2	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice publicate în volum	42	0	42	42	0	0	0
3	Numărul de manifestări științifice (congrese, conferințe) organizate de institut	9	9	0	0	0	0	0
4	Numărul de manifestări științifice organizate de institut, cu participare internațională	9	9	0	0	0	0	0
5	Numărul de articole publicate în străinătate în reviste indexate ISI	86	0	86	86	0	0	0
6	Factor de impact cumulat al lucrărilor indexate ISI	353,6	0	353,6	353,6	0	0	0
7	Numărul de articole publicate în reviste științifice indexate BDI	34	34	0	0	0	0	0
8	Numărul de cărți publicate	7	6	1	1	0	0	0
9	Citări științifice / tehnice în reviste de specialitate indexate ISI	2147	1978	169	159	10	0	0

Nr. crt.	DENUMIREA INDICATORILOR	Total	Din care:								
			Noi	Modernizate / revizuite	Bazate pe brevete	Valorificate la operatori economici	Valorificare în domeniul high-tech				
10	Studii prospective și tehnologice	76	74	2	0	0	0				
11	Produse informatice	7	7	0	0	0	0				
12	Baze de date	21	20	1	0	0	0				
13	Metodologii	6	6	0	0	0	0				
14	Metode	9	9	0	0	0	0				
15	Soluții	1	1	0	0	0	0				
16	Chestionare	0	0	0	0	0	0				
17	Strategii	0	0	0	0	0	0				
18	Hărți digitale	3	3	0	0	0	0				
19	Normative	0	0	0	0	0	0				
20	Proceduri	1	1	0	0	0	0				
21	Planuri tehnice	2	2	0	0	0	0				
22	Documentații tehnico - economice	35	35	0	0	0	0				
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>161</b>	<b>158</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
<b>Rezultatele CD aferente anului 2025 înregistrate în Registrul Special de evidență a rezultatelor CD clasificare conform TRL* (în cuantum)</b>		<b>Total</b>		<b>Din care:</b>							
				<b>TRL 1</b>	<b>TRL 2</b>	<b>TRL 3</b>	<b>TRL 4</b>	<b>TRL 5</b>	<b>TRL 6</b>	<b>TRL 7</b>	<b>TRL 8</b>
		161	99	54	8	-	-	-	-	-	-
Nota 1: Se va specifica dacă la nivelul INCD există rezultate CDI clasificate sau protejate ca secrete de serviciu		NU		Observații:							
*Nota 2: Se va specifica numărul de rezultate CD înregistrate în Registrul special de evidență a rezultatelor CD în total și defalcat în funcție de (nivelul de dezvoltare tehnologică conform TRL)		TRL 1 – Principii de bază observate TRL 2 – Formularea conceptului tehnologic TRL 3 – Demonstrarea conceptului privind funcționalitățile critice sau caracteristicile la nivel analitic sau experimental TRL 4 – Validarea componentelor și / sau a ansamblului în condiții de laborator TRL 5 – Validarea componentelor și / sau a ansamblului în condiții relevante de funcționare (mediul industrial) TRL 6 – Demonstrarea funcționalității modelului în condiții relevante de funcționare (mediul industrial) TRL 7 – Demonstrarea funcționalității prototipului în condiții relevante de funcționare TRL 8 – Sisteme finalizate și calificate TRL 9 – Sisteme a căror funcționalitate a fost demonstrată în mediul operațional									

**Tabelul 22 Rezultate de cercetare realizate în 2024**

Nr. crt.	DENUMIREA INDICATORILOR în anul 2024	Total	Din care:				
			Noi	Modernizate	Bazate pe brevete	Valorificate la operatori economici	Valorificare în domeniul high-tech
1	Prototipuri	-	-	-	-	-	-
2	Produse (soiuri plante, etc)	2	-	1	1	-	-
3	Tehnologii	-	-	-	-	-	-
4	Instalații	-	-	-	-	-	-

5	Servicii tehnologice	96	-	-	-	96	-	
Nr. crt.	DENUMIREA INDICATORILOR	Total	Țară	Străinătate				
			Total	Total	UE	SUA	Japonia	Altele
1	Cereri de brevete de invenție	-	-	-	-	-	-	-
2	Brevete de invenție acordate	1	1	-	-	-	-	-
3	Brevete de invenție valorificate	-	-	-	-	-	-	-
4	Propuneri de brevet de invenție	-	-	-	-	-	-	-
5	Modele de utilitate	-	-	-	-	-	-	-
6	Marcă înregistrată	-	-	-	-	-	-	-
7	Citări în sistemul ISI al cercetărilor brevetate	-	-	-	-	-	-	-
8	Drepturi de autor protejate ORDA sau sisteme similare	-	-	-	-	-	-	-
Nr. crt.	DENUMIREA INDICATORILOR	Total	Țară	Străinătate				
			Total	Total	UE	SUA	Japonia	Altele
1	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice	91	11	80	75	0	0	5
2	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice publicate în volum	2	0	2	2	0	0	0
3	Numărul de manifestări științifice (congrese, conferințe) organizate de institut	6	6	0	0	0	0	0
4	Numărul de manifestări științifice organizate de institut, cu participare internațională	6	6	0	0	0	0	0
5	Numărul de articole publicate în străinătate în reviste indexate ISI	78	0	78	78	0	0	0

6	Factor de impact cumulat al lucrărilor indexate ISI	351,5	0	351,5	351,5	0	0	0		
7	Numărul de articole publicate în reviste științifice indexate BDI	35	35	0	0	0	0	0		
8	Numărul de cărți publicate	2	2	0	0	0	0	0		
9	Citări științifice / tehnice în reviste de specialitate indexate ISI	2468	143	2325	1258	1067	0	0		
Nr. crt.	DENUMIREA INDICATORILOR	Total	Din care:							
			Noi	Modernizate / revizuite	Bazate pe brevete	Valorificate la operatori economici	Valorificare în domeniul high-tech			
10	Studii prospective și tehnologice	58	56	2	0	0	0	0		
11	Produce informatice	2	2	0	0	0	0	0		
12	Baze de date	29	27	2	0	0	0	0		
13	Metodologii	5	5	0	0	0	0	0		
14	Metode	4	4	0	0	0	0	0		
15	Soluții	1	1	0	0	0	0	0		
16	Chestionare	0	0	0	0	0	0	0		
17	Strategii	0	0	0	0	0	0	0		
18	Hărți digitale	6	6	0	0	0	0	0		
19	Normative	0	0	0	0	0	0	0		
20	Proceduri și metodologii	5	5	0	0	0	0	0		
21	Planuri tehnice	4	4	0	0	0	0	0		
22	Documentații tehnico - economice	38	0	38	0	0	0	0		
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>3290,5</b>	<b>314</b>	<b>2874,5</b>	<b>1765,5</b>	<b>1221</b>	<b>5</b>			
Rezultatele CD aferente anului 2024 înregistrate în Registrul Special de evidență a rezultatelor CD clasificate conform TRL* (în quantum)	Total	Din care:								
		TRL 1	TRL 2	TRL3	TRL4	TRL5	TRL6	TRL7	TRL8	TRL9
	128	64	53	10	0	0	0	0	0	1
Nota 1: Se va specifica dacă la nivelul INCD există rezultate CDI clasificate sau protejate ca secrete de serviciu	NU	Observații:								

<p>*Nota 2: Se va specifica numărul de rezultate CD înregistrate în Registrul special de evidență a rezultatelor CD în total și defalcat în funcție de (nivelul de dezvoltare tehnologică conform TRL)</p>	<p>TRL 1 - Principii de bază observate          TRL 2 - Formularea conceptului tehnologic          TRL 3 - Demonstrarea conceptului privind funcționalitățile critice sau caracteristicile la nivel analitic sau experimental          TRL 4 - Validarea componentelor și / sau a ansamblului în condiții de laborator          TRL 5 - Validarea componentelor și / sau a ansamblului în condiții relevante de funcționare (mediul industrial)          TRL 6 - Demonstrarea funcționalității modelului în condiții relevante de funcționare (mediul industrial)          TRL 7 - Demonstrarea funcționalității prototipului în condiții relevante de funcționare          TRL 8 - Sisteme finalizate și calificate          TRL 9 - Sisteme a căror funcționalitate a fost demonstrată în mediul operațional</p>
--	--

### 7.3. Rezultate de cercetare-dezvoltare valorificate<sup>18</sup> și efecte obținute:

Prin proiectele de cercetare desfășurate în anul 2025 rezultatele obținute au fost concretizate în lucrări științifice, studii, produse informatice, baze de date, colecții relevante, proceduri, rețele de cercetare, metodologii, metode, modele, hărți digitale, soluții, recomandări practice.

Efectele obținute pe baza rezultatelor de cercetare -dezvoltare au fost exprimate în principal prin realizări științifice referitoare la:

- evaluarea și analiza acțiunii modificărilor climatice și a calității factorilor de mediu și socio-economici asupra ecosistemelor forestiere;
- utilizarea teledetecției și tehnicilor GIS în silvicultură;
- cunoașterea comportamentului ecologic al speciilor forestiere în condiții normale și modificate de mediu;
- reîncadrarea stațională a zonelor afectate din fondul forestier, ca urmare a modificării condițiilor de mediu (antropice, climatice);
- adaptarea lucrărilor de îngrijire și conducere a arboretelor, precum și a tăierilor de regenerare, la schimbările produse de modificarea condițiilor de mediu;
- reconstrucția ecologică și refacerea arboretelor afectate de fenomene de uscare și de degradare;
- evaluarea și monitorizarea diversității biologice a ecosistemelor forestiere;
- cunoașterea diversității genetice a principalelor specii forestiere în vederea ameliorării capacității productive, adaptive și protective a acestora;
- îmbunătățirea metodelor de depistare, monitorizare, prevenire și combatere a dăunătorilor și bolilor pădurilor;
- înființarea culturilor agrosilvice și evaluarea impactului asupra mediului, precum și asupra dezvoltării și diversificării activităților economice în mediul rural;
- managementul resurselor cinegetice și salmonicole, respectiv promovarea unor noi tehnologii de cultură a unor specii periclitate sau de interes deosebit;
- monitorizarea și promovarea unor soluții tehnice pentru creșterea eficienței și duratei de funcționare a lucrărilor hidrotehnice;
- creșterea contribuției sectorului forestier la dezvoltarea rurală și la protecția mediului;
- conservarea biodiversității și creșterea productivității în fondurile cinegetice și salmonicole.

<sup>18</sup> de referință pentru INCD (se va completa și în format Excel conform Tabel anexat)

a. număr rezultate valorificate și pondere în total rezultate CDI;

Numărul total al rezultatelor valorificate a fost de peste 238 în anul 2025 și de 215 în anul 2024. Acestea au fost valorificate (diseminare, transfer, raportare) în integralitate în anul 2025.

Situația rezultatelor valorificate în anul 2025 este prezentată în tabelul nr. 23.

Tabelul 23 Situația rezultatelor valorificate în anul 2025

Nr. crt.	Denumire rezultat cdi valorificat	Tip rezultat <sup>19</sup>	Grad noutate <sup>20</sup>	Grad comercializare <sup>21</sup>	Modalitate valorificare <sup>22</sup>	Beneficiar	Venit obținut	Descriere rezultat cdi
1-6	Raport privind desfășurarea proiectului Căi de dezvoltare reziliente la climă în regiunile metropolitane din Europa (CARMINE), din Programul 5.8. - Cooperare Europeană și Internațională, Subprogramul 5.8.1. Orizont Europa - Premiere Orizont Europa- Instituții, PNCDI IV.	PN - Raport științific	5 articole	-	Raportare	MEC- UEFISCDI	77	S-a realizat un raport științific final.
7-8	Stakeholder Comunitiy Hub (SC-HUB) este o platformă web dedicată, dezvoltată împreună cu Athena Reseach Center (Grecia), pentru a încuraja schimbul și transferul de cunoștințe, inovarea, co-proiectarea și co-dezvoltarea de soluții personalizate împreună cu stakeholderii locali în cadrul Living Lab Brașov, constituit în cadrul proiectului.	PN - Platforma WEB	1 participare la conferinta internationala		Diseminare	EU	160	Plaforma poate fi consultată la adresa: <a href="https://schub.carmine-project.eu/llm/#/llm/">https://schub.carmine-project.eu/llm/#/llm/</a> și va fi actualizată pe toată durata proiectului cu noi informații rezultate din urma interacțiunii cu stakeholderii locali și nu numai.
9-10	Digital Twin (DT) Brasov este un instrument de suport decizional, dezvoltat împreună cu Athena Reseach Center (Grecia), care își propune să sprijine procesele decizionale pentru creșterea rezilienței și gestionarea riscurilor legate de schimbări climatice	PN - Modul informatic	1 participare la conferinta internationala		Diseminare	EU	98	. DT Brașov va integra baze de date climatice, înregistrari și modelări hidraulice, baze de date geospațiale, ce vor permite realizarea de proiecții și evaluarea soluțiilor (inclusiv bazate pe natură) pentru creșterea rezilienței climatice. În prezent, DT Brașov este în curs de dezvoltare.

<sup>19</sup> ex. PN - produs nou; PM - produs modernizat; TN - tehnologie nouă; TM - tehnologie modernizată -> vezi corelarea cu TABEL 2

<sup>20</sup> număr de articole științifice asociate

<sup>21</sup> număr de drepturi de proprietate intelectuală asociate (brevet invenție, model de utilitate etc.) asociate

<sup>22</sup> ex. comercializare, licențiere, alte forme de exploatare a DPI, microproducție, servicii etcv

Nr. crt.	Denumire rezultat cdi valorificat	Tip rezultat <sup>19</sup>	Grad noutate <sup>20</sup>	Grad comercializare <sup>21</sup>	Modalitate valorificare <sup>22</sup>	Beneficiar	Venit obținut	Descriere rezultat cdi
11-12	Aplicatie mobila in curs de dezvoltare, ENFORCE Forests, pentru a facilita raportarea, de catre publicul larg (cetani) unor probleme legate de managementul sustenabil al pădurilor: tăieri de arbori, arbori ruți sau uscați, incendii forestiere, animale moarte sau rănite, depozitele ilegale de deșeuri sau gunoaie și drumuri forestiere deteriorate	PN - Aplicație mobila	1 participare la conferinta internationala		Diseminare	EU	80	Aplicația va permite utilizatorilor sa încarce poze ale evenimentului observat și, dacă doresc, sa primeasca actualizari cu privire la evenimentul raportat (feedback). Datele colectate vor fi transmise administratorilor locali responsabili de zona în care se raportează evenimentul. Acestia vor putea verifica evenimentele raportate și vor determina dacă acestea rezultă din cauze naturale, activități legale sau intervenții ilegale. În plus, aplicația va încorpora un glosar care conține definiții cheie și imagini ilustrative legate de practicile de gestionare a pădurilor, sporind astfel înțelegerea publică a conceptelor forestiere și contribuind la o conștientizare mai largă a mediului. Aplicatia este un curs de dezvoltare, in prezent fiind valabila versiunea demo, care urmeaza sa fie testata intern pentru eventuale imbunatatiri.
13-26	Raport privind bazele de date referitoare la tipurile de păduri europene, servicii ecosistemice forestiere, indicatori socio-economici și practici de management forestier in cele 8 studii de caz (Database including forest types, forest ecosystem services, socio-economic indicators, and forest management practices in each case study area)	PN - Raport științific	2 articole, 11 participari la conferinte internationale		Publicare, diseminare	EU	208	A fost obtinuta o baza de date la nivel European privind tipurile de păduri europene, serviciile ecosistemice forestiere, practicile de management forestier, și indicatori socio-economici în cele 8 studii de caz. Datele privind indicatorii socio-economici și serviciile ecosistemice forestiere au fost colectate prin metode cantitative și calitative constând într-o serie de sondaje și interviuri concepute pentru a explora percepția părților interesate asupra schimbărilor climatice, practicilor de management forestier, precum și adaptarea acestora în contextul provocărilor climatice.

Nr. crt.	Denumire rezultat cdi valorificat	Tip rezultat <sup>19</sup>	Grad nouitate <sup>20</sup>	Grad comercializare <sup>21</sup>	Modalitate valorificare <sup>22</sup>	Beneficiar	Venit obținut	Descriere rezultat cdi
27	Metodologie de evaluarea a ciclului de viață a lucrărilor de corectare a torenților în vederea cuantificării efectelor asupra mediului în conformitate cu cadru metodologic de evaluare a ciclului de viață a lucrărilor	PM - Metodologie			Raportare, diseminare	MCID	600	S-a creat o metodologie de evaluare a ciclului de viață a lucrărilor de corectare torenților
28	Lista indicilor auxologici cu influență asupra potențialului bioproductiv a biocenozei forestiere formată pe terenuri degradate, indicii de stabilitate și de competiție inter- și intraspecifici.	PN - Bază de date			Raportare, diseminare	MCID	310	S-a realizat un raport științific al fazei, s-a creat o bază de date
29	Studiu privind determinarea caracteristicilor auxologice ale vegetației forestiere din sistemele agrosilvice parcurse cu lucrări de îngrijire și conducere	PN - Studiu			Raportare, diseminare	MCID	500	S-a realizat un raport științific al fazei
30	Modelul hidraulic al albiilor studiate și analiza soluțiilor de amenajare a biefului aval al lucrărilor hidrotehnice	PN - Model			Raportare, diseminare	MCID	550	S-a realizat un raport științific al fazei și două modele hidraulice
31	Studiu privind stocul de carbon existent și capacitatea anuală de stocare în biomasă, lemn mort, litieră și sol în culturile forestiere instalate pe terenuri degradate	PN - Studiu			Raportare, diseminare	MCID	441	S-a realizat un raport științific al fazei
32	Studiu privind impactul lucrărilor de reconstrucție ecologică efectuate pe terenuri degradate asupra biodiversității și comunităților umane la nivel local.	PN - Studiu			Raportare, diseminare	MCID	540	S-a realizat un raport științific al fazei
33	Completarea bazei de date spațială și a hărților de vegetație forestieră prin intermediul observațiilor multispectrale (indici de vegetație) din cadrul sistemelor agrosilvice.	PN - Bază de date			Raportare, diseminare	MCID	550	S-a creat o bază de date integrată

Nr. crt.	Denumire rezultat cdi valorificat	Tip rezultat <sup>19</sup>	Grad nouitate <sup>20</sup>	Grad comercializare <sup>21</sup>	Modalitate valorificare <sup>22</sup>	Beneficiar	Venit obținut	Descriere rezultat cdi
34	Studiu privind efectul lucrărilor de îngrijire și conducere asupra caracteristicilor structurale ale vegetației forestiere din cadrul sistemelor agrosilvice și asupra microclimatului.	PN - Studiu			Raportare	MCID	350	S-a realizat un raport științific al fazei
35	Studiu privind stocul de carbon existent și capacitatea anuală de stocare a carbonului în biomasă, lemn mort, litieră și sol în perdele forestiere și alte sisteme agrosilvice	PN - Studiu			Raportare, diseminare	MCID	450	S-a realizat un raport științific al fazei
36	Studiu privind stabilirea criteriilor compoziționale cu impact asupra biodiversității la nivel de etaj și subetaj pentru plantații instalate pe terenuri degradate	PN - Studiu			Raportare, diseminare	MCID	400	S-a realizat un raport științific al fazei
37-38	Raport privind dezvoltarea de soluții inovative de prelucrare a datelor specifice pentru evaluarea parametrilor structurali și pentru integrarea într-un sistem web GIS open source	PN - Raport științific	1 articol		Publicare, diseminare	MCID	335	S-a realizat un raport științific al fazei
39-40	Raport privind dezvoltarea de soluții inovative de prelucrare a datelor specifice pentru evaluarea parametrilor structurali și pentru integrarea într-un sistem web GIS open source	PN - Raport științific	1 articol		Publicare, diseminare	MCID	560	S-a realizat un raport științific al fazei
41	Metodă inovativă (cu acces liber) de evaluare a parametrilor structurali ai ecosistemelor forestiere prin utilizarea datelor de OT și a procesărilor specifice teledetecției coroborate cu măsurători specifice efectuate în teren	PN - Metodă			Raportare	MCID	672	S-a elaborat o metodă specifică
42	Metodologie inovativă care să descrie fluxul de lucru specific pentru migrarea datelor geospațiale de amenajare a pădurilor într-un sistem web GIS open source	PN - Metodologie			Raportare	MCID	672	S-a elaborat o metodologie specifică

Nr. crt.	Denumire rezultat cdi valorificat	Tip rezultat <sup>19</sup>	Grad nouitate <sup>20</sup>	Grad comercializare <sup>21</sup>	Modalitate valorificare <sup>22</sup>	Beneficiar	Venit obținut	Descriere rezultat cdi
43-44	Raport privind elaborarea de metode inovative de evaluare a efectelor dezastrelor naturale în ecosisteme forestiere și realizarea platformei web GIS open source	PN - Raport științific	1 articol		Publicare, diseminare	MCID	84	S-a realizat un raport științific al fazei
45-46	Raport privind elaborarea de metode inovative de evaluare a efectelor dezastrelor naturale în ecosisteme forestiere și realizarea platformei web GIS open source	PN - Raport științific	1 articol		Publicare, diseminare	MCID	84	S-a realizat un raport științific al fazei
47-48	Raport privind elaborarea de metode inovative de evaluare a efectelor dezastrelor naturale în ecosisteme forestiere și realizarea platformei web GIS open source	PN - Raport științific	1 articol		Publicare, diseminare	MCID	167	S-a realizat un raport științific al fazei
49-50	Raport privind elaborarea de metode inovative de evaluare a efectelor dezastrelor naturale în ecosisteme forestiere și realizarea platformei web GIS open source	PN - Raport științific	1 articol		Publicare, diseminare	MCID	167	S-a realizat un raport științific al fazei
51	O platformă web GIS open source cu capabilități de integrare a datelor geospațiale vectoriale cu cele de OT, populată cu datele vectoriale specifice activității de amenajarea pădurilor, accesibilă utilizatorilor din cadrul rețelei interne a INCDS (acolo unde infrastructura IT permite)	PN - Platformă web GIS			Raportare, publicare on-line	MCID	248	S-a elaborat o platformă web GIS specifică
52	Bază de date geospațială specifică pentru evaluarea parametrilor structurali și funcționali ai ecosistemelor forestiere	PN - Bază de date			Raportare	MCID	84	S-a elaborat o bază de date geospațiale
53	Bază de date geospațială specifică pentru determinarea gradului de vulnerabilitate la dezastre naturale în ecosisteme forestiere	PN - Bază de date			Raportare	MCID	84	S-a elaborat o bază de date geospațiale
54	Bază de date geospațială pentru evaluarea efectelor incendiilor în ecosisteme forestiere	PN - Bază de date			Raportare	MCID	84	S-a elaborat o bază de date geospațiale

Nr. crt.	Denumire rezultat cdi valorificat	Tip rezultat <sup>19</sup>	Grad nouitate <sup>20</sup>	Grad comercializare <sup>21</sup>	Modalitate valorificare <sup>22</sup>	Beneficiar	Venit obținut	Descriere rezultat cdi
55	Metodă inovativă (cu acces liber) de evaluare a efectelor dezastrelor naturale (incendii de pădure) în ecosisteme forestiere	PN - Metodă			Raportare	MCID	167	S-a elaborat o metodă specifica
56	Hartă digitală inovativă de evaluare a efectelor dezastrelor naturale (incendii de pădure) în ecosisteme forestiere	PN - Hartă digitală			Raportare, publicare on-line	MCID	167	S-a elaborat o harta
57	Hartă digitală inovativă de evaluare a efectelor dezastrelor naturale (incendii de pădure) în ecosisteme forestiere	PN - Hartă digitală			Raportare, publicare on-line	MCID	167	S-a elaborat o harta
58	Metodologie inovativă pentru înregistrarea standardizată a evenimentelor privind dezastrele naturale, care include formulare digitale, Google Forms specifice pentru înregistrarea standardizată a evenimentelor privind dezastrele naturale produse de incendii de pădure și respectiv, pentru înregistrarea standardizată a evenimentelor privind dezastrele naturale produse de doborâturi de vânt;	PN - Metodologie			Raportare	MCID	167	S-a elaborat o metodologie specifică
59	Raport privind elaborarea de metode inovative de evaluare a efectelor dezastrelor naturale în ecosisteme forestiere și realizarea platformei web GIS open source.	PN - Raport științific			Raportare	MCID	138	S-a realizat un raport științific al fazei
60	Hartă digitală inovativă de evaluare a efectelor dezastrelor naturale (doborâturi produse de vânt) în ecosisteme forestiere	PN - Hartă digitală			Raportare, publicare on-line	MCID	276	S-a elaborat o harta
61	Metodă inovativă (cu acces liber) de evaluare a efectelor dezastrelor naturale (doborâturi produse de vânt) în ecosisteme forestiere	PN - Metodă			Raportare	MCID	276	S-a elaborat o metodă specifica

Nr. crt.	Denumire rezultat cdi valorificat	Tip rezultat <sup>19</sup>	Grad nouitate <sup>20</sup>	Grad comercializare <sup>21</sup>	Modalitate valorificare <sup>22</sup>	Beneficiar	Venit obținut	Descriere rezultat cdi
62	Bază de date geospațială pentru evaluarea efectelor dezastrelor naturale (doborâturi produse de vânt) în ecosisteme forestiere	PN - Bază de date			Raportare	MCID	230	S-a elaborat o bază de date geospațiale
63-64	Specificitatea arborilor purtători de microhabitate din păduri naturale (virgine și cvasivirgine) și păduri cu compoziții și condiții de mediu similare, supuse regimului de gospodărire;	PN - Raport științific	1 articol		Raportare, diseminare	MCID	1500	S-a realizat un raport științific al fazei
65	O bază de date cu microhabitatele de pe arbori	PN - Bază de date			Raportare	MCID	500	S-a creat o bază de date
66-73	Diversitatea coleopterelor saproxilice din păduri naturale (virgine și cvasivirgine)	PN - Raport științific	7 articole		Raportare, diseminare	MCID	800	S-a realizat un raport științific al fazei
74	O bază de date cu coleopterele saproxilice din păduri naturale	PN - Bază de date			Raportare	MCID	500	S-a creat o bază de date
75-76	Raport privind dezvoltarea hărților tematice aferente serviciilor ecosistemice proiritare și analiza relațiilor de interdependență dintre diferitele funcții în vederea prioritizării metodelor de evaluare a serviciilor ecosistemice	PN - Raport științific	1 articol		Raportare, publicare, diseminare	MCID	575	S-a realizat un raport științific al fazei
77	Baza de date integrată a informațiilor complementare pentru evaluare serviciilor ecosistemice	PN - Bază de date			Raportare	MCID	950	S-a creat o bază de date integrată
78-87	Raport științific privind augmentarea acurateței informațiilor din bazele de date "uzuale" pentru facilitarea procesului de stabilire a indicilor relevanți cu rol în evaluarea serviciilor ecosistemice	PN - Raport științific	9 articole		Raportare, publicare, diseminare	MCID	985	S-a realizat un raport științific al fazei
88	Studiu privind setul de indici cu rol în evaluarea serviciilor ecosistemice	PN - Studiu			Raportare	MCID	950	S-a realizat studiu de specialitate
89	Cresterea capacitatii de productie a culturilor de plante - mama de plop si salcie in pepiniera silvica Nufaru - Tulcea	PN - Raport științific			Raportare	RNP Romsilva si Proprietari privati	60	S-a realizat un raport stiintific anual

Nr. crt.	Denumire rezultat cdi valorificat	Tip rezultat <sup>19</sup>	Grad nouitate <sup>20</sup>	Grad comercializare <sup>21</sup>	Modalitate valorificare <sup>22</sup>	Beneficiar	Venit obținut	Descriere rezultat cdi
90	Asistența tehnică la instalarea unor culturi de plante - mama de plop și salcie pe raza Direcțiilor Silvice Teleorman și Constanța	PN - Raport științific			Raportare	RNP - Romsilva	140	S-a realizat un raport științific anual
91	Bază de date privind Starea de sănătate a pădurilor administrate de RNP Romsilva în perioada 2011-2020	PN - Bază de date			Raportare	RNP Romsilva	70	S-a creat o bază de date
92-97	Testarea unor măsuri de prevenire a agenților invazivi / vătămători din păduri și culturi silvice	PN - Raport științific	5 articole		Raportare, publicare, diseminare	MCID	4100	S-a realizat un raport științific (studiu) al fazei 5; au fost publicate 5 articole
98	Procedură privind depistarea speciilor Neoclytus acuminatus și Trichoferus campestris cu ajutorul capcanelor amorsate cu atractanților sintetici	PN - Procedură			Raportare	MCID	558	S-a realizat o procedură nouă pentru silvicultura din RO
99-107	Testarea unor produse și metode experimentale de combatere a agenților vătămători din păduri și culturi silvice	PN - Raport științific	8 articole		Raportare, publicare, diseminare	MCID	2500	S-a realizat un raport științific (studiu) al fazei 6; au fost publicate 8 articole
108	Metoda de combaterea a defoliatului Lymantria dispar prin intermediul pulverizărilor din dronă	PN - Metodă			Raportare	MCID	641	S-a realizat o metodă nouă pentru silvicultura din RO
109	Metoda de combaterea a afidei Adelges laricis în plantajele de larice prin intermediul pulverizărilor din dronă	PN - Metodă			Raportare	MCID	225	S-a realizat o metodă nouă pentru silvicultura din RO
110	Metoda de combaterea a dăunătorilor conurilor și semințelor de brad prin intermediul pulverizărilor din dronă	PN - Metodă			Raportare	MCID	314	S-a realizat o metodă nouă pentru silvicultura din RO
111	Metoda de combaterea a dăunătorilor prin injectarea soluției în tulpina arborilor	PN - Metodă			Raportare	MCID	236	S-a realizat o metodă îmbunătățită

Nr. crt.	Denumire rezultat cdi valorificat	Tip rezultat <sup>19</sup>	Grad nouitate <sup>20</sup>	Grad comercializare <sup>21</sup>	Modalitate valorificare <sup>22</sup>	Beneficiar	Venit obținut	Descriere rezultat cdi
112	Raport intermediar de monitorizare a indicatorilor privind impactul poluării atmosferice asupra ecosistemelor forestiere la nivelul anului 2025 Conform prevederilor Hotărârii de Guvern nr. 1300/2024 și Directivei (UE) 2016/2284 (National Emission reduction Commitments Directive)	PN - Raport științific			Raportare	MMAP	1618	S-a realizat un raport științific al fazei
113	Raport anual de monitorizare a indicatorilor privind impactul poluării atmosferice asupra ecosistemelor forestiere la nivelul anului 2025 Conform prevederilor Hotărârii de Guvern nr. 1300/2024 și Directivei (UE) 2016/2284 (National Emission reduction Commitments Directive)	PN - Raport științific			Raportare	MMAP	1020	S-a realizat un raport științific al fazei
114	Metodologie de obținere a informațiilor de teren aferente amenajării pădurilor	PN - Metodologie			Raportare	INCDS Marin Dracea	175	S-a testat si definitivarea procedurile de obținere a informațiilor de teren aferente amenajării pădurilor, in concordanță structura bazei de date aferentă aplicației informatice
115	Module informatice in forma finala de prelucrare a datelor	PN - Modul informatic			Raportare	INCDS Marin Dracea	175	Elaborarea modulelor informatice necesare prelucrării primare a datelor biometrice obținute în faza de teren pentru amenajarile silvice
116	Raport privind activitățile desfășurate în cadrul lucrării “ Studiu privind analiza fenomenului de uscare anormală a unor arborete de foioase administrate de RNP-ROMSILVA”	PN - Raport științific			Raportare	RNP Romsilva	275	S-a realizat un raport științific al fazei
117	Proiect tehnic de împădurire pentru un teren agricol degradat (pășune) cu suprafața de 45,525 ha.	PN - Soluție tehnica			Servicii	Municipiul Focsani	91	S-a realizat o documentație / proiect tehnic

Nr. crt.	Denumire rezultat cdi valorificat	Tip rezultat <sup>19</sup>	Grad nouitate <sup>20</sup>	Grad comercializare <sup>21</sup>	Modalitate valorificare <sup>22</sup>	Beneficiar	Venit obținut	Descriere rezultat cdi
118	Studiu pedostațional în vederea stabilirii soluțiilor tehnice / compozițiilor de regenerare pentru reconstrucția ecologică a unor arborete derivate sau afectate de factori vătămători din cadrul BE Vidra	PN - Studiu			Servicii	BE Vidra	45	S-a realizat un studiu de specialitate
119	Studiu privind dinamica creșterilor radiale la nivel intra- și inter-anual bazat pe informații obținute prin măsurători periodice (inventarieri succesive, benzi dendrometrice permanente) sau continue (dendroauxografe automate)	PN - Studiu			Raportare	MCID	1800	S-a realizat studiu de specialitate
120-121	Raport privind procesele auxologice inter- și intraanuale în contextul schimbărilor climatice și poluării atmosferice și activități curente de monitoring forestier.	PN - Raport științific	1 articol		Publicare, diseminare	MCID	1200	S-a realizat un raport științific al fazei
122	Bază de date integrată privind dinamica proceselor de creștere radială	PN - Bază de date			Raportare	MCID	1200	S-a creat o bază de date integrată
123-124	Raport științific privind analiza rezultatelor cu privire la starea ecosistemelor forestiere din rețeaua de monitorizare intensivă precum și a ecosistemelor forestiere din rețeaua pan-europeană de sondaje permanente 16x16 km la nivelul anului 2025. Elaborarea rapoartelor anuale de sinteză și transmiterea lor către Programul ICP Forests.	PN - Raport științific	1 articol		Publicare, diseminare	MCID	1800	S-a realizat un raport științific al fazei
125	Studiu privind răspunsul dendroclimatic și reziliența la variabilitatea climatului a principalelor specii forestiere din cadrul rețelei ICP Forest Nivel I	PN - Studiu			Raportare	MCID	1800	S-a realizat studiu de specialitate
126	Bază de date actualizată privind dinamica indicatorilor specifici de monitorizare forestieră	PN - Bază de date			Raportare	MCID	1200	S-a creat o bază de date integrată

Nr. crt.	Denumire rezultat cdi valorificat	Tip rezultat <sup>19</sup>	Grad nouitate <sup>20</sup>	Grad comercializare <sup>21</sup>	Modalitate valorificare <sup>22</sup>	Beneficiar	Venit obținut	Descriere rezultat cdi
127-129	Raport științific privind efectele fragmentării habitatelor asupra diversității genetice și a structurii populaționale a speciilor de semiacvatice (vidră, castor)	PN - Raport științific	2 articole		Publicare, diseminare	MCID	250	S-a realizat un raport științific al fazei
130-132	Raport privind prognoza zonelor de conflict, analiza accidentelor rutiere/feroviare cu speciile cerb, căprior și mistreț	PN - Raport științific	2 articole		Publicare, diseminare	MCID	476	S-a realizat un raport științific al fazei
133	Structură de colectare informatică a datelor referitoare la pagubele produse de ungulate	TM-tehnologie modernizata			Raportare	MCID	70	S-a actualizat tehnologia în cadrul fazei
134	Raport științific privind principalele rezultate referitoare la analiza seriilor dendrocronologice, dar și analiza și evaluarea răspunsului dendroclimatic al cvercineelor din fondul forestier al O.S. Ingka Investments.	PN - Raport științific			Raportare	S.C. INGKA INVESTMENTS FOREST ASSETS S.R.L	42	S-a realizat un raport științific al fazei
135-138	Cercetări privind implementarea și extinderea sistemului agrosilvopastoral, ca măsură preventivă împotriva aridizării și deșertificării suprafețelor pajiștilor permanente, în contextul încălzirii globale, în vederea creșterii producției cantitative și calitative care să determine creșterea producției animaliere	PN - Raport științific	3 articole		Raportare, publicare, diseminare	MADR	85	S-au realizat două rapoarte științifice aferente fazelor
139	Raport privind selectarea, descrierea și caracterizarea diversității genetice, fenotipice și a condițiilor staționale în cele mai reprezentative resurse genetice de zâmbu din etajul montan superior.	PN - Studiu	2 articole		Raportare	MEC-ANC	2000	S-a realizat un raport științific al fazei
140	Bază de date cu suprafețele ocupate de zâmbu aflate în fond forestier și în administrarea stat.	PN - Bază de date			Raportare	MEC-ANC	700	S-a realizat baza de date

Nr. crt.	Denumire rezultat cdi valorificat	Tip rezultat <sup>19</sup>	Grad nouitate <sup>20</sup>	Grad comercializare <sup>21</sup>	Modalitate valorificare <sup>22</sup>	Beneficiar	Venit obținut	Descriere rezultat cdi
141	Bază de date cu genotipuri creată pe baza genotipării cu markei moleculare nucleare a resurselor genetice reprezentative zâmbu din rețeaua de monitorizare genetică pe termen lung.	PN - Bază de date			Raportare	MEC-ANC	250	S-a realizat baza de date
142	Bază de date cu haplotipuri creată pe baza genotipării cu markei moleculare cloroplastice a resurselor genetice forestiere de zâmbu, incluse în rețeaua de monitorizare genetică pe termen lung	PN - Bază de date			Raportare	MEC-ANC	250	S-a realizat baza de date
143	Bază de date cu dendrofenotipuri creată pe baza măsurătorilor dendrocronologice a resurselor genetice reprezentative de zâmbu din rețeaua de monitorizare genetică pe termen lung	PN - Bază de date			Raportare	MEC-ANC	300	S-a realizat baza de date
144-147	Raport privind evaluarea diversității genetice adaptative cu ajutorul metodelor inovative de genotipare prin secvențiere a genelor candidate.	PN - Studiu	3 articole		Raportare	MEC-ANC	1350	S-a realizat un raport științific al fazei
148	Bază de date cu 18.000 regiuni țintă și integrarea datelor și a adnotărilor funcționale (BLASTx-InterPro-GO-EC).	PN - Bază de date			Raportare	MEC-ANC	250	S-a realizat baza de date
149	Studiu privind reziliența speciilor forestiere din zona de stepă/silvostepă la secetă	PN - Raport științific			Raportare	MEC-ANC	300	S-a realizat un raport științific al fazei
150	Recomandări practice open-source privind formulele de împădurire a terenurilor situate în zonele de interferență între stepă și silvostepă, respectiv între silvostepă și câmpia forestieră, în sud și sud-estul României	PN - Raport științific			Raportare	MEC-ANC	300	S-a realizat un raport științific al fazei
151-198	Soluții de gestionare durabilă, prin amenajament, a arboretelor	PN - Studiu			raportare		7500	s-au realizat 48 studii de amenajare.

Nr. crt.	Denumire rezultat cdi valorificat	Tip rezultat <sup>19</sup>	Grad nouitate <sup>20</sup>	Grad comercializare <sup>21</sup>	Modalitate valorificare <sup>22</sup>	Beneficiar	Venit obținut	Descriere rezultat cdi
199-200	Metodologie și set de instrucțiuni de prelevare a probelor genetice	PM - Metodologie și set instrucțiuni			Raportare	PODD	400	S-a îmbunătățit metodologie de prelevare și s-a actualizat setul de instrucțiuni
201	Plan de monitorizare genetică pe termen lung a populației de urs brun	PN-Plan de monitorizare			Raportare	PODD	180	S-a realizat un plan de monitorizare
202	Studiu privind analiza probelor genetice, stabilirea numărului minim de indivizi la nivel național, a diversității genetice și a structurii populaționale	PN - Raport științific			Raportare	PODD	140	S-a realizat un raport științific
203-204	Studiu privind "Zonarea managementului speciei urs brun în România"	PN - Raport științific și baza de date			Raportare	PODD	235	S-a realizat un raport științific și o baza de date
205	Raport de monitorizare a eficienței utilizării gardurilor electrice bazat pe informațiile colectate cu ajutorul sistemelor de monitorizare foto/video instalate în fondurile cinegetice	PN - Raport tehnic			Raportare	PODD	200	S-a realizat un raport tehnic
206	Raport de monitorizare a eficienței utilizării gardurilor electrice bazat pe informațiile colectate de la specialiștii din teren	PN - Raport tehnic			Raportare	PODD	210	S-a realizat un raport tehnic
207	Baza de date cu limitele fondurilor cinegetice	PN - Bază de date			Raportare	MMAP	1 866	S-a creat o bază de date integrată
208-209	Portalul web și aplicația pentru dispozitive mobile	PN-aplicații digitale			Raportare	MMAP	150	S-au creat două aplicații una WEB și una mobilă
210	Bază de date privind factorii meteorologici și hidrologici din bazinul hidrografic Tigăi - afluent al Doftanei (Amonte acumularea Săcele)	PN - Bază de date			Raportare	MCID	500	S-a creat o bază de date integrată
211	Model digital al terenului al văii Tigăi, la o rezoluție de 25 metri pe versanți și 50 cm pe albia majoră a cursului de apă	PN - Model			Raportare	MCID	210	Pe baza măsurătorilor din teren s-a realizat îmbunătățirea rezoluției Modelului Digital al Terenului existent

Nr. crt.	Denumire rezultat cdi valorificat	Tip rezultat <sup>19</sup>	Grad nouitate <sup>20</sup>	Grad comercializare <sup>21</sup>	Modalitate valorificare <sup>22</sup>	Beneficiar	Venit obținut	Descriere rezultat cdi
212	Construirea și calibrarea modelului Mike She pentru bazinul hidrografic Tigăi	PN - Model			Raportare	MCID	225	S-a construit un model hidrologic calibrat
213-214	Raport științific privind analiza rezultatelor cu privire la schimbarea folosințelor terenurilor din bazinul hidrografic Tigăi, în baza a 5 scenarii.	PN - Raport științific	1 articol		Publicare, diseminare	MCID	350	S-a realizat un raport științific al fazei
2015	Raport științific privind desfășurarea proiectului ForestValue2 - Innovating forest-based bioeconomy, din Programul 5.8 - Cooperare Europeană și Internațională, Subprogramul 5.8.1 Orizont Europa - Premiere Orizont Europa- Instituții, PNCDI IV - etapa 3	PN - Raport științific			Raportare	UEFISCDI	200	S-a realizat un raport științific al fazei a 3-a
216	Raport științific privind desfășurarea proiectului ForestValue2 - Innovating forest-based bioeconomy, din Programul 5.8 - Cooperare Europeană și Internațională, Subprogramul 5.8.1 Orizont Europa - Premiere Orizont Europa- Instituții, PNCDI IV - etapa 4	PN - Raport științific			Raportare	UEFISCDI	210	S-a realizat un raport științific al fazei a 4-a
217	Raport științific anual privind desfășurarea proiectului ForestValue2 - Innovating forest-based bioeconomy (HORIZON-WIDERA-2022-ERA-01-10)	PN - Raport științific			Raportare	European Research Executive Agency (REA)	340	S-a realizat un raport științific anual.
218	Metodă de recoltare material biologic de de larice și brad pentru analize de genetică moleculară	PN - Metodă			Raportare	MEC-ANC	455	S-a implementat o metoda nouă.
219	Studiu pentru testarea markerilor genetic moleculari, la larice și brad	PN - Studiu			Raportare	MEC-ANC	285	S-a realizat un studiu de specialitate
220	Studiu pentru identificarea și amprentarea genotipurilor parentale de larice și brad	PN - Studiu			Raportare	MEC-ANC	296	S-a realizat un studiu de specialitate

Nr. crt.	Denumire rezultat cdi valorificat	Tip rezultat <sup>19</sup>	Grad nouitate <sup>20</sup>	Grad comercializare <sup>21</sup>	Modalitate valorificare <sup>22</sup>	Beneficiar	Venit obținut	Descriere rezultat cdi
221	Metodologie de urmărire a transferului de materiale forestiere de reproducere, la brad și larice	PN - Metodologie			Raportare	MEC-ANC	314	S-a dezvoltat o metodologie nouă.
222-229	Raport științific privind amprentarea genetică a unor proveniențe de larice și brad, pentru asigurarea controlului eficient al trasabilității materialelor forestiere de reproducere	PN - Raport științific	7 articole		Raportare	MEC-ANC	348	S-a realizat un raport științific de fază.
230	Studiu privind protocolul de lucru pentru îngrijirea puieților	PN - Studiu			Raportare	MEC-ANC	247	S-a realizat un studiu de specialitate
231	Studiu pentru proiectarea unui plantaj de stejar pufos	PN - Studiu			Raportare	MEC-ANC	268	S-a realizat un studiu de specialitate
232	Studiu privind condițiile de biotop pe care trebuie să le îndeplinească terenul ales pentru instalarea plantajului de stejar pufos	PN - Studiu			Raportare	MEC-ANC	274	S-a realizat un studiu de specialitate
233	Studiu privind pregătirea terenului și a solului	PN - Studiu			Raportare	MEC-ANC	110	S-a realizat un studiu de specialitate
234	Bază de date geospațială cu limitele plantajului și dispunerea clonelor și a rameților.	PN - Bază de date			Raportare	MEC-ANC	95	S-a creat o bază de date integrată
235	Metodă pentru instalarea și îngrijirea unui plantaj de stejar pufos și îngrijirea unui plantaj de stejar pufos.	PN - Metodă			Raportare	MEC-ANC	145	S-a implementat o metoda nouă.
236	Material informativ privind conservarea resurselor genetice forestiere	PN - Material informativ			Raportare	MEC-ANC	120	S-a realizat un material informativ.
237-238	Raport științific privind înființarea unui plantaj de stejar pufos cu caracter experimental	PN - Raport științific	1 articol		Raportare	MEC-ANC	236	S-a realizat un raport științific de fază.
<b>TOTAL GENERAL (mii lei)</b>							52072	

#### 7.4. Oportunități de valorificare a rezultatelor de cercetare;

Proiectele, studiile și temele de cercetare finalizate în anul 2025 au cuprins și acțiuni de valorificare a rezultatelor, constând din diseminarea rezultatelor (publicații, norme de producție, prezentări în cadrul sesiunilor științifice, tehnice sau de popularizare, a dezbaterilor publice sau în cadrul sistemului forestier etc.) la potențialii utilizatori și acțiuni concrete cum ar fi:

Transfer de tehnologie pentru administratorii și proprietarii de păduri privind:

- construirea de baze de date geospațiale și hărți amenajistice în format digital
- atestarea de produse pentru prognoza și prevenirea atacurilor de insecte (feromoni sintetici)
- dezvoltarea de produse biologice testate pentru controlul bolilor provocate de diferiți agenți patogeni în păduri.
- elaborarea de tehnologii specifice pentru reconstrucția ecologică a terenurilor degradate.
- producerea și utilizarea sadelor de plop la plantații;
- culturi de plante mamă la unități cultivatoare de plop și salcie;
- îngrijirea, întreținerea și conducerea plantajelor în vederea stimulării fructificației;
- introducerea în cultură de specii / clone de plop și salcie cu potențial silvoprodusiv superior și rezistență sporită la adversități;
- regenerarea sub masiv și introducerea la adăpostul masivului a unor specii autohtone valoroase, în arborete apropiate de exploatabilitate, de pe terenuri degradate;
- aplicarea erbicidelor în pepiniere și plantații silvice;
- dinamica populațiilor de *Lymantria monacha* în cuprinsul arboretelor de rășinoase, în vederea semnalării în timp util a apariției gradațiilor defoliatorului;
- dăunătorii seminofagi ai foioaselor;
- supravegherea infestării cu specii de cărbuși în suprafețele preluate din sectorul agricol în vederea combaterii acestora și executării reconstrucției ecologice prin împădurire;
- combaterea integrată a dăunătorilor de tulpină ai rășinoaselor din zonele afectate de doborâturi și rupturi de vânt sau de zăpadă;
- depistarea, prognoza și combaterea gândacului defoliator *Stereonichus fraxini*;
- implementarea, utilizarea și îmbunătățirea sistemului „LYDIS” de prognoză a infestărilor cu defoliatorul *Lymantria dispar*;
- realizarea lucrărilor de combatere a defoliatorilor din pădurile de foioase administrate de RNP-Romsilva;
- prevenirea și combaterea bolilor din culturile silvice.

Implementarea rezultatelor cercetărilor, concretizată prin:

- actualizarea reglementărilor și elaborarea ghidurilor de bune practici din sectorul forestier
- elaborarea de amenajamente silvice
- elaborarea de aplicații informatice specializate pentru diferite activități.

Diseminarea rezultatelor cercetării prin:

- organizarea de evenimente științifice

- participarea specialiștilor din INCDS la conferințe / simpozioane / congrese naționale și internaționale, și prezentarea de lucrări științifice
- publicarea rezultatelor cercetării în jurnale naționale și internaționale de prestigiu.

Prin proiectele de cercetare desfășurate în anul 2025 rezultatele obținute au fost concretizate în lucrări științifice, studii, produse informatice, baze de date, colecții relevante, proceduri, rețele de cercetare, metodologii, metode, modele, hărți digitale, soluții, recomandări practice.

O parte apreciabilă din rezultatele științifice obținute din activitatea cercetare - dezvoltare desfășurată de INCDS la nivelul anului 2025 concretizate în studii, baze de date, metode, metodologii, etc., au fost transferate spre beneficiari (autoritățile publice de stat pentru silvicultură, mediu și agricultură, administratorii de păduri, administratorii de arii forestiere protejate, proprietarii de păduri etc.):

- Metodologie de evaluarea a ciclului de viață a lucrărilor de corectare a torenților în vederea cuantificării efectelor asupra mediului în conformitate cu cadru metodologic de evaluare a ciclului de viață a lucrărilor;
- Modelul hidraulic al albiilor studiate și analiza soluțiilor de amenajare a biefului aval al lucrărilor hidrotehnice
- Studiu privind determinarea caracteristicilor auxologice ale vegetației forestiere din sistemele agrosilvice parcurse cu lucrări de îngrijire și conducere
- Studiu privind stocul de carbon existent și capacitatea anuală de stocare în biomasă, lemn mort, litieră și sol în culturile forestiere instalate pe terenuri degradate
- Studiu privind impactul lucrărilor de reconstrucție ecologică efectuate pe terenuri degradate asupra biodiversității și comunităților umane la nivel local.
- Studiu privind efectul lucrărilor de îngrijire și conducere asupra caracteristicilor structurale ale vegetației forestiere din cadrul sistemelor agrosilvice și asupra microclimatului.
- Studiu privind stocul de carbon existent și capacitatea anuală de stocare a carbonului în biomasă, lemn mort, litieră și sol în perdele forestiere și alte sisteme agrosilvice
- Studiu privind stabilirea criteriilor compoziționale cu impact asupra biodiversității la nivel de etaj și subetaj pentru plantații instalate pe terenuri degradate
- Metodă inovativă (cu acces liber) de evaluare a parametrilor structurali ai ecosistemelor forestiere prin utilizarea datelor de OT și a procesărilor specifice teledetecției coroborate cu măsurători specifice efectuate în teren
- Metodologie inovativă care să descrie fluxul de lucru specific pentru migrarea datelor geospațiale de amenajare a pădurilor într-un sistem web GIS open source
- Metodă inovativă (cu acces liber) de evaluare a efectelor dezastrelor naturale (incendii de pădure) în ecosisteme forestiere
- Metodologie inovativă pentru înregistrarea standardizată a evenimentelor privind dezastrele naturale, care include formulare digitale, Google Forms specifice pentru înregistrarea standardizată a evenimentelor privind dezastrele naturale produse de incendii de pădure și respectiv, pentru înregistrarea standardizată a evenimentelor privind dezastrele naturale produse de doborâturi de vânt;
- Metodă inovativă (cu acces liber) de evaluare a efectelor dezastrelor naturale (doborâturi produse de vânt) în ecosisteme forestiere

- Studiu privind setul de indici cu rol în evaluarea serviciilor ecosistemice
- Procedură privind depistarea speciilor *Neoclytus acuminatus* și *Trichoferus campestris* cu ajutorul capcanelor amorsate cu atractanților sintetici
- Metoda de combaterea a defoliatului *Lymantria dispar* prin intermediul pulverizărilor din dronă
- Metoda de combaterea a afidei *Adelges laricis* în plantațiile de larice prin intermediul pulverizărilor din dronă
- Metoda de combaterea a dăunătorilor conurilor și semințelor de brad prin intermediul pulverizărilor din dronă
- Metoda de combaterea a dăunătorilor prin injectarea soluției în tulpina arborilor
- Metodologie de obținere a informațiilor de teren aferente amenajării pădurilor
- Studiu pedostațional în vederea stabilirii soluțiilor tehnice / compozițiilor de regenerare pentru reconstrucția ecologică a unor arborete derivate sau afectate de factori vătămători din cadrul BE Vidra
- Studiu privind dinamica creșterilor radiale la nivel intra- și inter-anual bazat pe informații obținute prin măsurători periodice (inventarieri succesive, benzi dendrometrice permanente) sau continue (dendroauxografe automate)
- Raport (studiu) privind evaluarea diversității genetice adaptative cu ajutorul metodelor inovative de genotipare prin secvențiere a genelor candidate.
- Studiu privind reziliența speciilor forestiere din zona de stepă/silvostepă la secetă
- Recomandări practice open-source privind formulele de împădurire a terenurilor situate în zonele de interferență între stepă și silvostepă, respectiv între silvostepă și câmpia forestieră, în sud și sud-estul României
- Metodologie și set de instrucțiuni de prelevare a probelor genetice
- Plan de monitorizare genetică pe termen lung a populației de urs brun
- Studiu privind analiza probelor genetice, stabilirea numărului minim de indivizi la nivel național, a diversității genetice și a structurii populaționale
- Studiu privind “Zonarea managementului speciei urs brun în România”
- Metodă de recoltare material biologic de de larice și brad pentru analize de genetică moleculară
- Studiu pentru testarea markerilor genetic moleculari, la larice și brad
- Studiu pentru identificarea și amprentarea genotipurilor parentale de larice și brad
- Metodologie de urmărire a transferului de materiale forestiere de reproducere, la brad și larice
- Studiu privind protocolul de lucru pentru îngrijirea puiștilor
- Studiu pentru proiectarea unui plantaaj de stejar pufos
- Studiu privind condițiile de biotop pe care trebuie să le îndeplinească terenul ales pentru instalarea plantaajului de stejar pufos
- Studiu privind pregătirea terenului și a solului
- Metodă pentru instalarea și îngrijirea unui plantaaj de stejar pufos.

#### **7.5. Măsurile privind creșterea gradului de valorificare socio-economică a rezultatelor cercetării.**

Pornind de la obiectivul fundamental al activităților Institutului, creșterea capacității, calității și competitivității cercetării - dezvoltării și experimentării constituie o bază necesară pentru beneficiile multiple pe care silvicultura durabilă le asigură societății. Astfel, sectorul forestier beneficiază de un potențial mare pentru a dezvolta în continuare produse

și servicii de o înaltă calitate pentru o cerere diversificată și o creștere a societății bazată pe o sursă de materie primă regenerabilă. Cercetarea și dezvoltarea tehnologică sunt necesare pentru a dezvolta un sector puternic și dinamic, capabil să răspundă provocărilor schimbărilor globale.

Dintre principalele măsuri privind creșterea capacității instituționale amintim:

1. Perfecționarea cadrului instituțional și de reglementare a activităților de cercetare - dezvoltare și de experimentare-producție din INCDS.
2. Evaluarea și managementul durabil al resurselor forestiere. Analiza și cuantificarea efectelor modificărilor de mediu și a condițiilor social - economice asupra ecosistemelor forestiere și fundamentarea măsurilor de atenuare a acestora.
3. Menținerea structurii organizatorice și funcționale a INCDS atât la nivelul subunităților centrale cât și în plan teritorial în raport cu oferta cercetării - dezvoltării la nivel internațional și național și cu problematica regională a silviculturii românești, inclusiv asigurarea reprezentativității regionale a câmpurilor experimentale din patrimoniul propriu.
4. Conservarea și ameliorarea biodiversității pădurilor și a potențialului lor productiv și peisagistic.
5. Fundamentarea științifică și promovarea de sisteme agrosilvice, culturi speciale pentru biomasă / energie și alte produse nelemnoase. Creșterea contribuției sectorului forestier la dezvoltarea rurală și la protecția mediului.
6. Asigurarea prin amenajament a cadrului necesar gestionării durabile a pădurilor.
7. Întărirea competitivității activităților de cercetare și dezvoltare tehnologică prin modernizarea suportului logistic și ridicarea nivelului de performanță profesională a resurselor umane.
8. Întărirea capacității de cooperare și parteneriat pe plan intern și internațional și atragerea de surse de finanțare externe.
9. Creșterea rolului patrimoniului forestier propriu al INCDS.
10. Includerea rezultatelor cercetării silvice și inovării în circuitul național și internațional al informației științifice și transferul tehnologic al acestora.

## **8. Măsuri de creștere a prestigiului și vizibilității INCD**

### **8.1. Prezentarea activității de colaborare prin parteneriate:**

- a. dezvoltarea de parteneriate la nivel național și internațional (cu personalități / instituții / asociații profesionale) în vederea participării la programele naționale și europene specifice;

În condițiile actuale de finanțare a programelor și proiectelor de cercetare - dezvoltare la nivel național și internațional, bazate pe cercetări complexe multi- și interdisciplinare, o condiție de bază privind eligibilitatea la procesul competițional de evaluare a ofertelor de proiecte l-a constituit realizarea de parteneriate inter-instituționale, cu expertiză în problematica propusă spre abordare. Astfel, cooperarea INCDS cu institute și universități de profil în consorții naționale și multinaționale s-a intensificat, în scopul creării unor nuclee și rețele ale potențialului uman, angrenat în cercetare - dezvoltare, performant și durabil, în care să fie implicați pe lângă specialiști experimentați și tineri cercetători cu mari posibilități de afirmare și de parcurgere a unei cariere de înaltă ținută științifică. Totodată, o condiție esențială în accesarea de fonduri destinate cercetării - dezvoltării a constituit-o existența unor agenți economici cuprinși în rețelele de parteneriat care au beneficiat de transferul de cunoștințe și de tehnologie prin proiecte specifice, finanțate prin fonduri structurale în cadrul programului POC. De asemenea, s-a beneficiat de patrimoniul experimental propriu al Institutului și de cooperarea excelentă cu Regia Națională a Pădurilor - ROMSILVA (RNP -

ROMSILVA), care are atât în prezent, cât și în viitor, are un rol deosebit de important în cadrul cooperării în parteneriat.

Prin crearea și dezvoltarea continuă a acestor cooperări, atât cu instituții de cercetare - dezvoltare și universități, cât și cu beneficiari ai rezultatelor cercetării (INCDS, RNP - ROMSILVA, MMAP, agenți economici, proprietari privați de păduri etc.), dar și la nivelul potențialului uman de cercetare-dezvoltare din structura acestor parteneri, există reale posibilități de intensificare a procesului de atragere de surse interne și externe de cercetare

- dezvoltare, urmărindu-se atingerea unor obiective strategice cum ar fi:
  - dezvoltarea parteneriatelor cu universități și institute de cercetare, atât în domeniul cercetării, cât și al dezvoltării și perfecționării resurselor umane;
  - integrarea INCDS în Centre de Competență naționale și creșterea rolului acestora în cadrul Platformei Tehnologice pentru Sectorul Forestier (FTP) la nivel european, prin participarea în consorții multinaționale cofinanțate de organismele europene, organisme/organizații/programe profesionale internaționale;
  - participarea INCDS la infrastructuri complexe și integrate de cercetare (LifeWatch, ICOS etc.);
  - realizarea unor parteneriate strategice cu administratorii și custozii sistemului de arii protejate din România în vederea valorificării expertizei INCDS în studiul și managementul ecosistemelor forestiere;
  - realizarea de parteneriate colaborative pentru dezvoltare experimentală și transfer de cunoștințe cu unități economice din sectorul forestier.

Prin ampla activitate desfășurată în domeniul cercetării științifice și dezvoltării tehnologice, INCDS Marin Drăcea a desfășurat ample colaborări și parteneriate, atât cu diferite UCD și UNI, cât și cu importante entități economice din țară și din străinătate.

**Tabelul 25 Parteneriate realizate între unități de cercetare-dezvoltare (UCD) și unități de învățământ (UNI) la nivelul anului 2025**

În țară	
Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Optoelectronică INOE 2000	Stațiunea de Cercetare Dezvoltare pentru Pomicultură - Rm. Vâlcea
Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Tehnologii Criogenice și Izotopice - ICSI Râmnicu Vâlcea	Universitatea Națională de Știință și Tehnologie Politehnica București
Universitatea "Dunărea de Jos" - Galați	Universitatea Ștefan cel Mare din Suceava
Facultatea de Design de Mobilier și Inginerie a Lemnului din cadrul Universității "Transilvania" din Brașov	Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Marină "Grigore Antipa" -INCDSM Constanța
Universitatea Transilvania din Brașov, Facultatea de Silvicultură și Exploatare forestiere	Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare pentru Științe Biologice București (INCDSB)
Universitatea din Craiova	Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare pentru Chimie și Petrochimie - ICECHIM
Institutul Național de Cercetare Dezvoltare pentru Cartof și Sfeclă de Zahăr - INCDCSZ	Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Pedologie, Agrochimie și Protecția Mediului - ICPA
Institutul de Cercetare-Dezvoltare pentru Pajiști Brașov	Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Fizica Pământului - INCDFP București
Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Mașini și Instalații Destinate Agriculturii și Industriei Alimentare - INMA București	CIT-IRECSON Centrul de Informare Tehnologică SRL
Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Pedologie, Agrochimie și Protecția Mediului -INCDPAM-ICPA București	Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Geologie și Geoecologie Marină - GEOECOMAR

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" - INCDDD Tulcea	Academia de Studii Economice
Universitatea Tehnică de Construcții București	Universitatea Politehnică Timișoara
Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași	Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca
Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu	Academia Tehnica Militara
Institutul de Geografie	Universitatea din București
Institutul Național De Cercetare-Dezvoltare În Construcții, Urbanism Și Dezvoltare Teritorială Durabilă Urban-Incerc	Institutul National De Cercetare Dezvoltare Pentru Securitate Miniera Si Protectie Antiexploziva Insemex Petrosani
Institutul Național pentru Fizica Materialelor	
<b>În străinătate</b>	
Consejería de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio of Junta de Andalucía	Parco Nazionale d’Abruzzo, Lazio e Molise (PNALM)
Parco Nazionale della Majella (PNM)	Terni Province
Agencia de Medio Ambiente y Agua de Andalucía	Minuartia
AGRISTUDIO S.R.L.	CALLISTO NGO
Cosmote mobile communications S.A.	Egnatia Odos SA
Region of Western Macedonia	Ghent University (Belgium Gent)
Institute of Meteorology and Climatology (Austria-Viena)	Royal Meteorological Institute of Belgium (Belgium-Brussels)
Faculty of Agriculture and Food Sciences (Bosnia and Herzegovina-Sarajevo)	Faculty of Agriculture East Sarajevo (Bosnia & Herzegovina-Vlasenica)
Faculty of Agrobiotechnical Sciences (Croatia-Osijek)	Faculty of Science, University of Zagreb (Croatia-Zagreb)
Institute of Computer Science of the Czech Academy of Sciences (Czechia-Prague)	Global Change Research Centre AS CR v.v.i. (Czechia-Brno)
University of Tartu (Estonia-Tartu)	Université Rennes (France-RENNES)
University of Turku Department of Geography and Geology, University of Turku (Finland)	Natural Resources Institute Finland (Luke) (Finland-Helsinki)
Ruhr-University (Germany-Bochum)	University of Thessaly Campus Geopolis (Greece-Larissa)
Department of Climatology and Landscape Ecology (Hungary-Szeged)	University of Eötvös Loránd (Hungary-Budapest)
Dublin City University (Ireland-Dublin)	University of Florence (Italy-Firenze)
Beit Berl College and Tel Aviv University (Israel-Kfar Saba)	Agricultural Research Organization - Volcani Institute (Israel-Rishon LeTsiyon)
University of Latvia (Latvia-Riga)	Faculty of Arts (Slovenia-Ljubljana)
University of Montenegro, Biotechnical Faculty (Montenegro-Podgorica)	Institute for Public Health of Montenegro (Montenegro-Podgorica)
Wageningen University (Netherlands-Wageningen)	Estonian Crop Research Institute (Estonia-Saku)
PSS Poljoprivredna stanica doo (Serbia-Novi Sad)	Institute of Geography (Switzerland-Bern)
Istanbul Technical University Faculty of Aeronautics and Astronautics Department of Meteorology (Turkey-ISTANBUL)	University of Birmingham School of Geography (United Kingdom-Birmingham)
Earth Science Institute of Slovak Academy of Science (Slovakia-Bratislava)	University of Novi Sad Faculty of Sciences (Serbia-Novi Sad)

**Tabelul 26 Operatori economici - 2025**

<b>În țară</b>	
O.S. SOLCA	O.S. SILVA BUCOVINA
O.S. VULTUREȘTI	O.S. GARCINA
O.S. SLATINA	SC EXPLAN SRL
O.S. CORABIA	O.S. PATRAUTI

O.S. DRĂGĂNEȘTI	O.S. CORCOVA
D.S. ARGHEȘ	O.S. GĂEȘTI
O.S. VÂNJU MARE	O.S. IAȘI
O.S. STREHAIA	O.S. MOINEȘTI
O.S. FILIAȘI	O.S. DOLHASCA
O.S. PERIȘOR	D.S. MARAMUREȘ-OS BAIA -SPRIE
O.S. SEGARCEA	O.S. RÂȘCA
RPLP KRONSTADT RA	O.S. DARABANI
O.S. SLĂVEȘTI	O.S. RĂCARI
O.S. TURNU MĂGURELE	O.S. STURZENI
O.S. ALEXANDRIA	O.S. TÂRGOVIȘTE
O.S. ROȘIORII DE VEDE	O.S. CALAFAT
O.S. VALEA MARE	O.S. SADOVA
O.S. PUCIOASA	O.S. FRASIN
O.S. MORENI	O.S. LIVEZI
O.S. BUCȘANI	O.S. CĂIUȚI
O.S. ADÂNCATA	O.S. MĂNĂSTIREA CAȘIN
O.S. PUTNA	O.S. PAȘCANI
O.S. MARGINEA	O.S. ROMAN
O.S. GURA HUMORULUI	O.S. TG. OCNA
O.S. SLOBOZIA	PRIMĂRIA MUNICIPIULUI CALAFAT
GARDA FORESTIERĂ CRAIOVA	U.A.T CORABIA
O.S. MIHAI EMINESCU	O.S. HANU CONACHI
O.S. TECUCI	O.S. VASLUI
O.S. ZELETIN	O.S. FOCȘANI
O.S. FLĂMÂNZI	O.S. DOROHOI
O.S. BOTOȘANI	O.S. BACĂU
O.S. TRAIAN	O.S. TG. NEAMȚ
O.S. VĂRATEC	O.S. CIUCUROVA
O.S. STEJARU	O.S. BABADAG
O.S. RUSCA	O.S. TULCEA
O.S. TRUȘEȘTI	O.S. DARMANEȘTI
O.S. DOBROVĂȚ	O.S. COMĂNEȘTI
O.S. FÂNTÂNELE	O.S. MĂCIN
O.S. PODU ILOAIEI	O.S. RĂDUCĂNENI
O.S. SASCUT	O.S. VADURI
O.S. LUNCA CETĂȚUII	U.A.T ORAȘ PETRILA
O.S. MUNICIPAL BISTRIȚA	ROMCIM SA
O.S. FĂGĂRAȘ	O.S.SOVEJA
O.S. SIBIU	O.S. TALISOARA
O.S. VĂLENII DE MUNTE	O.S.SASCA MONTANA
O.S. HUREZANI	O.S. TURCENI
O.S. BĂBENI	O.S. RÂMNICU VÂLCEA
O.S. BĂLCEȘTI	O.S. CĂLIMĂNEȘTI
O.S. CRIȘ	O.S. COSTEȘTI
O.S. COTMEANA	O.S. CURTEA DE ARGHEȘ
O.S. TOPOLOVENI	O.S. DRĂGĂNEȘTI
O.S. ORȘOVA	O.S. DROBETA TURNU SEVERIN
O.S. BRĂILA	O.S. SIMIAN
U.A.T. VIZANTEA	D.S. CONSTANȚA
O.S. POJORĂȚA	O.S. PĂTRĂUȚI
O.S. CĂLĂRAȘI	O.S. CORCOVA

O.S. CLUJ	O.S. BOCȘA ROMÂNĂ
COMUNA MOECIU	COMUNA CRISTIAN
BOVA VASILESCU SRL	APM GORJ
UAT CORABIA	O.S. BORSESC
EPTISA ROMÂNIA SRL	PAROHIA ARMĂȘEȘTI - BISERICA SF. GHEORGHE
CAMITA AGRO SRL	ASOC. SALMO-SILVA DRIDU IALOMIȚA
O.S.P. BREȚCU	O.S. TĂLIȘOARA
O.S. GÂRCINA	PAUWLONIA INVEST
SC AMENAJAMENT SRL	SC CEMBRA FOREST SRL
SC SCALINI PROIECT SRL	SC SILVOPLANT SRL
SC ASTRO SEDAR SRL	INGKA Investments Forest Assets SRL
Primăria Focsani	Parohia Sfânta Vineri-Pitești
PF Țivichi Nicolae Stelian	PF Cârlig Constantin ș.a.
Asoc. proprietarilor de Pădure a Moșnenilor Răzeși	Greenhill Capital SRL
PF Maier Vasile Dănuț	PF Lup Vasile
PF Irimie Alexandru	PF Creuco Dumitru
O.S. Sovata	PF Todoran George-Cosmin
PF Zinici Gheorghe	PF Drebitca Eusebiu
PF Mehnu Leonard	PF Hutopilă Viorel
PF Creuco Mihai	PF Creuco Constantin
D.S. Prahova	D.S. Suceava
<b>În străinătate</b>	
ACRI-HE - France	ARGANS - France
Agristudio SRL - Italia	Minuartia
Fondazione Edmund Mach - FEM	DLR Project Management Agency
Simosol Oy	UNIQUE forestry and land use GmbH (Ltd)
National Food Chain Safety Office	Provincia Terni
Cosmote Mobile Telecommunications S.A.	Egnatia Odos SA
ACRI-HE - France	ARGANS - France

**Tabelul 27 Alte categorii de colaboratori - 2025**

<b>În țară</b>	
Ministerul Educației și Cercetării - Autoritatea Națională pentru Cercetare	Academia Română
Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor	Academia de Științe Agricole și Silviculturale
Asociația Industriei Lemnului - <b>Prolemn</b>	Asociația Forestierilor din România
Agencia Națională de Protecția Mediului	Asociația Proprietarilor de Păduri Private
Asociația Administratorilor de Păduri	Asociația Producătorilor de Mobilă din România
Agentia Fondului pentru Mediu	Agentia pentru Protecția Mediului
Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene	ANANP - 42 județe
<b>În străinătate</b>	
International Union for Conservation of Nature - IUCN	Consiglio Per la Ricerca in Agricoltura e L'analisi Dell'Economia Agraria
Bioversity International	Consiglio per la Ricerca e Sperimentazione în Agricolturacra - CRA
Joint Research Centre - European Commission - JRC	Helmholtz-Centre for Environmental Research - UFZ, Germany
Netherlands Environmental Assessment Agency - PBL, Netherlands	Centre for Ecology and Hydrology - CEH-NERC, United Kingdom
Joint Research Centre - JRC-IES, Italy	ECNC-European Centre for Nature Conservation - ECNC, the Netherlands

Centre for Ecological Research of the Hungarian Academy of Sciences - MTA ÖK, Hungary	Forest Service Ireland
Fundacion Tecnalia Research & Innovation - TECNALIA, Spain	Environmental Social Science Research Group Ltd- ESSRG, Hungary
Parco Nazionale della Majella (PNM)	Austral Scientific Research Centre - CADIC CONICET, Argentina
Joanneum Research Forschungsgesellschaft MBH	CALLISTO Wildlife and Conservation Nature, NGO
Eidgenoessische Forschungsanstalt WSL	Regiunea Macedoniei de Vest
Consejería de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio de Junta de Andalucía	Groupe International d'Études des Forêts Sud Européennes
Estonian Environment Agency - ESTEA	Forstliche Versuchs- und Forschungsanstalt Baden- Wuerttemberg
National Forest Centre	Parco Nazionale d'Abruzzo, Lazio și Molise (PNALM)
Agencia de Medio Ambiente y Ague de Andalucía	

b. înscrierea INCD în baze de date internaționale care promovează parteneriatele;

Institutul a promovat o amplă activitate relațională de identificare de noi parteneri de colaborare pentru promovarea de noi parteneriate, prin afilierea la organizații de centralizare a datelor statistice pe plan regional, european și internațional sau prin acțiuni suport ale unor proiecte de cercetare, în special finanțate în cadrul Orizont 2021, LIFE +, INCDS este membru cu drepturi depline sau colaborator al unor instituții internaționale prestigioase sau a unor rețele de cercetare, cum ar fi:

- ICP - Forests, ca Centru Focal National;
- L(S)TER (International Long Term Social and Ecological Research), LTER-Europe;
- ENFIN (European National Forest Inventory Network, ca Centru Focal Național);
- EUFGIS (European Information System on Forest Genetic Resources), ca Centru Focal National.
- EUFORGEN - European Forest Genetic Resources Programme, ca Centru Focal National.
- LIFE WATCH Network;
- BIOEAST.

INCDS reprezintă un partener eficient și activ în domeniul cercetării silvice și în proiecte internaționale finanțate de Comisia Europeană în cadrul programelor: LIFE+, Horizon Europe, COST.

c. înscrierea INCD ca membru în rețele de cercetare / membru în asociații profesionale de prestigiu pe plan național/internațional;

- IUFRO (International Union of Forest Research Organization);
- EFI (European Forest Institute);
- Science4Carpathians;
- ERIC - Education Resources Information Center ;
- EARSeL (European Association of Remote Sensing Laboratories);
- FTP (Forest - Based Sector Technology Platform);
- (BIC) Bio-based Industries Consortium.
- EUFORGEN (European Forest Genetic Resources Programme).

d. participarea în comisii de evaluare, concursuri naționale și internaționale;

Specialiști din cadrul institutului, cu înaltă pregătire profesională sunt membri în comisii de promovare în grade științifice și profesionale, abilitare, în comisii de experți CNATDCU, CNCSIS, comisii de experți la nivel național.

În anul 2025, patru cercetători din cadrul Institutului au fost selectați ca membri ai Comisiei de evaluare respectiv, ca experți independenți ai echipelor de evaluare privind integrarea voluntară a activității de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică a organizațiilor de cercetare din România. Cercetătorii institutului sunt activi și în comisii de evaluare și paneluri științifice, precum Comisia de ingineria resurselor vegetale și animale din cadrul comisiilor CNATDCU ale MEC și CCCDI al ANC, contribuind în acest mod la menținerea unor criterii riguroase de evaluare academică. De asemenea, un număr semnificativ de cercetători participă activ în consiliile științifice ale ariilor naturale protejate, unde contribuie la fundamentarea deciziilor de management al acestora.

e. personalități științifice ce au vizitat INCD;

Cu ocazia organizării în cadrul INCDS „Marin Drăcea” de conferințe, workshopuri, mese rotunde, sau alte tipuri de întâlniri, dată fiind situația pandemiei cu noul Coronavirus, următoarele personalități științifice au participat, atât fizic, cât și on-line la evenimente organizate de INCDS:

**Tabelul 28 Personalități științifice care au vizitat INCDS Marin Drăcea**

Nr. crt.	Numele și prenumele	Țara
1	Prof. Ioan NEGRUȚIU	Franța
2	Dr. Elena PAOLETTI	Italia
3	Dr. Beatrice SORENTINO	Italia
4	Prof. Sorin POPESCU	SUA
5	Dr. Ihor BUKSHA	Ucraina
6	Prof. Mihai TĂNASE	Spania
7	Prof. Bailian LI	China
8	Prof. Barb THOMAS	Canada
9	Dr. Biyue TAN	Suedia
10	Dr. Caroline TEYSSIER	France
11	Dr. Changyoung OH	Coreea
12	Dr. Christi SAGARIYA	Cehia
13	Dr. Christoph RIECKMANN	Germania
14	Dr. Curt ALMQVIST	Suedia
15	Dr. David HALL	Suedia
16	Dr. Ralf STOLTING	Germania
17	Dr. Enda COATES	Irlanda
18	Prof. Erik Dahl KJAER	Danemarca
19	Dr. Hannes WILMS	Belgia
20	Dr. Heino KONRAD	Austria
21	Dr. Jakob QUEGWER	Germania
22	Dr. Jan KOWALCZYK	Polonia
23	Dr. Jian-Feng MAO	Suedia
24	Dr. Jing XU	Danemarca
25	Dr. Joakim FJELLSTROM	Suedia
26	Dr. Junhui WANG	China
27	Dr. Keith JAYAWICKRAMA	USA
28	Dr. Kyeong-Seong CHEON	Coreea
29	Prof. Kyu-Suk KANG	Coreea

Nr. crt.	Numele și prenumele	Țara
30	Dr. Lilian SAAVEDRA	Chile
31	Dr. Luc HARVENG	Franța
32	Prof. Markku LEHTINEN	Finlanda
33	Dr. Mårten TOVEDAL	Suedia
34	Dr. Matthias MEYER	Germania
35	Dr. Melanie ROMANET	Franța
36	Felix RENTSCHLER	Germania

f. lecții invitate, cursuri și seminarii susținute de personalități științifice invitate;

Nu este cazul.

g. membri în colectivele de redacție ale revistelor recunoscute ISI (sau incluse în baze internaționale de date) și în colective editoriale internaționale și/sau naționale.

**Tabelul 29 Membri în colectivele de redacție ale revistelor recunoscute ISI și în colectivele editoriale internaționale**

Nr. crt.	Titlul	Revista	Nume si prenume
1	Editor executiv	Annals of Forest Research	Tudose Nicu Constantin
2	Editor coordonator, Membru în Editorial board	Annals of Forest Research	Chira Dănuț
3	Editor, Membru în Editorial board	Annals of Forest Research	Olenici Neculai
4	Editor, Membru în Editorial board	Annals of Forest Research	Fedorca Ancuța
5	Editor, Membru în Editorial board	Annals of Forest Research	Petrișan Any-Mary
6	Membru în Editorial board	Annals of Forest Research	Apostol Bogdan
7	Membru în Editorial board	Annals of Forest Research	Badea Ovidiu
8	Membru în Editorial board	Annals of Forest Research	Budeanu Marius
9	Membru în Editorial board	Annals of Forest Research	Nețoiu Constantin
10	Membru în Editorial Board -Scientific Members & Editors	Notulae Botanicae Horti Agrobotanici Cluj Napoca	Chira Dănuț
11	Membru în Editorial Board -Scientific Members & Editors	Notulae Botanicae Horti Agrobotanici Cluj Napoca	Tăut Ioan
12	Membru în Editorial board	Journal of Insect Science	Bălăcenoiu Flavius
13	Guest editor	Forests (Special issue: Biodiversity and Ecosystem Functions in Forests)	Dincă Lucian
14	Guest editor	Land (Special issue: Sustainable Forest Landscape Management Towards Ecosystem Services and Biodiversity)	Chivulescu Șerban
1	Tehnoredactor	Annals of Forest Research	Eliza Cosma
2	Tehnoredactor	Annals of Forest Research	Magdalena Popa
3	Tehnoredactor	Annals of Forest Research	Andreea Ciocan

**Tabelul 30 Membri în colectivele de redacție ale revistelor recunoscute național (categoria B în clasificarea CNCSIS)**

Nr. crt.	Titlul	Revista	Nume și prenume
1	Membru în Editorial board	Bulletin of the Transilvania University of Brasov Series II - Forestry • Wood Industry • Agricultural Food Engineering (SCOPUS)	Popa Ionel
2	Membru în Editorial board	Atmospheric and Climate Sciences	Tudose Nicu Constantin
3	Redactor șef - responsabil cercetare	Revista de Silvicultură și Cinegetică	Chira Dănuț
4	Membru în Editorial board	Atmospheric and Climate Sciences	Tudose Nicu Constantin
5	Membru în Comitetul de redacție	Revista de Silvicultură și Cinegetică	Davidescu Șerban
6	Membru în Comitetul de redacție	Revista de Silvicultură și Cinegetică	Vasile Diana
7	Membru în Comitetul de redacție	Revista de Silvicultură și Cinegetică	Budeanu Marius
8	Membru în Comitetul științific și tehnic	Revista de Silvicultură și Cinegetică	Apostol N. Ecaterina
8	Membru în Comitetul științific și tehnic	Revista de Silvicultură și Cinegetică	Bălăcenoiu Flavius
9	Membru în Comitetul științific și tehnic	Revista de Silvicultură și Cinegetică	Chira Florentina
10	Membru în Comitetul științific și tehnic	Revista de Silvicultură și Cinegetică	Fedorca Ancuța
11	Membru în Comitetul științific și tehnic	Revista de Silvicultură și Cinegetică	Fedorca Mihai
12	Membru în Comitetul științific și tehnic	Revista de Silvicultură și Cinegetică	Frink Pál József
13	Membru în Comitetul științific și tehnic	Revista de Silvicultură și Cinegetică	Ionescu Ovidiu
14	Membru în Comitetul științific și tehnic	Revista de Silvicultură și Cinegetică	Nețoiu Constantin
15	Membru în Comitetul științific și tehnic	Revista de Silvicultură și Cinegetică	Popescu Flaviu
16	Membru în Comitetul științific și tehnic	Revista de Silvicultură și Cinegetică	Postolache Dragoș
17	Membru în Comitetul științific și tehnic	Revista de Silvicultură și Cinegetică	Radu G. Raul
18	Membru în Comitetul științific și tehnic	Revista de Silvicultură și Cinegetică	Tăut Ioan
19	Membru în Comitetul științific și tehnic	Revista de Silvicultură și Cinegetică	Tudose Nicu Constantin
20	Membru în Comitetul științific și tehnic	Revista de Silvicultură și Cinegetică	Vlad Radu
21	Membru în consiliu editorial	Bucovina Forestieră	Popa Ionel
22	Membru în consiliu editorial	Bucovina Forestieră	Olenici Nicolai
23	Membru în Editorial board	Natural Resources and Sustainable Development	Dincă Lucian

**Tabelul 31 Situația comparativă cu anul 2024.**

Nr. crt.	Editori, număr	Membri în colegiul editorial, național	Tehnoredactor număr	Membri în colectivul de redacție, național
2025	5	14	3	23
2024	3	9	0	15

**8.2. Prezentarea rezultatelor la târgurile și expozițiile naționale și internaționale:**

a. târguri și expoziții internaționale;

**Tabelul 32 Târguri și expoziții internaționale**

Nr. crt.	Denumirea targului/ expoziției	Locul si data desfasurarii	Tematica manifestarii	Rezultate
1	Targul de carte Gaudeamus 2025	3 - 7 Decembrie	Targ de carte - Stand Editura Silvică	Diseminarea rezultatelor si promovarea publicațiilor

b. târguri și expoziții naționale.

**Tabelul 31 Târguri și expoziții naționale**

Nr. crt.	Denumirea targului/ expoziției	Locul si data desfasurarii	Tematica manifestarii	Rezultate
1	TETRAFEST 2025	09 - 11 octombrie, Bucuresti	Festival de Transfer Tehnologic	Diseminarea rezultatelor si promovarea publicațiilor
2	- Cea de-a doua ediție a innoCENTA	06 - 07 noiembrie, Timișoara	International Exhibition of Innovation and Technological Transfer	
3	FITT-Muntenia 2025	17 - 20 noiembrie, Târgoviște	Festivalul de Inovare si Transfer Tehnologic	

**Tabelul 32 Situația comparativă față de anul 2024**

Târguri și expoziții naționale		Târguri și expoziții internaționale	
2025	2024	2025	2024
3	1	1	1

**8.3. Premii obținute prin proces de selecție/distincții etc;**

- Premiul „Marin Drăcea” al Academiei Române pentru lucrarea Monografia Arboretumului Hemeiuș (autor Ioana Maria Pleșca)
- Premiul “Constantin Chiriță” al ASAS pentru lucrarea Detecting changes in industrial pollution by analyzing heavy metal concentrations in tree-ring wood from Romanian conifer (autor principal Ilie Cosmin Cuciurean)
- Medalia de aur pentru lucrarea ”Integration Of Terrestrial Laser Scanning And Field Measurements Data For Tree Stem Volume Estimation: Exploring Parametric And Non-Parametric Modeling Approaches (autori Florin Capalb, Bogdan Apostol, Adrian Lorent, Marius Petrilă, Cristiana Marcu și Nicolae - Ovidiu Badea),

la Festival internațional de inovare și transfer tehnologic FITT Muntenia 2025, desfășurat în perioada 17-20 noiembrie la Târgoviste și organizat de Universitatea Valahia din Târgoviste și Universitatea de Petrol și Gaze din Ploiești, cu sprijinul UEFISCDI

#### 8.4. Prezentarea activității de mediatizare:

a. extrase din presă (interviuri);

Nu este cazul.

b. participare la dezbateri radiodifuzate / televizate.

Podcastul Pădurii. Ep. 26. Și arborii au boli! (invitat: dr. ing. Flavius Bălăcenoiu)

<https://www.youtube.com/watch?v=3BAvLPU183M>

### 9. Prezentarea gradului de atingere a obiectivelor stabilite prin strategia de dezvoltare a INCD pentru perioada de acreditare (certificare).

În ceea ce privește obiectivele din Planul Strategic de Dezvoltare pentru perioada de acreditare și gradul de realizare a acestora, Planul Strategic de Dezvoltare pentru anul 2025 a cuprins următoarele obiective prioritare:

**OP1. Susținerea promovării excelenței în activitatea de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică prin:**

*Grad de realizare: 100%.* Activitățile de realizare a obiectivului au constat în atragerea de cercetători tineri, absolvenți de doctorate și implicarea lor în proiecte de cercetare pentru creșterea excelenței producției științifice. De asemenea, prin proiectele implementate s-au realizat stagii de pregătire de excelență în institute și universități din străinătate de prestigiu, care au contribuit la creșterea capacității și performanței instituționale și abordarea unor tematici de cercetare actuale pe plan național, european și internațional privind rolul pădurilor împotriva poluării, în atenuarea efectelor schimbărilor climatice, adaptarea lor la acțiunea acestora și contribuția la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră.

**OP2. Progresul cercetării științifice pentru gestionarea durabilă a pădurilor adaptată la schimbările climatice și provocărilor societale prin:**

*Grad de realizare: 100%.* Activitățile realizate au condus la obținerea unor rezultate științifice și tehnologice de vârf, competitive pe plan european, având ca scop creșterea contribuției sistemului românesc de cercetare - dezvoltare din silvicultură la sporirea stocului european de cunoaștere, creșterea vizibilității internaționale și transferul rezultatelor în sistemul socio - economic în general, și în practica silvică, în special. Atingerea acestui obiectiv a presupus participarea INCDS și a cercetătorilor în cadrul unor grupuri de experți în rețele, Programe și organizații (LTER-Europe, ILTER, ENFIN, ICP Forests, COST, EFI, IUFRO, S4 Carpathians, European Foundation, EVOLTREE) și proiecte europene și internaționale, atragerea cercetătorilor performanți și formarea cercetătorilor de vârf, prin implementarea de proiecte destinate cercetătorilor străini cu experiență susținerea infrastructurilor de cercetare și de creștere a gradului de utilizare și a accesului la acestea precum și formarea masei critice de cercetători în domeniile științifice cele mai promițătoare.

**OP3. Susținerea transferului tehnologic ca element cheie al specializării inteligente prin:**

*Grad de realizare: 100%.* Proiectele derulate au avut un impact pozitiv asupra activităților economice din sectorul forestier printr-un transfer mai bun de cunoștințe și de expertiză între cercetare și mediul economic. INCDS "Marin Drăcea" și-a propus și a reușit să crească relevanța economică a cercetării prin dezvoltarea de noi produse și servicii, impulsionând parteneriate între actorii economici și cei din mediul de cercetare și stimulând activitățile economice din silvicultură.

#### **OP4. Concentrarea activităților de CDI în domenii cu relevanță publică prin:**

*Grad de realizare: 100%.* Activitățile de realizare a obiectivului au constat în participarea și implicarea directă prin dezvoltarea de soluții, care să genereze beneficii sociale directe la nivel local, regional, național și european. Aceste soluții sunt specifice problemelor legate de dezvoltarea rurală și protecția mediului (amenajarea teritoriului, valorificarea resurselor forestiere locale și regionale, agroturism, realizarea de culturi agrosilvice, perdele forestiere), precum și problemelor legate de coeziunea și dinamica socială. Scopul principal al investiției în cercetare, dezvoltare și inovare a urmărit creșterea nivelului de trai și a calității vieții cetățenilor. Acest obiectiv a fost asumat nu numai prin investițiile amintite și prin susținerea activităților economice bazate pe CDI, ci și promovând proiecte prin care cercetarea răspunde direct unor nevoi concrete ale sectorului public. Acestea urmăresc atât rezolvarea prin soluții inovatoare a unor probleme publice specifice, cât și asistență specializată în elaborarea politicilor publice și a alor proceduri administrative simplificate pentru silvicultură, dar și ale unor regulamente deosebit de importante pentru activitatea unităților economice din sectorul forestier.

#### **OP5. Concentrarea eforturilor în sensul dezvoltării componentei de digitalizare prin:**

*Grad de realizare: 100%.* Activitățile de realizare a obiectivului au constat asigurarea dezvoltării unui sistem informatic pentru managementul proceselor operaționale ale INCDS „Marin Drăcea”, managementul proiectelor de CD, financiar - contabil, al resurselor umane, investițiilor, performanței și rezultatelor financiare.

#### ***Direcții științifice prioritare***

Prin direcțiile științifice prioritare propuse în vederea atingerii obiectivelor științifice: promovarea excelenței în cercetare, realizarea activităților de cercetare - dezvoltare și inovare în rețele inter-instituționale, asigurarea independenței rezultatelor cercetării și a integrității acestora, va crește capacitatea Institutului de a răspunde noilor nevoi de politică forestieră și de mediu. În acest context, principalele teme de abordat în perioada următoare, în concordanță cu noua Strategie a Uniunii Internaționale a Organizațiilor de Cercetare Forestieră (IUFRO) se referă în principal la: (1) Păduri și Oameni; (2) Pădurile și Schimbările Climatice, (3) Păduri și Produse Forestiere de Bază pentru un Viitor mai Verde, (4) Biodiversitatea Perturbațiile și Serviciile Ecosistemice și (5) Interacțiunile dintre Păduri, Sol și Apă. Activitățile de cercetare - dezvoltare în domeniul forestier desfășurate de INCDS „Marin Drăcea” sunt considerate priorități naționale, componente de bază ale SNCISI (2022-2027), Strategiei Naționale Forestiere 2022- 2030, Strategiei UE pentru Sectorul Forestier 2022 - 2030, Planului de acțiune 2022-2027 pentru Strategia privind Schimbările Climatice.

Dezvoltarea în viitor a activităților de dezvoltare tehnologică în principal, de amenajare a pădurilor trebuie să urmărească în continuare asigurarea cadrului adecvat promovării unei gestionări durabile, cu accesarea preocupărilor pentru conservarea și ameliorarea biodiversității și pentru valorificarea rațională și continuă a funcțiilor și serviciilor multiple ecologice și social - economice ale ecosistemelor forestiere.

Utilizarea lemnului ca sursă de energie și de construcții poate ajuta la atenuarea schimbărilor climatice, prin înlocuirea combustibilului fosil, îmbunătățind energia autohtonă, creând securitatea aprovizionării și asigurând oportunități pentru locuri de muncă

în zonele rurale. Cercetarea și transferul de cunoștințe privind promovarea sistemelor agrosilvice, a culturilor speciale pentru biomasă/energie vor contribui în mod esențial la inițierea unor acțiuni viitoare de utilizare a produselor nelemnoase în economie și a lemnului de mici dimensiuni în producerea de energie.

În acest context, direcțiile științifice prioritare ale INCDS „Marin Drăcea” se referă în principal la:

**DP1.** Evaluarea acțiunii factorilor climatici, poluării atmosferice, dăunătorilor și agenților patogeni asupra stării ecosistemelor forestiere prin: continuarea și dezvoltarea cercetărilor ecologice inter- și transdisciplinare pe termen lung privind starea ecosistemelor forestiere sub acțiunea schimbărilor climatice și a factorilor de risc, dezvoltarea cunoașterii factorilor biotici și abiotici destabilizatori și a acțiunii acestora asupra ecosistemelor forestiere și stabilirea de măsuri integrate de combatere inclusiv evaluarea riscului, a impactului principalilor agenți biotici invazivi din ecosistemele și culturile forestiere în vederea stabilirea de soluții de management adaptativ.

*Obiectivele au fost realizate în totalitate: 100%.* În anul 2025 au fost implementate un număr de 90 de proiecte de cercetare-dezvoltare obținute la competiție în diferite programe de cercetare naționale și internaționale și un număr de 87 de rezultate, care exprimă productivitatea tehnico-științifică a activității de CDI.

**DP2.** Asigurarea gestionării durabile a pădurilor și a altor categorii de vegetație forestieră și contribuția acestora la atenuarea efectelor schimbărilor climatice și ale altor factori de stres prin elaborarea de: soluții, modele și metode inovative integrate în vederea dezvoltării sistemului de management forestier pentru o silvicultură sustenabilă, inteligentă climatic și adaptată provocărilor societale actuale (schimbări climatice, bunăstare și incluziune socială); metode și modele de stabilire a valorii funcțiilor și serviciilor ecosistemice oferite de păduri, adaptate sistemului românesc de clasificare și zonare funcțională a acestora; tehnologii noi de instalare, îngrijire și conducere a culturilor și perdelelor forestiere de protecție; dezvoltarea de noi metode de reconstrucție ecologică a arboretelor afectate de factori vătămători; metode de optimizare a tratamentelor silviculturale și a lucrărilor de îngrijire și conducere a arboretelor; soluții optime și tehnologii inovative, specifice amenajării bazinelor hidrografice torențiale, reabilitării funcționalității pădurilor afectate de factori vătămători, gestionarii terenurilor degradate inapte pentru agricultură, a perdelelor forestiere și a altor sisteme agrosilvice; soluții și tehnologii geospațiale inovative pentru o silvicultură digitală.

*Obiectivele au fost realizate în totalitate: 100%.* În anul 2025 au fost implementate un număr de 90 proiecte de cercetare dezvoltare obținute la competiție în diferite programe de cercetare naționale și internaționale și un număr de 87 de rezultate, care exprimă productivitatea tehnico-științifică a activității de CDI.

**DP3.** Conservarea și ameliorarea diversității genetice a pădurilor pentru creșterea potențialului productiv, protectiv și adaptativ prin: identificarea și caracterizarea, pe baze științifice avansate, a resurselor genetice forestiere prin integrarea datelor genotipice și fenotipice, în vederea conservării și monitorizării acestora în condițiile unui management forestier adaptativ; identificarea, monitorizarea și conservarea resurselor genetice forestiere și utilizarea de tehnologii avansate pentru conservarea „ex situ” a speciilor forestiere în vederea obținerii de puiți forestieri genetic ameliorați cu capacitate de adaptare, diversitate genetică și reziliență ridicată la condiții climatice extreme, rezistență la boli și dăunători; elaborarea recomandări pentru utilizarea materialelor forestiere de reproducere adaptate la schimbările climatice viitoare - migrarea asistată, bazată pe modelare climatică cu integrarea datelor genetice.

*Obiectivele au fost realizate în totalitate: 100%. În anul 2025 au fost implementate un număr de 21 de proiecte de cercetare-dezvoltare și 58 de rezultate, care exprimă productivitatea tehnico-științifică a activității de CDI.*

**DP4.** Conservarea și monitorizarea diversității biologice a pădurilor și a ecosistemelor asociate acestora prin: evaluarea diversității specifice, structurale și funcționale a pădurilor naturale și cvasi-naturale; identificarea habitatelor naturale și a speciilor de floră din ecosistemele forestiere și elaborarea de măsuri de protecție a acestora; evaluarea și cartarea tipurilor de ecosisteme forestiere valoroase din punct de vedere al biodiversității; fundamentarea managementului ariilor naturale protejate; dezvoltarea cercetărilor în domeniul sistematicii solurilor și stațiunilor forestiere.

*Obiectivele au fost realizate în totalitate: 100%. În anul 2025 au fost implementate 15 proiecte de cercetare dezvoltare și 30 de rezultate, care exprimă productivitatea tehnico-științifică a activității de CDI.*

**DP5.** Gestionarea durabilă a populațiilor de interes cinegetic și conservarea biodiversității acestora prin: identificarea, monitorizarea și conservarea resurselor genetice forestiere în condițiile unui management forestier adaptativ; optimizarea procedeeleor de monitorizare a faunei prin folosirea tehnologiilor inteligente; managementul conflictelor dintre activitățile umane și fauna sălbatică; dezvoltarea unei rețele ecologice pentru reducerea izolării genetice, menținerea potențialului adaptativ și evolutiv și conservarea conectivității populațiilor de interes cinegetic și a habitatelor; identificarea zonelor focale ale conectivității și implementarea celor mai bune măsuri de atenuare a impactului dezvoltării infrastructurii; managementul cinegetic în zonele urbane și periurbane.

*Obiectivele au fost realizate în totalitate: 100%. În anul 2025 au fost implementate 5 proiecte de cercetare-dezvoltare și 29 de rezultate, care exprimă productivitatea tehnico-științifică a activității de CDI.*

În anul 2025 au fost implementate un număr de 171 de proiecte/studii/servicii CDI fiind obținute rezultate specifice, care exprimă productivitatea tehnico-științifică a activității de CDI.

## **10. Surse de informare și documentare din patrimoniul științific și tehnic al INCD.**

Rolul informației în activitatea de cercetare-dezvoltare este primordial, mai ales acum în mileniul globalizării, diversificării și extinderii surselor de informare la nivel mondial. Prin activitatea de informare-documentare, INCDS contribuie la cunoașterea și difuzarea progresului tehnic și științific în silvicultură.

La nivelul institutului, prin înființarea și extinderea rețelei Intranet, informația este difuzată cu ușurință, iar accesul tuturor cercetătorilor la sursele de informare din biblioteca tehnică se poate face și online.

O atenție deosebită s-a acordat achizițiilor de reviste cu tematică adecvată preocupărilor institutului - articole tehnice, științifice, nanotehnologii, precum și accesării unor baze de date având ca tematică domeniul silvic.

### **Editura Silvică**

Este o componentă a Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare în Silvicultură „Marin Drăcea” și se ocupă cu promovarea activității editoriale în cadrul institutului și, în general, cu publicarea de lucrări de interes din sfera silviculturii și a științelor mediului.

Ca o componentă a activității de cercetare, preocupările editoriale sunt încă de la înființarea (ICEF - Institutul de Cercetări și Experimentație Forestieră), primul volum de lucrări - "Analele ICEF" - fiind publicat în anul 1934, imediat după înființarea Institutului; publicația a apărut constant până în anul 1989, cu o întrerupere în perioada celui de-al Doilea Război Mondial.

După anul 1948, publicațiile institutului au apărut grupate în serii (colecții), editate cu regularitate până în 1990. Toate aparițiile editoriale au fost publicate sub egida autorității publice centrale responsabile pentru silvicultură la acel moment (e.g. Ministerul Economiei Forestiere și al Materialelor de Construcții - Departamentul Silviculturii; Ministerul Silviculturii etc., respectiv Ministerul Apelor, Pădurilor, Mediului Înconjurător în anii 1990-1991), iar editarea materialelor s-a făcut, în marea majoritate, de către Redacția de Propagandă Tehnică Agricolă.

După anul 1991, Redacția de Propagandă Tehnică Agricolă și-a întrerupt activitatea, iar odată cu aceasta, și activitatea publicistică a INCDS s-a redus simțitor, seria I, a III-a și a IV-a întrerupându-și apariția în totalitate, iar seria a II-a apărând sporadic (două volume în perioada 1992-2001).

Consecință a modificării cadrului legislativ și instituțional privind activitatea editorială după 1990, în anul 1992 ICAS întreprinde demersurile necesare înființării Editurii Tehnice Silvice (ETS) și a funcționării acesteia în cadrul INCDS, reglementate prin avizul nr. 1477/22.11.1992 al Ministerului Culturii.

Activitatea editorială a Editurii Tehnice Silvice este revitalizată începând cu anul 2002, când Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare în Silvicultură „Marin Drăcea”, în urma solicitărilor adresate Ministerului Culturii și Cultelor și Bibliotecii Naționale a României obține avizul de funcționare și codurile ISBN și ISSN aferente. Odată cu reorganizarea din anul 2007, editura și-a schimbat denumirea în Editura Silvică.

Este evaluată și recunoscută de către Consiliul Național al Cercetării Științifice în Învățământul Superior (CNCSIS) începând cu anul 2007. Lucrările editate de INCDS sub brandul Editurii Silvice, sunt grupate în 6 (șase) serii / colecții. Informații suplimentare se pot obține accesând pagina web a editurii: [www.editurasilvica.ro](http://www.editurasilvica.ro).

În anul 2025 au fost publicate 7 cărți/capitole din cărți ale cercetătorilor din INCDS, în cadrul Editurii Silvice, toate atât în format tipărit, cât și electronic (Tabelul 35).

**Tabelul 35 Cărți/ capitole în cărți publicate în cadrul Editurii Silvice**

Nr. crt.	Titlu	Autorii	ISBN/ISSN
1	On the Pulse of European Forests ICP Forests 40th Anniversary Report under the UNECE Convention on Long-range Transboundary Air Pollution (Air Convention); <b>Capitol</b> Multiple factors affect forest growth 40 years of Pan-European Forest Monitoring: From Air Pollution to Climate Change	Popa Andrei	978-3-86576-284-9 Editura Thünen Institute
2	Situl de importanță comunitară ROSOCI 0207 Postăvarul Monografie	C.N. Pașca, G.E.A. Sîrbu, C.G. Spătaru, O. Ionescu, R. Cazacu	978-630-6623-06-8 (online)
3	Ghid practic privind înființarea și exploatarea unităților de creștere intensivă a vînatului	I. Mirea, M.B. Fedorca	978-630-6623-07-5 (online)

4	Situl de importanță comunitară ROSCI0170 Pădurea și mlaștinile eutrofe de la Prejmer Monografie	C.N. Pașca, G.E.A. Sîrbu, C.G. Spătaru, O. Ionescu, R. Cazacu	978-630-6623-08-2 (online)
5	Situl de importanță comunitară ROSCI0042 Codru Moma Monografie	R. Jurj, F. Vodă, A. Popa, M. Popa, I. Baciuc, C. Jurj, I. Vura	978-630-6623-09-9 (online)
6	Situl de importanță comunitară ROSCI0055 Dealul Cetății Lempes - Mlaștina Hărman Monografie	M.B. Fedorca, E. Ciocârlan, G. Vodă, A. Fedorca, M. Popa, C. Jurj	978-630-6623-10-5 (online)
7	Situl de importanță comunitară ROSCI0195 Piatra Mare - Monografie	D. Vișan, I. Simion, M.N. Scurtu, I. Mirea, M. Popa, I. Popescu, C. Jurj	978-630-6623-11-2 (online)

## 11. Măsurile stabilite prin rapoartele organelor de control și modalitatea de rezolvare a acestora.

Nu este cazul

## 12. Concluzii.

Analiza activității INCDS, în anul 2025, comparativ cu 2024, evidențiază următoarele concluzii:

Situația economico - financiară

- Patrimoniul realizat în 2025, față de cel din 2024, reprezintă, per total, o creștere cu 3.64 %, activele circulante scăzând cu 8,39 %;
- Veniturile totale au crescut în anul 2025, cu 3,09 % comparativ cu anul 2024;
- Veniturile realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare au crescut cu 5,88 %;
- Veniturile realizate din activități economice au scăzut cu 1,42 %, iar veniturile financiare au crescut de la 15,84 la 207,85 mii lei;
- Cifra de afaceri totală, obținută în anul 2025, are valoarea de 182.624.763 lei, înregistrând o creștere de 4,25 %, comparativ cu anul 2024;
- Volumul total al cheltuielilor a fost de 188.555.404 lei, fiind cu 4,20 % mai mare decât în anul 2024;
- În anul 2025, Institutul a realizat un profit brut de 815.215 lei, în scădere față de profitul înregistrat în anul 2024, de 2.754.177 lei;
- Strategia economico-financiară a institutului stabilește reducerea până la eliminare a arieratelor, de aceea, se urmărește efectuarea de plăți ritmice pe măsura realizării încasărilor. Cu toate acestea la sfârșitul anului 2025 s-au înregistrat arierate de 257.707 lei, în creștere față de anul anterior când arieratele au fost de 237.663 lei;

Evoluția performanței economice :

- a crescut productivitatea muncii (lei / salariat / an) de la 215.363 la 232.360 în 2025;
- a scăzut rata rentabilității financiare (%): de la 2,86 în 2024 la 0,88 în 2025;
- rata solvabilității generale (%) a crescut de la 5,06 în 2024, la 6,51 în 2025;

- lichiditatea generală a rămas relativ constantă, de la 2,57 % în 2024 la 2,92 % în 2025;
- rata autonomiei financiare a înregistrat o creștere, de la 49,52 în 2024 la 53,46 în anul 2025.

#### Structura resursei umane de cercetare-dezvoltare

Structura resursei umane în domeniul cercetare-dezvoltare, parte esențială pentru succesul inovației și progresului tehnologic al Institutului, este organizată pentru a facilita un mediu colaborativ și eficient, unde ideile noi pot fi transformate în favoarea unor proiecte de cercetare inovatoare.

Strategia managerială privind resursa umană urmărește asigurarea continuă a unei structuri organizatorice funcționale optime la nivel central și al subunităților teritoriale, în raport cu direcțiile și obiectivele strategice de cercetare-dezvoltare, corelat cu resursele financiare atrase prin contracte și proiecte cu parteneri atât la nivel național cât și internațional.

Principalele direcții urmărite în domeniul resurselor umane sunt:

- asigurarea continuă a unei structuri organizatorice și funcționale optime la nivel central și al subunităților teritoriale, în raport cu direcțiile și obiectivele strategice de cercetare-dezvoltare-inovare, corelat cu resursele financiare atrase prin contracte;
- angajarea personalului prin concurs conform legislației în vigoare;
- perfecționarea și pregătirea profesională continuă a personalului de cercetare-dezvoltare-inovare (ex: training-uri, școli de vară, vizitarea cercetătorilor);
- stimularea performanței științifice pe baza unor criterii de competență în vederea creșterii atractivității pentru activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare;
- atragerea de tineri cercetători, absolvenți ai școlilor doctorale sau postgraduale de excelență din țară și străinătate pentru realizarea de cercetări avansate;
- formarea de parteneriate cu universități, centre de cercetare de excelență și academii din țară și străinătate, pentru promovarea stagiilor bilaterale de pregătire profesională.

#### Infrastructura de cercetare - dezvoltare

- 14 departamente de cercetare și 23 de dezvoltare;
- 1 laborator acreditat RENAR și 8 laboratoare neacreditate sau în curs de acreditare/dezvoltare, intercalibrate la nivel European (ICP- Forests)

Gradul de utilizare a infrastructurii de cercetare a crescut, în anul 2025, ca urmare a echipamentelor corporale și necorporale achiziționate.

#### Rezultatele activității de cercetare - dezvoltare

- 171 de proiecte/studii/servicii derulate prin programe naționale și internaționale;
- 86 de lucrări științifice publicate în reviste științifice cotate ISI
- factor de impact cumulativ pentru anul 2025 este 353,6;

Oportunitățile de valorificare a rezultatelor cercetării și măsurile pe care INCDS le are în vedere cuprind:

1. Perfecționarea cadrului instituțional și de reglementare a activităților de cercetare - dezvoltare și de experimentare-producție din INCDS.
2. Fundamentarea cadrului legislativ prin realizarea ghidurilor de bune practici și a normelor pentru silvicultură.
3. Adaptarea structurii organizatorice și funcționale a INCDS atât la nivelul subunităților centrale cât și în plan teritorial în raport cu oferta cercetării - dezvoltării la nivel internațional și național și cu problematica regională a silviculturii românești, inclusiv asigurarea reprezentativității regionale a câmpurilor experimentale din patrimoniul propriu.
4. Conservarea și ameliorarea biodiversității pădurilor și a potențialului lor productiv și peisagist.
5. Fundamentarea științifică și promovarea de sisteme agrosilvice, culturi speciale pentru biomasă / energie și alte produse nelemnoase. Creșterea contribuției sectorului forestier la dezvoltarea rurală și la protecția mediului.
6. Asigurarea prin amenajament a cadrului necesar gestionării durabile a pădurilor.
7. Întărirea competitivității activităților de cercetare și dezvoltare tehnologică prin modernizarea suportului logistic și ridicarea nivelului de performanță profesională a resurselor umane.
8. Întărirea capacității de cooperare și parteneriat pe plan intern și internațional și atragerea de surse de finanțare externe
9. Creșterea rolului patrimoniului forestier propriu al INCDS.
10. Includerea rezultatelor cercetării silvice și inovării în circuitul național și internațional al informației științifice și transferul tehnologic al acestora.
11. Comercializarea produselor, serviciilor și tehnologiilor prin cercetare în colaborare efectivă și transfer de cunoștințe.
12. Evaluarea și managementul durabil al resurselor forestiere. Analiza și cuantificarea efectelor modificărilor de mediu și a condițiilor social - economice asupra ecosistemelor forestiere și fundamentarea măsurilor de atenuare a acestora.

Măsuri de creștere a prestigiului și vizibilității INCDS:

Pentru creșterea prestigiului și gradului de vizibilitate națională și internațională a INCDS, dar și pentru promovarea experienței sale în domeniul cercetării forestiere, se vor întreprinde următoarele acțiuni:

- Monitorizarea continuă și eficientă a proiectelor de cercetare în derulare, în scopul îndeplinirii în totalitate și la termen a obligațiilor contractuale, a indicatorilor asumați prin proiect și a întăririi și creșterii parteneriatelor naționale și internaționale.
- Asigurarea permanentă a participării INCDS cu propuneri de noi proiecte la competițiile ce vor fi lansate, pe plan național și european/transnațional; se vor avea în vedere programele ORIZONT 2021, ERA NET, LIFE + precum și oportunitățile ce vor apărea.
- Flexibilitatea în accesarea de cercetări complexe, multi și transdisciplinare, în colective concentrate și colaborative, utilizând inovarea proprie pentru rezolvarea problemelor specifice, corelat cu domeniile stabilite prin Strategia Națională CD.
- Creșterea valorilor indicatorilor INCDS privind activitatea de diseminare a rezultatelor CD - publicații științifice (Web of Knowledge, Scopus, BDI), citări, recenzent și membru în colectivele de redacție al revistelor și manifestărilor științifice, prezentări invitate și participări la evenimente științifice.

- Intensificarea acțiunilor pentru atragerea agenților economici în activitatea de cercetare și implementarea rezultatelor cercetărilor.
- Continuarea asigurării cadrului organizatoric și instituțional pentru cercetarea exploratorie, promovarea în grade de cercetare, creșterea competențelor științifice și în domeniul transferului tehnologic, managementului proiectelor etc.
- Organizarea, o dată la cinci ani, a sesiunii de comunicări științifice a INCDS și transformarea acesteia într-un eveniment științific de referință pentru cercetarea silvică românească.
- Intensificarea efortului cercetătorilor de a publica în reviste cotate ISI și creșterea interesului acestora pentru publicare prin contracte individuale și alte angajamente obligatorii.
- Continuarea activității editoriale în cadrul Editurii Silvici și creșterea factorului de impact al revistei cotate ISI Annals of Forest Research.
- Implicarea mai activă a INCDS în organizarea întâlnirilor de lucru în cadru programelor LIFE+, COST, ICP-Forests, Forum Carpathicum, BIOEAST, etc. și în care INCDS este partener.
- Dezvoltarea căilor de promovare a rezultatelor cercetărilor INCDS prin sisteme informaționale publice.
- Dezvoltarea portalului WEB pentru promovarea și diseminarea rezultatelor cercetărilor din INCDS.
- Abordarea mai ambițioasă a obiectivelor în domeniul publicațiilor (articole, cărți, brevete), trimiterea spre publicare cu preferință la reviste cu factor de impact ISI ridicat.
- Participarea la conferințe naționale și internaționale ce generează articole cu factor de impact ridicat.
- Publicarea de cărți concepute ca sinteze (colecție) de lucrări științifice deja publicate în reviste cu factor de impact.

Activitatea generală a INCDS a marcat o creștere semnificativă față de anul anterior, ceea ce impune menținerea trendului ascendent privind revigorarea și consolidarea poziției în aria națională și europeană de cercetare - dezvoltare - inovare.

### 13. Perspective/priorități pentru perioada următoare de raportare<sup>23</sup>.

Activitatea de cercetare - dezvoltare

În conformitate cu Planul Strategic de Dezvoltare Instituțională a Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare în Silvicultură "Marin Drăcea" pentru perioada 2025-2029, în vigoare din anul 2025, și în concordanță cu Strategia Națională de Cercetare - Dezvoltare, Inovare și Specializare Inteligentă pentru perioada 2022-2027 și a Agendei Strategice de Cercetare, în perioada imediat următoare (2025-2029), INCDS „Marin Drăcea” va contribui activ la consolidarea sistemului național de cercetare-dezvoltare-inovare (CDI) prin:

- **Specializarea inteligentă (RIS3):** susținerea promovării excelenței în activitatea de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică prin dezvoltarea cunoașterii, îmbunătățirea transferului tehnologic și atragerea unităților economice din sectorul forestier și de protecția mediului, partenerere în lanțul de creare a valorii

<sup>23</sup> în conformitate cu strategia și programul de dezvoltare al INCD

din perspectiva “*specializării inteligente*”.

- **Dezvoltarea resursei umane:** formarea, atragerea și menținerea cercetătorilor tineri și experimentați, inclusiv din străinătate, implicarea acestora în proiecte de cercetare pentru creșterea excelenței producției științifice, precum și realizarea de stagii de pregătire de excelență în institute și universități de prestigiu din străinătate.
- **Dezvoltarea infrastructurii CDI:** dezvoltarea capacităților de cercetare *in situ* și de laborator (echipamente și instrumentar de teren și de laborator) pentru monitorizarea stării pădurilor, a emisiilor de gaze cu efect de seră (CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, O<sub>3</sub>, NO<sub>2</sub>), în cadrul rețelelor de cercetare europene în care INCDS „Marin Drăcea” este membru (ICP-Forests, LULUCF, NECD, LTER -Europe etc.).
- **Transferul de cunoștințe:** intensificarea procesului de diseminare și valorificare a rezultatelor cercetării prin colaborări cu mediul privat și public, formare profesională, elaborarea de ghiduri, bune practici și instrumente aplicative, precum și prin dezvoltarea de servicii de consultanță științifică. Se vor achiziționa servicii de cercetare de piață pentru sprijinirea transferului de cunoștințe și continuarea activităților privind managementul inovării și calității mediului de cercetare.
- **Asigurarea unei gestionări durabile a pădurilor adaptată la schimbările climatice și provocările societale actuale și viitoare prin:** dezvoltarea de noi tehnologii, produse, servicii, soluții, modele, metode inovative; *dezvoltarea unui sistem de management forestier inteligent climatic, sustenabil și adaptat sistemului socio-economic; valorizarea funcțiilor și serviciilor ecosistemice oferite de păduri; amenajarea în sistem integrat a bazinelor hidrografice torențiale și reabilitarea funcționalității pădurilor afectate de factori abiotici vătămători, gestionarea terenurilor degradate inapte pentru agricultură, a perdelelor forestiere de protecție și a altor sisteme agrosilvice; protejarea și conservarea diversității specifice, structurale și funcționale, a pădurilor naturale și cvasi-naturale; identificarea și conservarea resurselor genetice forestiere și cinegetice în condițiile unui management forestier adaptativ; gestionarea resurselor forestiere în vederea obținerii de puieți forestieri genetic ameliorați, cu reziliență ridicată la condiții extreme de vegetație, boli și dăunători; managementul durabil al populațiilor de interes cinegetic și conservarea biodiversității acestora.*
- **Concentrarea activităților de CDI în domenii cu relevanță publică:** Institutul va orienta prioritățile de cercetare spre domenii de interes strategic pentru societate, precum gestionarea durabilă a pădurilor, adaptarea la schimbările climatice, protecția biodiversității, conservarea resurselor genetice și dezvoltarea de soluții pentru provocări socio-economice. Astfel, se urmărește creșterea capacității Institutului de a răspunde nevoilor sectorului public și de a facilita adoptarea rezultatelor cercetării în politicile și deciziile publice.
- **Digitalizare:** implementarea unui sistem informatic integrat pentru managementul proceselor operaționale, colectarea și transmiterea automată a datelor din teren, susținând eficiența în activitatea de CDI.
- **Integrare europeană și internațională:** promovarea colaborărilor transnaționale, participarea în inițiativele și parteneriatele europene, contribuind la atingerea

obiectivelor Pactului Verde European privind neutralitatea climatică, reziliența și biodiversitatea. și ale Agendei 2030 pentru Dezvoltare Durabilă.

În acest context, principalele teme de abordat în perioada următoare, în concordanță cu noua Strategie a Uniunii Internaționale a Organizațiilor de Cercetare Forestieră (IUFRO) se referă în principal la: (1) Păduri și Oameni; (2) Pădurile și Schimbările Climatice, (3) Păduri și Produse Forestiere de Bază pentru un Viitor mai Verde, (4) Biodiversitatea Perturbațiile și Serviciile Ecosistemice și (5) Interacțiunile dintre Păduri, Sol și Apă. Aceste teme strategice se referă în principal la:

- continuarea și dezvoltarea cercetărilor ecologice inter- și transdisciplinare pe termen lung privind starea ecosistemelor forestiere sub acțiunea schimbărilor climatice și a factorilor de risc;
- dezvoltarea cunoașterii factorilor biotici și abiotici destabilizatori și a acțiunii acestora asupra ecosistemelor forestiere;
- stabilirea de măsuri integrate de combatere inclusiv evaluarea riscului, a impactului principalilor agenți biotici invazivi din ecosistemele și culturile forestiere în vederea stabilirea de soluții de management adaptativ;
- soluții, modele și metode inovative integrate în vederea dezvoltării sistemului de management forestier pentru o silvicultură sustenabilă, inteligentă climatic și adaptată provocărilor societale actuale (schimbări climatice, bunăstare și incluziune socială);
- metode și modele de stabilire a valorii funcțiilor și serviciilor ecosistemice oferite de păduri, adaptate sistemului românesc de clasificare și zonare funcțională a acestora;
- tehnologii noi de instalare, îngrijire și conducere a culturilor și perdelelor forestiere de protecție;
- dezvoltarea de noi metode de reconstrucție ecologică a arboretelor afectate de factori vătămători;
- metode de optimizare a tratamentelor silviculturale și a lucrărilor de îngrijire și conducere a arboretelor;
- soluții optime și tehnologii inovative, specifice amenajării bazinelor hidrografice torențiale, reabilitării funcționalității pădurilor afectate de factori vătămători, gestionarii terenurilor degradate inapte pentru agricultură, a perdelelor forestiere și a altor sisteme agrosilvice;
- soluții și tehnologii geospațiale inovative pentru o silvicultură digitală;
- identificarea și caracterizarea, pe baze științifice avansate, a resurselor genetice forestiere prin integrarea datelor genotipice și fenotipice, în vederea conservării și monitorizării acestora în condițiile unui management forestier adaptativ;
- identificarea, monitorizarea și conservarea resurselor genetice forestiere și utilizarea de tehnologii avansate pentru conservarea „ex situ” a speciilor forestiere în vederea obținerii de puiți forestieri genetic ameliorați cu capacitate de adaptare, diversitate genetică și reziliență ridicată la condiții climatice extreme, rezistență la boli și dăunători;
- elaborarea recomandări pentru utilizarea materialelor forestiere de reproducere adaptate la schimbările climatice viitoare - migrarea asistată, bazată pe modelare climatică cu integrarea datelor genetice;
- evaluarea diversității specifice, structurale și funcționale a pădurilor naturale și cvasi-naturale;

- identificarea habitatelor naturale și a speciilor de floră din ecosistemele forestiere și elaborarea de măsuri de protecție a acestora;
- evaluarea și cartarea tipurilor de ecosisteme forestiere valoroase din punct de vedere al biodiversității;
- fundamentarea managementului ariilor naturale protejate;
- dezvoltarea cercetărilor în domeniul sistematicii solurilor și stațiunilor forestiere;
- identificarea, monitorizarea și conservarea resurselor genetice forestiere în condițiile unui management forestier adaptativ;
- optimizarea procedurilor de monitorizare a faunei prin folosirea tehnologiilor inteligente;
- managementul conflictelor dintre activitățile umane și fauna sălbatică; dezvoltarea unei rețele ecologice pentru reducerea izolării genetice, menținerea potențialului adaptativ și evolutiv și conservarea conectivității populațiilor de interes cinegetic și a habitatelor;
- identificarea zonelor focale ale conectivității și implementarea celor mai bune măsuri de atenuare a impactului dezvoltării infrastructurii; managementul cinegetic în zonele urbane și periurbane.

#### Strategia de resurse umane

Principalele obiective strategice în domeniul resurselor umane, pentru perioada 2025-2029 sunt:

- asigurarea continuă a unei structuri organizatorice și funcționale optime la nivel central și al subunităților teritoriale, în raport cu obiectivele și direcțiile științifice prioritare și, corelat cu resursele financiare atrase prin proiecte de cercetare-dezvoltare, de transfer de cunoștințe și inovare;
- atragerea de tineri cercetători, absolvenți ai școlilor doctorale de excelență din țară și străinătate pentru realizarea de cercetări avansate;
- atragerea de cercetători cu experiență români și străini în coordonarea unor proiecte naționale și internaționale, obținute prin competiție;
- perfecționarea și pregătirea profesională continuă a personalului de cercetare-dezvoltare prin stagii de pregătire și cercetare de excelență;
- stimularea performanței științifice pe baza unor criterii de competență, standarde profesionale, în vederea creșterii atractivității pentru activitatea de cercetare - dezvoltare;
- formarea de parteneriate cu universități și centre de cercetare de excelență din țară și străinătate, pentru promovarea stagiilor bilaterale de pregătire profesională;
- creșterea ponderii personalului din cadrul institutului care dispune de cunoștințe avansate în domeniul IT pentru dezvoltarea gradului de digitalizare la toate nivelurile (management, resurse umane, personal CD, administrație, financiar etc).

#### Infrastructura CD și pentru Transfer Tehnologic

Obiectivul major al programului de dezvoltare a infrastructurii de cercetare în perioada 2025-2029 îl constituie Instalația/Obiectivul de Interes Național (IOSIN) privind Rețeaua de Cercetare a INCDS „Marin Drăcea” pentru conservarea *ex situ* și *in situ* a resurselor genetice

forestiere, din cadrul INCDS Marin Drăcea, asigurarea prin proiecte și fonduri extrabugetare a suportului financiar pentru dezvoltarea echipamentelor, aparaturii și a instrumentarului necesare abordării și realizării în totalitate a obiectivelor și direcțiilor științifice prioritare. Astfel, se are în vedere, în principal realizarea de investiții în echipamente și instrumentar de teren de cercetare-dezvoltare pentru:

- achiziționarea de stații pilot (pentru monitorizarea calității aerului, a parametrilor climatici și de sol) în pădurile periurbane din vecinătatea Bucureștiului și a altor aglomerări urbane în cadrul rețelei de cercetare/monitorizare pe termen lung a stării ecosistemelor forestiere;
- extinderea și perfecționarea rețelei de suprafețe de monitorizare ecologică pe termen lung și a bazinelor hidrografice torențiale prin achiziția de sisteme de monitorizare și transmitere automată a datelor de poluare, climatice, hidrologice și a celor privind starea pădurilor etc.
- echipamente și sisteme integrate de monitorizare forestieră, a parametrilor hidrologici și agenților patogeni perturbatori;
- achiziționarea de echipamente informatice și licențe software pentru stocarea datelor de CD, de gestionare și prelucrare a informației științifice, gestionarea sistemului informatic pentru managementul proceselor operaționale ale INCDS, de evidență a documentațiilor tehnice și științifice, a publicațiilor, a resurselor financiare, materiale și umane, care să contribuie la dezvoltarea componentei de digitalizare;
- modernizarea laboratoarelor destinate sistemului de monitorizare, prognoză și management al acțiunii factorilor perturbatori asupra ecosistemelor forestiere;
- modernizarea laboratorului de Teledetecție forestieră, GIS și cartografie digitală destinat dezvoltării și aplicării tehnologiilor de teledetecție forestieră activă (ALS și TLS) și pasivă;
- dezvoltarea laboratoarelor de biotehnologii, de genetică moleculară și genomică pentru arbori, genetică animală pentru speciile de interes cinegetic și intercalibrarea cu laboratoare internaționale;
- dezvoltarea laboratoarelor specializate pentru analiza gazelor cu efect de seră, a depunerilor poluante din aer și sol, și a altor agenți poluanți cu efect fitotoxic asupra pădurilor, de dendrocronologie și anatomia lemnului, analize de fitopatologie și entomologie forestieră, conservare a semințelor de rășinoase;
- dezvoltarea liniilor tehnologice de cartografie digitală, teledetecție, GIS și de gestionare a bazelor de date analitice și cartografice.

#### Susținerea inovării și transferului tehnologic

INCDS „Marin Drăcea” are un rol major în inovarea sectorului forestier din România, prin elaborarea instrucțiunilor, modele experimentale, studii și documentații tehnice, rapoarte strategice, proiecte complexe de investiții și soluții de amenajare a pădurilor, care stau și astăzi la baza gestionării durabile a pădurilor sau refacerea ecosistemelor degradate. Institutul are o capacitate recunoscută de susținere a procesului de inovare, certificată prin audituri de inovare succesive (2019, 2021, 2024).

În general, toate proiectele de cercetare - dezvoltare și inovare implementate de către INCDS au ca obiectiv final, pe lângă diseminarea rezultatelor prin publicare, și transfer de cunoștințe și tehnologie la unitățile economice din domeniul forestier a rezultatelor obținute, generarea de produse inovative (procedee, modele matematice, soluții aplicații informatice specifice) și lansarea pe piață a acestora.

În contextul orientării cercetării către teme interdisciplinare și internaționalizării, tendința actuală urmărește diversificarea și extinderea bazei de beneficiari prin:

- dezvoltarea parteneriatelor cu universități și institute de cercetare, atât în domeniul cercetării cât și al dezvoltării și perfecționării resurselor umane;
- integrarea INCDS “Marin Drăcea” în Centre de Competență, Centre de excelență și clustere naționale și creșterea rolului acestora în cadrul Platformei Tehnologice pentru Sectorul Forestier (FTP) la nivel european, prin participarea în consorții multinaționale cofinanțate de organismele europene;
- participarea INCDS, “Marin Drăcea” la infrastructuri complexe și integrare de cercetare (LifeWatch, ICOS, e-LTER etc).
- realizarea unor parteneriate strategice cu administratorii și custozii sistemului de arii protejate din România în vederea valorificării expertizei INCDS “Marin Drăcea” în studiul și managementul ecosistemelor forestiere și conservarea biodiversității;
- realizarea de parteneriate de cercetare în colaborare efectivă pentru dezvoltare experimentală și transfer de cunoștințe cu unități economice din sectorul forestier.

#### Promovare și vizibilitate

Pentru creșterea gradului de vizibilitate națională și internațională a INCDS „Marin Drăcea” și promovarea expertizei sale prin participări la congrese, conferințe, workshop-uri, simpozioane, târguri naționale și internaționale din domeniul cercetării se vor întreprinde următoarele acțiuni: organizarea de către INCDS „Marin Drăcea” de conferințe și workshop-uri naționale și internaționale în cadrul organizațiilor în care este membru sau colaborează (IUFRO, EFI, ICP-Forests, LTER- Europe, BIOEAST, SCAR Forests, Academia Română, ASAS ), a programelor și proiectelor în care este partener sau coordonator (Life+, Orizont Europa, COST, POCIDIF, POR, etc. ), dar și cu ocazia aniversării a 95 de ani de activitate , eveniment științific de mare relevanță și rezonanță națională și internațională a Institutului; continuarea și intensificarea activității editoriale în cadrul Editurii Silvici și creșterea factorului de impact revistei cotate ISI Annals of Forest Research de la 1.7 la 2.0 și a prestigiului Revistei de Silvicultură și Cinegetică; dezvoltarea căilor de promovare a rezultatelor cercetărilor INCDS „Marin Drăcea” prin sisteme de informare publică (site-ul instituțional, mass media, social media etc.). Pentru ca aceste acțiuni să capete un caracter programatic va fi elaborată o strategie de marketing și un plan de marketing în vederea promovării identității științifice și tehnologice a INCDS „Marin Drăcea” la nivel național și internațional.

#### Activitatea financiară

- atragerea de fonduri substanțiale din programe naționale și internaționale;
- accesarea de fonduri structurale în activitatea de cercetare științifică;
- diversitatea surselor de finanțare a cercetării silvice;
- acces la finanțarea de bază instituțională sau la programe nucleu;
- posibilități de obținere de resurse financiare din valorificarea rezultatelor prin transfer de cunoștințe;
- posibilitatea reinvestirii în infrastructură a unei ponderi semnificative din profitul anual.

## **14. Anexe.**

ANEXA 1. Raportul Consiliului de Administrație al INCDS Marin Drăcea privind activitatea din 2025 și programarea activității pentru anul 2026

ANEXA 2. Raport privind activitatea Directorului General al INCDS Marin Drăcea în anul 2025

ANEXA 3. Indicatori de performanță realizați în 2025

ANEXA 4. Structura rezultatelor de cercetare - dezvoltare la 31 decembrie 2025 (Servicii și tehnologii)

ANEXA 5. Lucrări științifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI publicate în anul 2024

ANEXA 6. Lucrări științifice/tehnice publicate în reviste de specialitate fără cotație ISI în anul 2025

ANEXA 7. Studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice comandate sau utilizate de beneficiar

**DIRECTOR GENERAL,**

**Șerban - Octavian DAVIDESCU**



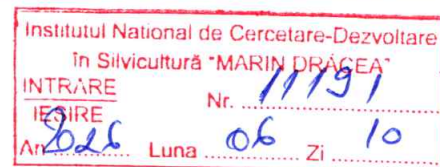
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII  
AUTORITATEA NAȚIONALĂ PENTRU CERCETARE  
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE  
ÎN SILVICULTURĂ "MARIN DRĂCEA"

CIF: RO34638446, J2015001947238

B-dul Eroilor, nr.128, Voluntari, jud. Ilfov, cod poștal 077190  
Fax: 021/3503245; tel: 021/3503238; 021/3503240;  
<http://www.icas.ro>; e-mail: [icas@icas.ro](mailto:icas@icas.ro)



Operator de date cu caracter personal înregistrat sub numărul 36421



## RAPORTUL

# CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE ÎN SILVICULTURĂ "MARIN DRĂCEA" PRIVIND ACTIVITATEA DIN ANUL 2025 ȘI PROGRAMAREA ACTIVITĂȚII PENTRU ANUL 2026

Iunie 2026

**RAPORTUL CONSILIULUI  
DE ADMINISTRAȚIE AL INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-  
DEZVOLTARE ÎN SILVICULTURĂ "MARIN DRĂCEA" PRIVIND  
ACTIVITATEA DIN ANUL 2025 ȘI PROGRAMAREA ACTIVITĂȚII  
PENTRU ANUL 2026**

**Cap.1. Introducere**

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Silvicultură "Marin Drăcea" (INCDS) este persoană juridică de drept public care își desfășoară activitatea în coordonarea Autorității Naționale pentru Cercetare, are sediul în orașul Voluntari, jud. Ilfov, bd. Eroilor, nr.128 și a luat ființă prin înregistrarea la Oficiul Registrului Comerțului la data de 11.06.2015 în baza H.G. nr. 318/2015, prin reorganizarea Institutului de Cercetări și Amenajări Silvice (ICAS).

Prin urmare, activitatea INCDS a început în anul 2015, fiind constituite tot în cursul anului 2015 organele de conducere, respectiv: consiliul de administrație, comitetul de direcție, consiliul științific, comitetele de conducere.

Componența Consiliului de administrație al INCDS pentru începutul anului 2025 a fost stabilită prin Ordinul MCID nr.21674/04.01.2024, modificat prin Ordinul MEC nr.4146/22.05.2025 și ulterior prin Ordinul MEC nr.6468/02.10.2025.

În anul 2025 Consiliul de administrație al INCDS a funcționat în următoarea componență:

1. Șerban Octavian DAVIDESCU – președinte – director general al INCDS;
2. Ovidiu Nicolae BADEA - membru - președintele Consiliului științific al INCDS;
3. Florentina CERNEA – membru – reprezentantă a Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării/ Autorității Naționale pentru Cercetare;

4. Roxana PETRESCU – membru – reprezentantă a Ministerului Finanțelor – până la 28.02.2025;
5. Rada-Cosmina CRĂCIUN – membru – reprezentantă a Ministerului Finanțelor – de la 22.05.2025 până la 15.07.2025;
6. Florin ȘTIRBU - membru – reprezentant al Ministerului muncii, Familiei, Tineretului și Solidarității Sociale – până la 30.04.2025;
7. Cristian Mădălin VASILCOIU – membru – reprezentant al Ministerului muncii, Familiei, Tineretului și Solidarității Sociale – de la 02.10.2025

Activitățile Consiliului de administrație, derulate pe parcursul anului 2025 în cadrul a 19 ședințe, s-au încadrat în totalitate în prevederile legale privind normele de funcționare și complexul de atribuții și responsabilități stabilite.

Consiliul de administrație și-a desfășurat activitatea în cadrul prevăzut de Regulamentul de organizare și funcționare, îndeplinindu-și cu succes atribuțiile și responsabilitățile iar prin hotărârile adoptate și problematicile discutate, Consiliul de administrație a contribuit la bunul mers al INCDS.

Un rol activ în realizările INCDS l-au avut membrii Consiliului de administrație prin supravegherea activității institutului și luarea deciziilor corecte.

Pentru membrii Consiliului de administrație, ședințele lunare, cu menționarea datei și orei de începere și a ordinii de zi, au fost anunțate prin email, fiind transmise documentele de analizat în vederea exprimării punctelor de vedere precum și a votului.

## **Cap.2. Managementul instituțional**

Managementul instituțional a fost realizat, în conformitate cu prevederile legale în vigoare, prin următoarele organisme (structuri de conducere):

- Consiliul de administrație;
- Consiliul științific;
- Comitetul de direcție;
- Comitetele de conducere.

Prin regulamentele de organizare și funcționare ale acestor organisme de conducere au fost stabilite delimitări clare de responsabilități și limite de competență.

Principalele activități derulate de Consiliul de administrație, precum și rezultatele obținute, au fost detaliate în cadrul acestui raport.

În privința activității Comitetului de direcție, sunt de menționat numărul mai mare de ședințe de lucru (28), convocate și derulate în directă corelare cu principalele probleme cu care s-a confruntat Institutul pe parcursul anului 2025, care au contribuit eficient la luarea și implementarea de măsuri corective specifice diferitelor domenii de activitate, în limitele atribuțiilor conferite acestui organism de conducere colectivă.

În ședințele Consiliului științific din anul 2025 au fost abordate aspecte legate, printre altele, de:

1. Programul de venituri preliminar și contractat al INCDS “Marin Drăcea” pentru anul 2025 privind activitățile de Cercetare-dezvoltare, IFN și experimentare-producție;
2. Regulamentul privind organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante ale personalului de Cercetare, dezvoltare și inovare din cadrul INCDS;
3. Regulamentul privind organizarea examenului de promovare pentru obținerea gradului profesional de către personalul de cercetare, dezvoltare și inovare din cadrul INCDS;
4. Planul strategic de dezvoltare instituțională al INCDS “Marin Drăcea” pentru perioada 2025 – 2029;
5. Modificarea Regulamentului privind evaluarea periodică a performanței științifice a cercetătorilor și a rezultatelor obținute de către personalul de cercetare, dezvoltare și inovare din cadrul INCDS.

### **Cap.3. Activitatea de cercetare-dezvoltare și inovare, pe plan național și internațional**

În anul 2025 au existat 12 ședințe lunare ordinare ale Consiliului de administrație și 7 ședințe cu caracter extraordinar.

Consiliul de administrație al INCDS a aprobat Hotărârile Consiliului Științific al INCDS din anul 2025, cu privire la organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante din activitatea de cercetare, a comisiilor de concurs și de contestații.

În cadrul ședinței din data de 27.01.2025 a fost aprobat Programul preliminar de cercetare-dezvoltare al INCDS “Marin Drăcea” pentru anul 2025, iar cele două Regulamente ( de concurs pentru ocuparea posturilor vacante din activitatea de cercetare-dezvoltare și inovare și cel de organizare a examenului de promovare pentru obținerea gradului profesional de cercetare, dezvoltare și inovare) au fost aprobate în ședința din 27.01.2025 și ulterior în ședința din 22.09.2025.

Regulamentul privind evaluarea performanței științifice a cercetătorilor și a rezultatelor obținute a fost adoptat în ședința din 13.06.2025. În ședința din data de 13.06.2025 a fost aprobată înființarea a două laboratoare de genetică moleculară în cadrul subunităților INCDS.

#### **Cap.4. Activitatea financiar-contabilă**

O preocupare de bază, în fiecare ședință, a fost cea privind situația economică a institutului. De menționat faptul că INCDS nu a avut în anul 2025 datorii restante la bugetul de stat și bugetul asigurărilor sociale, și a achitat ritmic celelalte obligații către personal și terți.

Analiza periodică a situației financiar-contabile a Institutului s-a constituit într-una dintre preocupările de bază ale Consiliului de administrație, pe întreg parcursul anului 2025.

Consiliul de administrație a analizat și avizat proiectul bugetului de venituri și cheltuieli al INCDS și nota de fundamentare în ședința din data de 03.04.2025.

Realizarea prevederilor bugetului de venituri și cheltuieli precum și realizarea indicatorilor și criteriilor de performanță atribuiți managementului INCDS au fost analizate trimestrial, în ședințele din 27.01.2025, 30.05.2025, 31.07.2025 și 31.10.2025. Analiza situației economico-financiare a INCDS a fost dezbătută și în ședința Consiliului de administrație din data de 21.11.2025, când au fost adoptate unele măsuri pentru realizarea echilibrului bugetar pentru anul 2025.

Alte aprobări ale Consiliului de administrație au vizat :

- rezultatele inventarierii anuale a patrimoniului INCDS – 21.03.2025;

- raportul de gestiune privind rezultatele economico-financiare pentru anul 2024 – 30.05.2025;
- raportările contabile la data de 30.06.2025 – 13.08.2025;
- aprobarea reînnoirii contractului de creditare a INCDS pentru anul 2025 în ședința din 13.02.2025 și ulterior majorarea plafonului de îndatorare în ședința din 30.06.2025;
- casarea și valorificarea imobilizărilor în ședințele din 30.06.2025 și 19.12.2025;
- metodologia de repartizare a cheltuielilor indirecte în cadrul INCDS, în ședința din 19.12.2025;
- includerea în bugetul de venituri și cheltuieli a cheltuielilor implicate de două proiecte de Cercetare: “*Completarea nivelului de cunoaștere a biodiversității prin implementarea sistemului de monitorizare a stării de conservare a speciilor și habitatelor de interes comunitar din România și raportarea în baza articolului 17 al Directivei Habitate 92/43/CEE*”, cod SMIS 2021 336936 precum și “*Implementarea planului național de acțiune pentru conservarea populației de urs brun din România*”, cod SMIS 2021 331745.

În cadrul ședinței din 30.05.2025 au fost avizate situațiile financiare anuale ale INCDS pentru anul 2024.

În acord cu obiectivul de bună gospodărire a patrimoniului INCDS, în data de 30.06.2025 a fost făcută informarea privind situația actualizată a patrimoniului INCDS, iar în data de 28.02.2025, Consiliul de administrație a respins solicitarea de transfer a unor imobile în administrarea UAT Simeria.

La începutul anului 2025 a fost aprobat Programul de investiții din fonduri proprii pentru anul 2025. Pentru punerea în acord cu prevederile legislației în vigoare, cu prioritățile asumate și pentru adaptarea permanentă la necesitățile INCDS, au fost aprobate modificări ale acestui program în cursul anului 2025. Totodată, în ședința din data de 21.03.2025 au fost avizate investițiile de realizat din fondul de accesibilizare a fondului forestier pentru anul 2025.

Totodată, în ședința din 19.12.2025, Consiliul de administrație a aprobat desființarea unui punct de lucru, respectiv pepiniera Dobra, în raport cu cerințele de dezvoltare eficientă a activității.

## **Cap.5. Managementul resurselor umane**

În domeniul managementului resurselor umane, ca principale tematici abordate de Consiliul de administrație, în cadrul unor ședințe de lucru, sunt de consemnat:

- aprobarea statului de funcții actualizat, în ședințele din 27.01.2025 și 22.09.2025;
- avizarea rezultatelor concursurilor organizate de Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Silvicultură “Marin Drăcea” pentru un număr de 16 funcții de conducere, în ședința din 27.01.2025;
- aprobarea reorganizării INCDS prin reducerea a 3 posturi din cadrul Bazei experimentale Mihăești, și a 9 posturi din cadrul Bazei experimentale Vidra, în ședința din 31.07.2025 precum și prin desființarea punctului de lucru Dobra și mutarea a două posturi de la această subunitate, în ședința din 19.12.2025;
- aprobarea delegării unor salariați pe durată limitată pe unele funcții de conducere vacantate;
- aprobarea comisiei paritare și a mandatului de negociere a Contractului colectiv de muncă la nivelul INCDS, în ședința din 08.10.2025;
- aprobarea Regulamentului de concurs privind ocuparea funcției de conducere șef bază experimentală în cadrul INCDS, în ședința din 12.05.2025;
- aprobarea organizării concursurilor, a comisiilor de concurs și ulterior avizarea rezultatelor concursurilor pentru ocuparea unor funcții de conducere în cadrul bazelor experimentale și a stațiilor de cercetare-dezvoltare.

Totodată, în vederea angajării de personal în funcție de necesitățile Institutului, au fost aprobate transformările unor posturi din statul de funcții al INCDS în tot cursul anului 2025.

## **Cap.6. Activități conexe**

În cadrul ședințelor Consiliului de administrație au fost abordate aspecte ale activității conexe cercetării-dezvoltării, fiind analizate realizările și perspectivele activității de experimentare-producție, dotarea cu mijloace materiale necesare desfășurării

acestei activități prin programul de investiții din fonduri proprii cât și prin programul de investiții din fondul de accesibilizare a pădurilor, precum și suplimentarea activității INCDS cu noi coduri CAEN, în corelație cu necesitățile obiective de dezvoltare a activității INCDS.

Totodată, Consiliul de administrație a luat la cunoștință despre activitatea de implementare, organizare și desfășurare a sistemului de control intern managerial, despre activitatea de audit intern desfășurată în anul 2024, precum și despre activitatea juridică, prin informarea despre cauzele aflate în instanțele de judecată.

În anul 2025, Consiliul de administrație a aprobat acordarea de ajutoare sociale către doi salariați INCDS, pentru cazuri medicale deosebite.

În ședințele din luna iunie 2025, Consiliul de administrație a aprobat Raportul anual de activitate al INCDS pentru anul 2024, precum și raportul privind activitatea directorului general și a constatat gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță stabiliți directorului general al INCDS prin contractul de management.

## **Cap.7. Program de activitate 2026**

În conformitate cu prevederile legale, sunt programate 12 ședințe anuale, cu frecvență lunară, care vor fi realizate fără excepție.

În ședința Consiliului de administrație al INCDS Marin Drăcea din data de 19.12.2025 a fost aprobată planificarea anuală a ședințelor Consiliului de administrație, inclusiv a ordinii de zi, pentru anul 2026, problematica care va fi abordată fiind prezentată mai jos, astfel :

### **IANUARIE**

1. Analizarea raportului pentru trimestrul IV 2025 a activității realizate de INCDS și a realizării criteriilor de performanță.
2. Analizarea și aprobarea investițiilor ce urmează a fi realizate în anul 2026.
3. Aprobarea statului de funcții al INCDS.
4. Aprobarea programului anual de cercetare-dezvoltare și inovare al INCDS.
5. Prezentarea Raportului de activitate al auditorului intern pentru anul 2025.
6. Diverse.

## FEBRUARIE

1. Analizarea și avizarea proiectului bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2026.
2. Informare cu privire la stadiul de implementare și dezvoltare a standardelor de control intern managerial conform Ordinului SGG nr.600/2018.
3. Diverse.

## MARTIE

1. Aprobarea rezultatelor inventarierii anuale a patrimoniului aferent anului 2025.
2. Informare privind situația litigiilor aflate pe rolul instanțelor judecătorești.
3. Diverse.

## APRILIE

1. Analizarea raportului pentru trimestrul I 2026 a activității realizate de INCDS și a realizării criteriilor de performanță.
2. Aprobarea raportului anual de activitate al INCDS pentru anul 2025.
3. Aprobarea raportului Consiliului de administrație asupra activității INCDS și a Consiliului de administrație în anul 2025.
4. Aprobarea raportului privind activitatea directorului general al INCDS pentru anul 2025.
5. Analizarea și avizarea situațiilor financiare anuale pentru anul 2025.
6. Aprobarea raportului de gestiune asupra activității INCDS în anul 2025.
7. Diverse.

## MAI

1. Informare privind situația patrimoniului imobiliar al INCDS (clădiri și terenuri)
2. Diverse.

## IUNIE

1. Analizarea activității directorului general al institutului din punct de vedere al performanței manageriale.
2. Diverse.

## IULIE

1. Analizarea raportului pentru trimestrul II 2026 a activității realizate de INCDS și a realizării criteriilor de performanță.
2. Stabilirea limitelor privind repartizarea fondului de participare a salariaților la profit pentru anul 2025.
3. Analiza și avizarea raportărilor contabile la 30 iunie 2026.
4. Diverse.

## AUGUST

1. Diverse.

## SEPTEMBRIE

1. Diverse.

## OCTOMBRIE

1. Analizarea raportului pentru trimestrul III 2026 a activității realizate de INCDS și a realizării criteriilor de performanță.
2. Diverse.

## NOIEMBRIE

1. Aprobarea propunerilor de casare a mijloacelor fixe.
2. Diverse.

## DECEMBRIE

1. Aprobarea propunerii de planificare a ședințelor Consiliului de administrație al INCDS pentru anul 2027.
2. Stabilirea tematicilor cursurilor de formare profesională.

### 3. Diverse.

Este de menționat faptul că în afara ședințelor programate, în raport cu problematica apărută și necesitățile INCDS, vor putea fi convocate și ședințe extraordinare ale Consiliului de administrație în anul 2026 și că de asemenea, problematica programată poate fi modificată în sensul introducerii unor noi puncte pe ordinea de zi, care nu au fost prevăzute inițial.

### **Cap.8. Diverse**

Pentru fiecare dintre cele 19 ședințe, derulate pe parcursul anului 2025, au fost emise Hotărâri ale Consiliului de administrație, care au vizat diverse aprobări și măsuri de aplicat.

Secretar Consiliul de administrație INCDS

ec. Anghel ANGHEL

A handwritten signature in blue ink, consisting of a vertical line on the left, a horizontal line across the middle, and a diagonal line extending upwards and to the right from the right side of the horizontal line.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII  
AUTORITATEA NAȚIONALĂ PENTRU CERCETARE  
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE  
ÎN SILVICULTURĂ "MARIN DRĂCEA"

CIF: RO34638446, J2015001947238

B-dul Eroilor, nr.128, Voluntari, jud. Ilfov, cod poștal 077190

Fax: 021/3503245; tel: 021/3503238; 021/3503240;

<http://www.icas.ro>; e-mail: [icas@icas.ro](mailto:icas@icas.ro)

Operator de date cu caracter personal înregistrat sub numărul 36421



# RAPORT PRIVIND ACTIVITATEA DIRECTORULUI GENERAL AL INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE ÎN SILVICULTURĂ (INCDS) „MARIN DRĂCEA” ÎN ANUL 2025

București,

ianie 2026

# CUPRINS

CUPRINS.....	2
1. INTRODUCERE.....	3
2. PRINCIPII MANAGERIALE .....	3
3. ACTIVITĂȚI ȘI REZULTATE .....	6
3.1. Managementul activității CDI.....	6
3.2. Evaluarea instituțională .....	10
3.3. Formarea și perfecționarea resursei umane – crearea masei critice de cercetători ....	10
3.4. Creșterea capacității de cercetare – Infrastructura CDI, Transfer Tehnologic și valorificarea rezultatelor cercetării.....	10
3.5. Managementul economic și financiar .....	12
4. CONTROLUL CURȚII DE CONTURI .....	13
5 PERSPECTIVE.....	14
6 ALTE INFORMAȚII .....	16
ANEXA 1 –Managementul cercetării - dezvoltării și inovării.....	17
ANEXA 2 –Managementul Resurselor Umane.....	18
ANEXA 3 –Managementul economico – financiar.....	19

# 1. INTRODUCERE

Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare în Silvicultură (INCDS) "Marin Drăcea", ca instituție română de drept public are rolul de a dezvolta știința și tehnologia în domeniul silviculturii cu scopul de a contribui la creșterea competitivității economiei românești, de a îmbunătăți calitatea vieții și de a spori cunoașterea cu potențial de valorificare și lărgire a orizontului de acțiune pentru gestionarea durabilă a pădurilor.

**Misiunea** INCDS „Marin Drăcea” este aceea de a asigura pe baze științifice creșterea capacității, calității și competitivității cercetării – dezvoltării și experimentării pentru dezvoltarea durabilă a sectorului forestier, creșterea competitivității economice a acestuia și a calității vieții.

**Obiectivul fundamental** al activităților institutului îl constituie creșterea capacității, calității și complexității cercetării științifice și dezvoltării tehnologice în silvicultură pentru gestionarea durabilă a pădurilor în contextul modificărilor socio – economice și de mediu la nivel național, european și internațional.

Pornind de la obiectivul fundamental al activităților institutului, creșterea capacității, calității și competitivității cercetării – dezvoltării și experimentării forestiere constituie baza necesară obținerii beneficiilor multiple pe care silvicultura durabilă le asigură societății. Astfel, sectorul forestier beneficiază de potențial ridicat, inclusiv de transfer de cunoștințe și tehnologii noi necesare dezvoltării în continuare de produse și servicii de o înaltă calitate, pentru o cerere diversificată și o creștere a societății bazată pe o sursă de materie primă regenerabilă. Cercetarea și dezvoltarea tehnologică au o contribuție deosebită la dezvoltarea un sector puternic și dinamic, capabil să răspundă provocărilor schimbărilor globale.

În cadrul INCDS „Marin Drăcea”, cercetarea științifică abordează obiective prioritare ale sectorului forestier, cuprinse în programe de cercetare internaționale, europene, naționale și sectoriale, specifice următoarelor domenii prioritare: *ecologie forestieră, amenajarea pădurilor, dendrometrie și auxologie forestieră, monitorizare forestieră, genetică forestieră, protecția pădurilor, silvotehnică, amenajarea bazinelor hidrografice torențiale, ameliorarea terenurilor degradate și perdele forestiere, cinegetică și salmonicultură*. Aceste domenii se integrează în cadrul unor echipe de cercetare aflate în strânsă interdependență, bine definite din punct de vedere al inter-, multi- și transdisciplinarității direcțiilor și obiectivelor strategice urmărite, al performanțelor științifice urmărite și al infrastructurii utilizate. Astfel, personalul de cercetare -dezvoltare atestat al institutului se grupează în echipe de cercetare în raport cu specialitatea și ponderea majoritară a preocupărilor în cadrul proiectelor de cercetare, după cum urmează: *Dendrometrie, amenajarea pădurilor și monitoring forestier (E1); Ecologie forestieră (E2); Genetică și ameliorarea arborilor (E3); Managementul și biologia vânatului (E4); Silvotehnică și reconstrucție ecologică (E5); Protecția pădurilor (E6); Geomatică forestieră (E7)*.

## 2. PRINCIPII MANAGERIALE

Pentru atingerea obiectivelor sale strategice, managementul la nivel instituțional a urmărit aplicarea principiilor moderne de comportament organizațional, cu accent pe:

- managementul participativ,
- munca în echipă,
- dinamica grupului,
- motivare și comunicare.

În întregul său comportament organizațional, strategia managerială a INCDS a aplicat și dezvoltat principiile de bază ale managementului modern, cu scopul:

- stabilirii cu claritate a țințelor, a punctelor de reper și a acțiunilor întreprinse;
- cuantificării cu exactitate și realism a resurselor, inclusiv al previzionării pe termen scurt și mediu a realizărilor institutului;
- identificării de soluții viabile, transparente și eficiente în măsura să conducă la atingerea obiectivelor strategice și la conducerea institutului pe o traiectorie ascendentă, performantă

Activitatea desfășurată de directorul general în anul 2025 s-a axat pe atingerea obiectivelor generale și specifice ale Planului strategic de dezvoltare instituțională al INCDS pentru perioada 2023-2027.

- Obiective generale:

#### **A. Creșterea competitivității economice a sectorului forestier prin cercetare – dezvoltare și inovare**

Proiectele derulate au avut un impact pozitiv asupra activităților economice din sectorul forestier printr-un transfer mai bun de cunoștințe și de expertiză între cercetare și mediul economic. INCDS „Marin Drăcea” și-a propus și a reușit să crească relevanța economică a cercetării prin dezvoltarea de noi tehnologii, produse și servicii, impulsionând parteneriate între actorii economici și cei din mediul de cercetare și stimulând activitățile economice din silvicultură.

#### **B. Creșterea contribuției românești la progresul cunoașterii**

Activitățile realizate au condus la obținerea unor rezultate științifice și tehnologice de vârf, competitive pe plan european, având ca scop creșterea contribuției sistemului românesc de cercetare – dezvoltare din silvicultură la sporirea stocului european de cunoaștere, creșterea vizibilității internaționale și transferul rezultatelor în sistemul socio – economic în general, și în practica silvică, în special. Atingerea acestui obiectiv a presupus participarea INCDS și a cercetătorilor în cadrul unor grupuri de experți în rețele, Programe și organizații (LTER-Europe, ILTER, ICP Forests, COST) și proiecte europene și internaționale, atragerea cercetătorilor performanți și formarea cercetătorilor de vârf, susținerea infrastructurilor de cercetare și de creștere a gradului de utilizare și a accesului la acestea precum și formarea masei critice de cercetători în domeniile științifice cele mai promițătoare.

#### **C. Creșterea rolului științei silvice în societate prin orientarea activităților de cercetare – dezvoltare și conectarea acestora la provocările societale (Agenda Strategică de cercetare)**

Activitățile de realizare a obiectivului au constat în participarea și implicarea directă prin dezvoltarea de soluții, care să genereze beneficii sociale directe la nivel local, regional, național și european. Aceste soluții sunt specifice problemelor legate de dezvoltarea rurală și protecția mediului (amenajarea teritoriului, valorificarea resurselor forestiere locale și regionale, agroturism, realizarea de culturi agrosilvice, perdele forestiere), precum și problemelor legate de coeziunea și dinamica socială. Scopul principal al investiției în cercetare, dezvoltare și inovare a urmărit creșterea nivelului de trai și a calității vieții oamenilor. Acest obiectiv a fost asumat nu numai prin investițiile amintite și prin susținerea activităților economice bazate pe CDI, ci și promovând proiecte prin care cercetarea răspunde direct unor nevoi concrete ale sectorului public. Acestea urmăresc atât rezolvarea prin soluții inovatoare a unor probleme publice specifice, cât și asistență specializată în elaborarea politicilor publice și a alor proceduri administrative simplificate pentru silvicultură, dar și ale unor regulamente deosebit de importante pentru activitatea unităților economice din sectorul forestier.

Pentru realizarea celor trei obiective generale au fost avute în vedere următoarele **obiective specifice cercetării - dezvoltării** în domeniul forestier:

- a. **Crearea unui mediu stimulativ pentru inițiativa unităților economice din sectorul forestier prin instrumente de antrenare în parteneriate și transfer al rezultatelor cercetării - dezvoltării în silvicultură** concretizat prin stimularea accesului la finanțare a unităților economice din silvicultură, prin transfer de cunoștințe și cercetare în colaborare efectivă
- b. **Susținerea procesului de specializare inteligentă realizată prin consolidarea unor domenii de competență cu potențial de impact economic ridicat**, cum ar fi amenajarea pădurilor, reconstrucția ecologică a terenurilor degradate și inapte pentru agricultură care, prin concentrarea de resurse și mobilizarea unei mase critice de cercetători și specialiști pot asigura creșterea competitivității.
- c. **Concentrarea unei părți importante a activităților de CDI în domenii cu relevanță publică**, pentru a crește capacitatea sistemului de CDI din sectorul forestier de a răspunde nevoilor sectorului public și a dezvolta abilitatea de a adopta rezultatele cercetării prin elaborarea de ghiduri practice care stau la baza normelor tehnice în silvicultură și a unor regulamente de valorificare a produselor oferite de pădure, în special lemnul.
- d. **Susținerea aspirației pentru creșterea contribuției cercetării silvice românești la progresul cunoașterii** s-a realizat printr-o mai bună integrare a cercetării silvice românești în spațiul european și internațional de proiecte și inițiative de cercetare, dezvoltare și inovare prin participarea activă în cadrul programelor și proiectelor europene și internaționale, dar și în cadrul unor organizații științifice.

Aplicarea concretă a acestor principii de management s-a reflectat prin următoarele acțiuni și rezultate:

- *Asigurarea transparenței în luarea deciziilor* – deciziile au fost luate în mod transparent și democratic, în cadrul Comitetului de Direcție, Consiliului Științific și în Consiliul de Administrație, hotărârile fiind respectate și aplicate în mod operativ către toate structurile administrative și personalul interesat și vizat;
- *Implicarea personalului în luarea deciziilor*, prin organizarea de analize, consultări la nivelul echipelor de cercetare, prin ședințe ale Consiliului Științific și ale Comitetului de Direcție, la care au participat reprezentanți ai salariaților;
- *Motivarea personalului*, pe diferite căi, inclusiv financiare: premiarea personalului pentru performanță și activitate deosebită; premiarea specialiștilor pentru contribuția la creșterea producției științifice a Institutului (publicarea de articole științifice în jurnale cotate ISI și BDI, brevete de invenție, cărți);
- *Respectarea normelor de conduită etică și deontologie*;
- *Promovarea comunicării* în interiorul institutului, dar și în afara acestuia, pe plan național și internațional, cu respectarea Regulamentului Intern și a procedurilor operaționale;
- *Menținerea, dezvoltarea și valorificarea bunelor practici* existente prin colaborarea la nivel național, european și internațional, în cadrul organismelor/a programelor/rețelelor la care INCDS participă activ ca membru;
- *Exploatarea expertizei* câștigate de institut pentru noi direcții de cercetare-dezvoltare și dezvoltarea de noi direcții, în corelare cu domeniile de specializare inteligentă definite prin Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă (SNCISI) 2021-2027 și prin Planului strategic de dezvoltare instituțională al INCDS pentru perioada 2022-2024;
- *Aplicarea principiilor de management strategic, bazate pe anticiparea schimbărilor și adaptarea din mers a activității, în măsură să conducă la atingerea obiectivelor*

*Institutului, din punct de vedere al: direcțiilor de cercetare, personal cu pregătire multi – și transdisciplinară și înalt specializat, crearea unei infrastructuri de cercetare adecvate noilor domenii;*

- *Aplicarea principiilor managementului eficient financiar, orientat spre creșterea veniturilor și a rezultatelor financiare, gestionarea riguroasă a fondurilor financiare ale Institutului, administrarea eficientă a patrimoniului INCDS.*

### 3. ACTIVITĂȚI ȘI REZULTATE

#### 3.1. Managementul activității CDI

Principalele activități și rezultate obținute în perioada ianuarie-decembrie 2025 se concretizează prin coordonarea și monitorizarea permanentă a activităților de cercetare – dezvoltare și inovare, experimentare producție

Astfel, directorul general s-a implicat activ în activitatea de monitorizare a Programelor și proiectelor de CDI în derulare, în scopul atingerii la termenele stabilite a indicatorilor de rezultat propuși. În acest scop:

- s-au întocmit și actualizat, după caz, fișele de post pentru specialiștii din cercetare – dezvoltare care își desfășoară activitatea în cadrul proiectelor noi contractate în anul 2025;
- s-au organizat, în cadrul proiectelor, analize privind stadiul de implementare a acestora, întâlniri de lucru cu principalii beneficiari ai rezultatelor acestora, cu reprezentanți ai consorțiului, ședințe de avizare internă, întâlniri de lucru la nivel european; de fiecare dată s-a avut în vedere identificarea de soluții organizatorice, tehnice, științifice, în măsură să conducă la obținerea rezultatelor calitative și cantitative și a indicatorilor stabiliți, în strânsă corelare cu posibilitățile de valorificare și transfer tehnologic al acestora; s-au stabilit colaborări externe necesare, discutându-se atât aspectele tehnico - științifice, cât și cele financiare și luându-se măsuri pentru rezolvarea problemelor apărute.
- s-au desfășurat ședințe operative săptămânale sau ori de câte ori a fost nevoie, dedicate activității de cercetare ale Comitetului de Direcție; în cadrul ședințelor Consiliului de Administrație s-au analizat și aprobat programul anual de cercetare - dezvoltare rezultatele activității CDI, s-au prezentat proiecte de cercetare reprezentative pentru institut;
- s-au diseminat prin adresele de email ale cercetătorilor informațiile privind organizarea de evenimente științifice de interes pentru institut, s-a asigurat participarea INCDS la diferite manifestări științifice naționale și internaționale;
- s-au organizat, de către institut, evenimente tematice și întâlniri de lucru, instructaje în cadrul proiectelor.

Nu au fost semnalate întârzieri la transmiterea rapoartelor de cercetare elaborate în cadrul proiectelor implementate sau respingeri ale acestora cu ocazia recepției acestora de către beneficiari.

Indicatorii de performanță, aferenți managementului cercetării - dezvoltării și inovării, prezentați pentru anul 2025 comparativ cu cei realizați pentru anul 2024 se prezintă în anexa 1.

Se evidențiază următoarele aspecte:

Planul CDI al INCDS a cuprins 171 proiecte/studii/servicii, din care:

- 10 proiecte derulate în programele naționale ale MEC-ANC;
- 7 proiecte derulate în programele naționale UEFISCDI;
- 1 proiect derulat în programele MIPE;

- 1 proiecte derulate în programele naționale ale MMAP;
- 2 proiecte derulate cu AFM;
- 4 proiecte derulate în programele Regiei Naționale a Pădurilor – Romsilva;
- 14 proiecte derulate în bazele experimentale proprii ale INCDS;
- 12 studii și alte proiecte contractate cu terți (persoane fizice și juridice)
- 110 servicii prestate la terți;
- 10 proiecte derulate în programe europene;

Structurat pe tipuri de programe, Planul de cercetare al INCDS a cuprins până în prezent în anul 2025:

➤ **171 proiecte de CDI/ studii/servicii derulate la nivel național:**

- **10 proiecte** în Programul NUCLEU - "Management forestier sustenabil adaptat schimbărilor climatice și provocărilor societale, acronim – FORCLIMSOC, cod 23 09", finanțat de MEC-ANC, încadrate pe următoarele obiective:
  - **Obiectivul 1:** Evaluarea acțiunii factorilor climatici, a poluării atmosferice și a dăunătorilor și agenților patogeni asupra stării ecosistemelor forestiere: **2 proiecte;**
  - **Obiectivul 2:** Asigurarea gestionării durabile a pădurilor și a altor categorii de vegetație forestieră și contribuția acestora la atenuarea efectelor schimbărilor climatice și ale altor factori de stres – **4 proiecte;**
  - **Obiectivul 3:** Ameliorarea și conservarea diversității genetice a pădurilor, a faunei cinegetice și a biodiversității acestora – **4 proiecte;**
- **7 proiecte** în Programul PNCDI IV finanțat de Ministerul Cercetării și Inovării prin UEFISCDI, în cadrul Programului 5.8 - Cooperare europeană și internațională;
- **1 proiect** finanțat de MIPE;
- **1 proiecte** finanțate de MMAP;
- **2 proiecte** finanțate de AFM;
- **4 proiecte** derulate cu Regia Națională a Pădurilor (RNP) – Romsilva, proiecte de dezvoltare tehnologică pentru pădurile proprietate publică a statului;
- **14 proiecte** finanțate din fonduri proprii ale INCDS, conform programului de asistență tehnică în baze proprii aprobat de Comitetul de Direcție;
- **12 proiecte** și studii contractate cu terți (persoane fizice și juridice);
- **110 comenzi** pentru servicii prestate la terți;
- **10 proiecte** finanțate prin Programe europene
  - 8 proiecte în Orizont Europa
  - 1 proiect COST ACTION
  - 1 proiect derulat în programul MAPS – Multilateral Academic Projects

S-a evidențiat flexibilitate și dinamism în accesarea a diferite programe de cercetare naționale, europene și internaționale, în domenii multidisciplinare.

Având în vedere aceste direcții și obiective la nivel european și național, politica de CDI a INCDS a urmărit în anul 2025:

- creșterea nivelului științific al proiectelor de CDI derulate, prin abordarea de domenii de cercetare complexe, interdisciplinare, în corelare cu obiectivele SNCISI 2021-2027;
- identificarea și exploatarea tuturor oportunităților oferite de apelurile din Programele Europene de CDI (Horizon Europe, LIFE+, Green Deal etc.) prin accesarea call-urilor la aceste programe;
- menținerea contactelor și parteneriatelor cu mediul universitar și economic din țară și străinătate;

- creșterea numărului publicațiilor în reviste ISI, precum și a numărului publicațiilor în reviste BDI;
- creșterea gradului de valorificare și transfer tehnologic al rezultatelor cercetărilor proprii.

Toate acestea s-au concretizat prin rezultate activității de CDI obținute de INCDS în anul 2025.

Astfel, în cursul anului 2025, specialiștii INCDS au participat la conferințe/simpozioane/workshop-uri naționale și internaționale unde au prezentat 42 de comunicări științifice având drept scop:

- diseminarea rezultatelor CDI prin participarea la manifestări științifice (conferințe, simpozioane etc.);
- întâlniri de lucru în cadrul proiectelor în derulare; întâlniri diverse în vederea identificării și creării de noi oportunități și consorții pentru participarea la competiții naționale/internaționale pentru proiecte de CDI.

Rezultatele științifice ale institutului sunt prezentate, comparativ cu anul 2024, în Tabelul 1

*Tabelul 1. Rezultate ale activității de CDI în 2025*

Indicator	Număr	
	2025	2024
Metode, modele, procedee, baze de date	33	33
Tehnologii	1	0
Brevete (acordate/propuse)	0	1
Articole	120	113
ISI	86	78
non-ISI	34	35
Studii prospective, metodologii etc.	25	63
Comunicări științifice prezentate la conferințe:	42	56
internaționale	42	56

### ***Monitorizarea activității de participare a INCDS cu noi propuneri de proiecte de cercetare la competițiile naționale și internaționale***

INCDS a participat la competițiile naționale și internaționale cu 16 propuneri de noi proiecte de cercetare – dezvoltare (5 naționale și 11 internaționale).

O atenție deosebită a fost acordată exploatarea tuturor oportunităților oferite prin apelurile din programele dedicate valorificării expertizei de cercetare a institutului.

Se evidențiază ***adaptarea continuă a Domeniilor științifice***: domeniile științifice abordate s-au corelat cu cerințele silviculturii, SNCISI 2022 - 2027, Strategia Națională a Pădurilor (SNP 2030), Noua Strategie UE a pădurilor pentru 2030 și Strategia Națională de Adaptare la Schimbările Climatice, valorificând expertiza INCDS :

- studiul structurii și dinamicii ecosistemelor forestiere, în vederea fundamentării măsurilor de gestionare durabilă a acestora în contextul schimbărilor climatice;
- cercetarea și monitorizarea stării și diversității biologice a pădurilor și a sistemelor biologice complexe;
- evaluarea resurselor forestiere prin realizarea inventarului forestier național;
- elaborarea planurilor de amenajarea pădurilor;
- studiul proceselor fiziologice ale arborilor în vederea creșterii productivității și stabilității ecosistemelor forestiere;

- studiul stării și calității solurilor și stațiunilor forestiere, în scopul gestionării durabile a pădurilor;
- cercetări de genetică forestieră și ameliorarea arborilor prin metode convenționale și utilizarea biotehnologiilor;
- perfecționarea managementului forestier;
- contribuții la elaborarea de politici și strategii în silvicultură;
- îmbunătățirea tehnologiilor legate de regenerarea arboretelor, culturile din pepinieră și de lucrările de îngrijire și conducere ale arboretelor;
- perfecționarea sistemelor de protecție a pădurilor, pentru reducerea acțiunii nefavorabile a factorilor biotici și abiotici asupra acestora;
- aplicarea tehnologiei informației în silvicultură și în domenii conexe, inclusiv prin utilizarea de sisteme geografice informatice (GIS);
- evaluarea resurselor cinegetice și a celor piscicole din apele de munte, conservarea și managementul vieții sălbatice.

**Strategia managerială** aplicată a avut în vedere consolidarea și dezvoltarea capacității de cercetare, pe diferite căi:

#### **Investiții în resursa umană:**

- atragerea de tineri înalt specializați, cu titlul de doctori, doctoranzi, masteranzi, cu pregătire multidisciplinară,
- susținerea perfecționării profesionale prin programe doctorale, burse și programe de cercetare în străinătate,
- coordonarea, de doctoranzi și post doctoranzi din cadrul Institutului, în proiecte avute în responsabilitate sau în programe ale universităților Transilvania din Brașov și Ștefan cel Mare din Suceava,
- susținerea participării la programe de formare multidisciplinară și în domenii CDI convergente,
- motivarea cercetătorilor prin: suport pentru participare la întâlniri de lucru ale grupurilor de experți, creșteri salariale și sporuri la salariu acordate, în condițiile CCM, directorilor/responsabililor de proiecte, acțiuni de diseminare, reviste de promovare, suport pentru studiile doctorale, în condițiile CCM.

#### **Investiții în infrastructura de cercetare:**

- achiziționarea de echipamente performante, în măsură să conducă la accesarea de cercetări complexe,
- asigurarea unui mediu de lucru sigur și sănătos.

**Menținerea și dezvoltarea cadrului relațional**, național și internațional, cu academii, universități, centre de cercetare, agenți economici și organizații/asociații de cercetare: Academia Română, Academia de Științe Agricole și Silvice „Gheorghe Ionescu-Șișești”, Universitatea „Transilvania” Brașov, Universitatea „Ștefan cel Mare” Suceava, Universitatea București, INMA, INCD pentru Fizica Pământului, INOE, INCPA, INCD pentru Cartof și Sfeclă de Zahăr, INCD Delta Dunării, INCD pentru Geologie și Geoecologie Marină, ICECHIM, Regia Națională a Pădurilor – ROMSILVA respectiv, Consiliul Național de Cercetare din Italia, ICP Forests, IUFRO, FAO, BIOEAST, BIC, ICAS Chișinău, EVOLTREE, IUCN) etc.

**Creșterea gradului de valorificare și transfer tehnologic** al rezultatelor cercetărilor proprii, prin implicarea de parteneri cofinanțatori ai proiectelor de cercetare-dezvoltare de interes aplicativ, local sau național.

## 3.2. Evaluarea instituțională

În perioada 27-28 noiembrie 2025 a avut loc vizita de **evaluare a performanței pentru integrarea activității de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică** a Institutului, în urma căreia acesta a fost încadrat în **clasa I de performanță**, potrivit **Ordinului Ministerului Educației și Cercetării nr. 3225/18.02.2026**.

## 3.3. Formarea și perfecționarea resursei umane – crearea masei critice de cercetători

Plecând de la convingerea că resursa umană este cel mai important activ al INCDS, strategia managerială a urmărit crearea masei critice de cercetători cu specializări multidisciplinare, proces început în anul 2013 și continuat în anii următori, inclusiv în 2025.

Formarea și perfecționarea resurselor umane reprezintă unul din obiectivele principale și permanente ale Politicii de resurse umane a INCDS „Marin Drăcea” și are ca scop dezvoltarea de noi competențe profesionale și îmbunătățirea celor existente. În principal, perfecționarea profesională a angajaților din institut se realizează prin:

- cursuri universitare și postuniversitare (master, doctorat, postdoctorat);
- cursuri de instruire în cadrul programelor naționale și europene;
- cursuri specializate pe domenii profesionale;
- instruirii organizate la nivel de institut specifice unor domenii de activitate;
- școli de vară.

Motivarea/stimularea personalului este o preocupare permanentă a managementului INCDS „Marin Drăcea”, printre măsurile aplicate fiind:

- brevetarea rezultatelor cercetării, în condițiile legii, în limita resurselor financiare;
- recunoașterea ca autori sau coautori ai unui demers științific și recompensarea conform legislației din domeniu;
- recunoașterea și stimularea performanței în domeniul cercetării-dezvoltării-inovării, inclusiv prin premii, gratificații, titluri, diplome.

Ca funcție distinctă a organizației de CDI, dezvoltarea resurselor umane, include, ca o activitate esențială, pregătirea și dezvoltarea profesională a angajaților. Obiectivele generale ale acestei activități rezultă din nevoile interne ale organizației și sunt subordonate obiectivelor generale ale acesteia.

Perfecționarea și dezvoltarea profesională continuă reprezintă o direcție strategică fundamentală pentru INCDS și un mesaj cheie pe tot parcursul carierei angajatului din cercetare-dezvoltare-inovare.

În anul 2025, 3 dintre salariații Institutului au obținut titlul științific de doctor, 6 dintre salariații Institutului au absolvit cursurile de masterat și alți 7 salariați cursuri universitare. La finele anului 2025 erau înscriși la cursuri doctorale un număr de 25 salariați iar la cursuri de master 24 salariați.

În **Anexa 2** se prezintă comparativ indicatorii de performanță privind Resursa Umană a INCDS în anul 2025 comparativ cele ale anului 2024. Se evidențiază următoarele aspecte:

- Scăderea personalului total: Numărul total al personalului permanent din INCDS a scăzut cu 3,65% (de la 794 la 765 de salariați).
- Stagnarea personalului de cercetare-dezvoltare (CD): Numărul personalului permanent de CD a înregistrat o scădere minoră de 1,92% (de la 521 la 511 persoane), confirmând o dinamică de relativă stabilitate/stagnare a personalului de cercetare.

- Scăderea gradelor științifice superioare (CS I și CS II): Numărul de CS I a scăzut cu 7,69% (de la 26 la 24), iar cel de CS II a scăzut cu 18,18% (de la 11 la 9), evoluție cauzată parțial de pensionări și de faptul că în cursul anului 2025 nu au fost organizate concursuri de promovare.
- Creșterea ponderii tinerilor cercetători (ACS): numărul de Asistenți de Cercetare Științifică (ACS) a crescut semnificativ cu 26,67% (de la 15 la 19 persoane).
- Creșterea numărului de doctori în științe: Numărul specialiștilor cu diplomă de doctor a crescut cu 6,76% (de la 74 la 79 de persoane, atingând chiar 84 cu personalul pe proiecte), ceea ce asigură menținerea unui standard ridicat de calificare academică.
- Personalul cu studii superioare neatestat: Acest indicator a rămas relativ constant, înregistrând o creștere minoră de 1% (de la 99 la 100 de persoane).
- Evoluția salarială: Câștigul mediu lunar brut al personalului de CD indică o creștere de 14% (conform indicelui de evoluție de 1,14 din tabel), reflectând aplicarea măsurilor de motivare financiară a personalului.

Menționăm că în cursul anului 2025 nu au fost organizate concursuri pentru promovarea personalului pe grade profesionale superioare.

Strategia managerială a institutului a urmărit în continuare motivarea personalului pe diferite căi:

- Suport pentru doctorat:
  - participarea în echipe de cercetare;
  - susținere în efectuarea probelor și experimentărilor;
  - acordarea sporului de 15% la salariu – doctori.
- Susținere în participarea la manifestări științifice naționale, internaționale:
  - selectarea temelor, lucrărilor prezentate;
  - susținerea taxelor de participare și a costurilor de deplasare.
- Susținere pentru publicarea de articole în reviste cotate ISI – nu se plătește taxa de publicare.
- Susținere pentru participarea în grupele de experți și comitetele științifice ale organismelor naționale și internaționale (IUFRO, EFI, ICP-Forests, ILTER, LTER-Europe, FTP).

### 3.4. Creșterea capacității de cercetare – Infrastructura CDI, Transfer Tehnologic și valorificarea rezultatelor cercetării

Strategia managerială a institutului a urmărit consolidarea și îmbunătățirea infrastructurii de cercetare, dotarea cu echipamente moderne, necesare pentru creșterea potențialului științific al institutului, precum și crearea unui mediu sigur, sănătos și adecvat pentru derularea în condiții corespunzătoare a activității.

INCDS „Marin Drăcea” are proiectat, documentat și implementat **sistemul de management integrat – calitate, inovare, mediu** – în conformitate cu cerințele Ordinului nr. 600 din 20 aprilie 2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice și a standardelor SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, SR 13572:2016 și ISO 56002:2019.

S-au implementat **procedurile de sistem și operaționale ale sistemului de management integrat calitate-mediu-inovare-control intern managerial**, a principalelor procese ale sistemului de management integrat (calitate, inovare, mediu) identificate la nivelul INCDS, precum și modul în care

se aplică cerințele standardelor de referință ale sistemului de management integrat (Calitate, Mediu, Inovare, Control Intern).

### **Valorificarea rezultatelor cercetării**

Prin proiectele de cercetare desfășurate în anul 2025 rezultatele obținute au fost concretizate în studii, baze de date, metodologii, metode, hărți digitale, produse informatice soluții, rapoarte științifice și tehnice, cu referire specială la: studii și rețele de supraveghere integrată a stării ecosistemelor forestiere aflate sub acțiunea schimbărilor climatice și a altor factori de risc.

O parte apreciabilă din rezultatele științifice obținute din activitatea cercetare – dezvoltare desfășurată de INCDS la nivelul anului 2025 concretizate în studii, baze de date, metode, metodologii, etc., au fost transferate spre beneficiari (autoritățile publice de stat pentru silvicultură, mediu și agricultură, administratorii de păduri, administratorii de arii forestiere protejate, proprietarii de păduri etc.):

- Metodologie de evaluarea a ciclului de viață a lucrărilor de corectare a torenților în vederea cuantificării efectelor asupra mediului în conformitate cu cadru metodologic de evaluare a ciclului de viață a lucrărilor;
- Modelul hidraulic al albiilor studiate și analiza soluțiilor de amenajare a biefului aval al lucrărilor hidrotehnice
- Studiu privind determinarea caracteristicilor auxologice ale vegetației forestiere din sistemele agrosilvice parcurse cu lucrări de îngrijire și conducere
- Studiu privind stocul de carbon existent și capacitatea anuală de stocare în biomasă, lemn mort, litieră și sol în culturile forestiere instalate pe terenuri degradate
- Studiu privind impactul lucrărilor de reconstrucție ecologică efectuate pe terenuri degradate asupra biodiversității și comunităților umane la nivel local.
- Studiu privind efectul lucrărilor de îngrijire și conducere asupra caracteristicilor structurale ale vegetației forestiere din cadrul sistemelor agrosilvice și asupra microclimatului.
- Studiu privind stocul de carbon existent și capacitatea anuală de stocare a carbonului în biomasă, lemn mort, litieră și sol în perdele forestiere și alte sisteme agrosilvice
- Studiu privind stabilirea criteriilor compoziționale cu impact asupra biodiversității la nivel de etaj și subetaj pentru plantații instalate pe terenuri degradate
- Metodă inovativă (cu acces liber) de evaluare a parametrilor structurali ai ecosistemelor forestiere prin utilizarea datelor de OT și a procesărilor specifice teledetecției coroborate cu măsurători specifice efectuate în teren
- Metodologie inovativă care să descrie fluxul de lucru specific pentru migrarea datelor geospațiale de amenajare a pădurilor într-un sistem web GIS open source
- Metodă inovativă (cu acces liber) de evaluare a efectelor dezastrelor naturale (incendii de pădure) în ecosisteme forestiere
- Metodologie inovativă pentru înregistrarea standardizată a evenimentelor privind dezastrele naturale, care include formulare digitale, Google Forms specifice pentru înregistrarea standardizată a evenimentelor privind dezastrele naturale produse de incendii de pădure și respectiv, pentru înregistrarea standardizată a evenimentelor privind dezastrele naturale produse de doborâturi de vânt;
- Metodă inovativă (cu acces liber) de evaluare a efectelor dezastrelor naturale (doborâturi produse de vânt) în ecosisteme forestiere
- Studiu privind setul de indici cu rol în evaluarea serviciilor ecosistemice
- Procedură privind depistarea speciilor *Neoclytus acuminatus* și *Trichoferus campestris* cu ajutorul capcanelor amorțate cu atracțanților sintetici

- Metoda de combaterea a defoliatului *Lymantria dispar* prin intermediul pulverizărilor din dronă
- Metoda de combaterea a afidei *Adelges laricis* în plantajele de larice prin intermediul pulverizărilor din dronă
- Metoda de combaterea a dăunătorilor conurilor și semințelor de brad prin intermediul pulverizărilor din dronă
- Metoda de combaterea a dăunătorilor prin injectarea soluției în tulpina arborilor
- Metodologie de obținere a informațiilor de teren aferente amenajării pădurilor
- Studiu pedostațional în vederea stabilirii soluțiilor tehnice / compozițiilor de regenerare pentru reconstrucția ecologică a unor arborete derivate sau afectate de factori vătămători din cadrul BE Vidra
- Studiu privind dinamica creșterilor radiale la nivel intra- și inter-anual bazat pe informații obținute prin măsurători periodice (inventarieri succesive, benzi dendrometrice permanente) sau continue (dendroauxograme automate)
- Raport (studiu) privind evaluarea diversității genetice adaptative cu ajutorul metodelor inovative de genotipare prin secvențiere a genelor candidate.
- Studiu privind reziliența speciilor forestiere din zona de stepă/silvostepă la secetă
- Recomandări practice open-source privind formulele de împădurire a terenurilor situate în zonele de interferență între stepă și silvostepă, respectiv între silvostepă și câmpia forestieră, în sud și sud-estul României
- Metodologie și set de instrucțiuni de prelevare a probelor genetice
- Plan de monitorizare genetică pe termen lung a populației de urs brun
- Studiu privind analiza probelor genetice, stabilirea numărului minim de indivizi la nivel național, a diversității genetice și a structurii populaționale
- Studiu privind “Zonarea managementului speciei urs brun în România”
- Metodă de recoltare material biologic de de larice și brad pentru analize de genetică moleculară
- Studiu pentru testarea markerilor genetic moleculari, la larice și brad
- Studiu pentru identificarea și amprentarea genotipurilor parentale de larice și brad
- Metodologie de urmărire a transferului de materiale forestiere de reproducere, la brad și larice
- Studiu privind protocolul de lucru pentru îngrijirea puietilor
- Studiu pentru proiectarea unui plantaj de stejar pufos
- Studiu privind condițiile de biotop pe care trebuie să le îndeplinească terenul ales pentru instalarea plantajului de stejar pufos
- Studiu privind pregătirea terenului și a solului
- Metodă pentru instalarea și îngrijirea unui plantaj de stejar pufos.

### 3.5. Managementul economic și financiar

Managementul financiar aplicat a vizat monitorizarea permanentă a modului de gestionare a patrimoniului, organizarea și conducerea sistemică a activității financiare, controlul realizării obiectivelor financiare prestabilite. INCDS a obținut un profit brut în anul 2025 de 818.215 lei

Din datele comparative privind indicatorii financiari obținuți în 2025 față de 2024 (Anexa 3) se observă o creștere a veniturilor din activitatea de bază cu 5,88 %, iar din activități conexe o scădere cu 4,31 % (tabelul 2).

În ce privește cheltuielile, capitolul de cheltuieli cu bunuri și servicii au scăzut cu 2,65 % (- 983,58 mii lei), cele cu salariile și contribuțiile au crescut cu 7,48 %, cele cu reclama și publicitatea au crescut cu 120 mii lei, iar cheltuielile financiare au crescut cu 792 mii lei.

Tabelul 2 Structura veniturilor obținute în anii 2024 și 2025

Venituri INCDS	2025 (mii lei)	2024 (mii lei)	2025/2024 (%)
Venituri din CDI	141.095	133.253	105,88
Venituri din activitati conexe, din care:	48.279	50.451	95,69
- Venituri din alte activitati (microproducție, servicii)	48.204	48.974	98,43
- Alte venituri (chirii și utilități)	75	3324	-
<b>Total venituri</b>	<b>189.374</b>	<b>183.705</b>	<b>103,09</b>

În ce privește gestionarea eficientă a resurselor financiare, rezultatul brut al exercițiului financiar a scăzut cu 1.936 mii lei, productivitatea muncii a crescut cu 7,89 % (+16.997 lei/salariat), cifra de afaceri a crescut cu 4,25 % (+7.438 mii lei), a scăzut rata rentabilității financiare de la 2,86 % la 0,88 %, rata solvabilității generale a crescut de la 5,06 % la 6,51 %, iar rata autonomiei financiare a înregistrat o creștere de la 49,52 % la 53,48 %.

Cheltuielile cu salariile au fost de 129.808.604 lei, alte cheltuieli de personal reprezentând cheltuieli cu tichete de masă și de vacanță precum și cheltuieli de deplasare au fost de 13.400.189 lei, la care se adaugă cheltuieli social-culturale de 1.491.448 lei reprezentând cheltuieli prevăzute de art.25 alin.(3) lit.b) din Legea nr.227/2015 privind Codul fiscal, în acord cu prevederile Contractului Colectiv de Muncă în vigoare.

În ceea ce privește fluxul de trezorerie este de amintit faptul că INCDS nu a întâmpinat dificultăți majore în asigurarea lichidităților necesare desfășurării activității curente, toate obligațiile de natură salarială, fiscală sau contractuală fiind achitate ritmic și în termen. Institutul a contractat un credit pentru finanțarea activității curente în anul 2025, soldat la finele anului 2025.

INCDS „Marin Drăcea” și-a propus realizarea unui plan de investiții din fonduri proprii de 4.479 mii lei, cu 3,99 % mai mult față de anul 2024, realizările ridicându-se la 1.248 mii lei (27,86 %), fiind dependent și afectat de creșterea continuă a prețurilor pentru toate categoriile de materiale și produse. Achizițiile din proiecte de cercetare – dezvoltare, care au vizat completarea dotării laboratoarelor și completarea și dezvoltarea infrastructurii CDI au fost de 3.120 mii lei, investițiile finanțate prin PNRR s-au ridicat la 4.112 mii lei, iar din fondul de accesibilizare a pădurilor au fost realizate investiții de 919 mii lei.

INCDS nu are datorii restante către salariați, către bugete sau furnizori.

#### 4. CONTROLUL CURȚII DE CONTURI

Nu este cazul.

#### 5. PERSPECTIVE

În viziunea managerială asupra desfășurării optime a activității în cadrul INCDS se desprind o serie de priorități:

##### Activitatea de CDI

1. Dezvoltarea INCDS ca Centru de Excelență la nivel internațional;

2. Monitorizarea continuă și eficientă a proiectelor de cercetare-dezvoltare în derulare, în scopul îndeplinirii în totalitate și la termen a obligațiilor contractuale și a indicatorilor asumați prin proiect;
3. Monitorizarea permanentă a participării INCDS cu propuneri de noi proiecte la competițiile ce vor fi lansate, pe plan național și european; se va avea în vedere exploatarea tuturor oportunităților ce vor apărea în acest an; în acest scop echipele de cercetare din INCDS își vor adapta continuu activitatea, componența, obiectivele și țintele, în corelare cu cerințele pachetelor de informații;
4. Flexibilitatea în accesarea de cercetări complexe, în colective multidisciplinare; în acest scop se va aplica cu prioritate o strategie de recrutare orientată spre proiectele de cercetare, în scopul creșterii nivelului de competență științifică a INCDS;
5. Creșterea valorilor indicatorilor INCDS privind activitatea de diseminare a rezultatelor CDI: articole ISI, publicații, citări, participări la evenimente științifice.
6. Intensificarea acțiunilor pentru atragerea agenților economici în activitatea de cercetare a INCDS și aplicarea practică a rezultatelor CDI.

### **Resursa umană**

1. Continuarea menținerii unor standarde ridicate în procesul de evaluare și recrutare de personal;
2. Continuarea asigurării cadrului organizatoric și instituțional pentru perfecționare profesională continuă, promovare în grade profesionale de cercetare - dezvoltare , creșterea competențelor în domeniul transferului tehnologic, managementului de proiect.
3. Creșterea ponderii specialiștilor de anumite specializări/domenii de competență în concordanță cu problematica abordată în colectivele de cercetare centrale și în subunitățile teritoriale ale institutului, în vederea satisfacerii cerințelor cercetării și practicii silvice la nivel, internațional, național și regional;
4. Menținerea numărului de specialiști, concomitent cu menținerea mediei de vârstă sub 45 ani;
5. Susținerea în continuare a excelenței în cercetare prin recrutare de cercetători tineri, absolvenți de doctorate și formare de cercetători de excelență cu vizibilitate internațională.
6. Menținerea ponderii doctorilor și doctoranzilor din totalul personalului de cercetare atestat.
7. Implicarea tinerilor cercetători în proiecte de cercetare pentru creșterea excelenței producției științifice, realizarea de stagii de pregătire de excelență și mobilități în institute și universități de prestigiu din străinătate.
8. Creșterea ponderii doctorilor și doctoranzilor din totalul personalului de cercetare atestat.

### **Infrastructura CDI și pentru Transfer Tehnologic**

1. Îmbunătățirea infrastructurii de cercetare, în scopul accesării de cercetări complexe, pe plan național și european;
2. Reabilitarea clădirilor, dotarea corespunzătoare a birourilor;
3. Stimularea creării de laboratoare performante cu utilizări multiple inter – instituționale și accesul specialiștilor la infrastructuri de cercetare performante naționale și internaționale.
4. Promovarea intensă a activității bazată pe politica de identificare de noi colaboratori pentru promovarea de parteneriate, prin afilierea, ca membru sau Centru Focal Național, la instituții, organizații, programe, centre de date statistice și rețele la nivel regional, european și internațional.

### **Activitatea financiară – cuvinte de ordine: fonduri private, fonduri europene**

1. Gestionarea eficientă în condițiile prevăzute de lege a fondurilor alocate institutului;
2. Creșterea atragerii de fonduri private în activitatea CDI a INCDS;
3. Creșterea atragerii de fonduri europene în activitatea CDI a INCDS.

### **Activitatea de Management**

1. Reprezentarea cu succes a intereselor institutului în relațiile cu alte organisme și organizații, cu operatori economici, precum și cu persoane fizice din țară și din străinătate;
2. Continuarea respectării angajamentelor asumate de INCDS ca membru în organismele, Programele, rețelele profesionale la nivel național și participarea activă în cadrul organismelor europene și internaționale;
3. Asigurarea, în condițiile legii, a protecției, sănătății și securității angajaților din INCDS în vederea prevenirii riscurilor profesionale;
4. Implementarea procedurilor de sistem și operaționale ale sistemului de management integrat calitate-mediu-inovare-control intern managerial și a cerințelor standardelor de referință ale acestuia;
5. Asigurarea administrării patrimoniului institutului conform prevederilor legale și pentru derularea în condiții optime a activității;
6. Asigurarea conform reglementărilor în vigoare a protecției informațiilor clasificate;
7. Continuarea acțiunilor pentru creșterea calității climatului de muncă, respectarea și promovarea principiilor de etică și deontologie în întreaga activitate a INCDS.

## **6. ALTE INFORMAȚII**

Managementul economic și financiar, managementul resursei umane și managementul cercetării, dezvoltării și inovării sunt prezentate în anexa 3 la raportul INCDS.

**DIRECTOR GENERAL,**  
**Șerban - Octavian DAVIDESCU**

## ANEXA 1 – Managementul cercetării - dezvoltării și inovării

		Indicatori de performanta	2025	2024	2025/ 2024
Managementul cercetării-dezvoltării și inovării	Gestionarea sistemului relațional cu partenerii de CDI și mediul economic	Numărul de proiecte derulate prin programe naționale	53	53	1
		Numărul de proiecte derulate prin programe internaționale	10	10	1
		Numărul de proiecte derulate in baze proprii	15	10	1,5
		Studii si asistente tehnice realizate la comanda operatorilor economici	107	96	1,14
		Numărul de UCD si UI partenerie din țara, in total proiecte de CDI contractate	10	10	1
		Numărul de UCD si UI partenerie in străinătate, din total proiecte de CDI contractate	44	44	1
		Numărul operatorilor economici din țară, in total proiecte de CDI	75	75	1
		Numărul operatorilor economici din străinătate, in total proiecte de CDI	12	12	1
		Număr alte categorii de colaboratori din țară (academii, ministere, primarii, etc)	14	14	1
		Număr alte categorii de colaboratori din străinătate (academii, ministere, primarii, etc)	27	27	1
		Nr. instituții internaționale sau rețele de cercetare in care INCDS este membru cu drepturi depline	7	7	1
		Nr. propuneri de proiecte in competiții naționale	15	15	1
		Nr. propuneri de proiecte in competiții internaționale	11	20	0,55
	Gestionarea activităților de diseminare a rezultatelor CDI	Citări in reviste de specialitate ISI	2147	2468	0,87
		Brevete de invenție acordate	0	1	-
		Lucrări științifice publicate în reviste de specialitate cotate ISI	86	78	1,10
		Factor de impact cumulat al lucrărilor cotate ISI	353,6	351,5	1.01
		Lucrări științifice / tehnice publicate in reviste fără cotație ISI	34	35	0,97
		Comunicări științifice prezentate la conferințe naționale	20	0	-
		Comunicări științifice prezentate la manifestări științifice internaționale	42	91	0,46
		Participări la târguri si expoziții	4	2	2

## ANEXA 2 – Managementul Resurselor Umane

		Indicatori de performanță	2025	2024	2025/ 2024
Managementul resurselor umane	Gestionarea eficienta a resursei umane, a oportunităților de dezvoltare a carierei personalului de CD	Numărul personal permanent total INCD	794	765	0,96
		Numărul personal permanent CD	521	511	0,98
		Personal de CD atestat	277	274	0,99
		Numărul de CS I	26	24	0,92
		Numărul de CS II	11	9	0,82
		Numărul de CS III si CS	59	59	1,00
		Numărul de IDT I si IDT II	47	43	0,91
		Numărul de IDT III si IDT	119	120	1,01
		Numărul de ACS	15	19	1,27
		Alte Studii superioare neatestate	99	100	1,01
		Personal auxiliar CD (tehnicieni, muncitori)	66	71	1,08
		Alt personal auxiliar CD	79	66	0,84
		Număr de cercetători implicați in procese de formare doctorala si de masterat	47	49	1,04
		Doctori in științe	74	79	1,04
		Doctoranzi	28	25	0,89
		Absolvenți master	13	6	0,46
		Masteranzi	19	24	1,26
		Studenti/ Absolvenți studii universitare	7/ 4	7/ 6	1,00 1,50
		Număr personal cu vârsta sub 35 ani	137	126	0,92
	Număr cursuri formare profesionala	140	52		
Motivarea personalului de CD pentru performanta si prestigiu profesional	Câștigul mediu lunar brut personal de CD (lei)	15.406	13.619	1,13	
	Membri in colectivele de redacție ale revistelor recunoscute ISI ( sau incluse in baze internaționale de date) si in colectivele editoriale internaționale.	14	9	1,55	
	Membri în colectivele de redacție ale revistelor recunoscute național	23	15	1,53	

## ANEXA 3 – Managementul economico – financiar

Criteriau	Definire criteriului	Indicator de performanta	UM	2025	2024
Managementul economico- financiar	Încadrarea in sumele planificate la capitolul venituri conform documentelor financiare	venituri din activitatea de baza	mii lei	132.201	141.095
		venituri din activitati conexe activitatii de CD	mii lei	54.331	48.071
		venituri financiare	mii lei	142	208
		venituri extraordinare	mii lei	0	0
	Incadrarea in sumele planificate la capitolul cheltuieli conform documentelor financiare	cheltuieli de bunuri si servicii	mii lei	52.371	36.130
		cheltuieli cu salariile	mii lei	111.204	129.809
		cheltuieli de reclama publicitate	mii lei	534	103
		cheltuieli financiare	mii lei	159	1.207
		cheltuieli extraordinare	mii lei	0	0
	Gestionarea eficientă a resurselor financiare	rezultatul brut al exercitiului	mii lei	673	818
		profit net	mii lei	215	818
		acoperirea pierderilor contabile	mii lei	0	
		plați restante	mii lei	203	258
		creanțe	mii lei	2.875	3.865
		productivitatea muncii	lei	217.320	232.360
		cifra de afaceri	mii lei	181.238	182.625
		rata rentabilității financiare (Profit net/Capital propriu)	%	0,27	0,88
		rata solvabilității generale	%	7,45	6,53
		rata autonomiei financiare (Capital propriu/Capital imprumutat)	%	99	99
		rata rentabilității economice (Profit brut /Capital permanent)	%	0,80	0,87
Gestionarea eficienta a resurselor alocate investitiilor	valoarea alocațiilor financiare pentru investitii din surse proprii si credite bancare	mii lei	2.780	1.248	
	valoarea alocațiilor financiare pentru investitii de la bugetul de stat	lei	0	0	

Situația realizării indicatorilor de performanță în anul 2025

Criteria	Definire criteriului	Indicator de performanta	UM	Valori realizate an 2025
Managementul economico-financiar	Incadrarea in sumele planificate la capitolul venituri conform documentelor	venituri din activitatea de baza	mii lei	141.094,97
		venituri din activitati conexe activitatii de CD	mii lei	48.070,81
		venituri financiare	mii lei	207,85
		venituri extraordinare	mii lei	0
	Incadrarea in sumele planificate la capitolul cheltuieli conform documentelor financiare	cheltuieli de bunuri si servicii	mii lei	36.130,16
		cheltuieli cu salariile	mii lei	129.808,60
		cheltuieli de reclama publicitate	mii lei	103,48
		cheltuieli financiare	mii lei	1.206,85
	Gestionarea eficienta a resurselor financiare	cheltuieli extraordinare	mii lei	0
		rezultatul brut al exercitiului	mii lei	818,22
		profit net	mii lei	818,22
		acoperirea pierderilor contabile	mii lei	0
		plati restante	mii lei	257,71
		creante	lei	3.864,82
		productivitatea muncii	lei/salariat	232.360
		cifra de afaceri	mii lei	182.624,76
		rata rentabilitatii financiare ( Profit net/Capital propriu)	%	0,88
		rata rentabilitatii generale ( Active totale/Datorii curente)	%	6,53
		rata autonomiei financiare ( Capital propriu/Capital imprumutat)	%	98,84
		rata rentabilitatii economice ( Profit brut /Capital permanent)	%	0,87
Gestionarea eficienta a resurselor alocate investitiilor	valoarea alocarilor financiare pentru investitii din surse proprii si credite bancare	lei	1.247.669,65	
	valoarea alocarilor financiare pentru investitii de la bugetul de stat	lei	0	
	valoarea investitiilor realizate indiferent de sursa de finantare	lei	9.399.047,12	
Managementul	Gestionarea eficienta a resursei umane, a oportunitatilor de dezvoltare a carierei personalului de CD	Numarul mediu de personal pe total INCD	nr	815
		numarul mediu de personal de CD atestat	nr	274
		numar de CS I si CS II	nr	33
		numar de CS III si CS	nr	59
		numar de IDT I si IDT II	nr	43
		numar de AC, IDT III si IDT	nr	139

Managementul resurselor umane		numar de cercetatori implicati în procese de formare doctorale si de masterat	nr	45
	Motivarea personalului de CD pentru performanta si prestigiu profesional	câstigul mediu lunar pentru personalul de CD	lei	15.406
		membri in colectivele de redactie ale revistelor recunoscute ISI (sau BND) si colective editoriale internationale	nr	14
		premii nationale sau internationale obtinute prin procese de selectie	nr	1
		numar conducatori de doctorat	nr	5
Managementul cercetarii, dezvoltarii si inovarii	Gestionarea sistemului relational cu partenerii de CDI si din mediul economic	numar de UCD parteneri in total proiecte de CDI contractate	nr	54
		numarul operatorilor economici in total proiecte de CDI	nr	87
		rata de succes a propunerilor de proiecte in competitii nationale	%	100
		rata de succes a propunerilor de proiecte in competitii internationale	%	55
		numarul contractelor economice in total contracte	nr	12
	Gestionarea activitatilor de diseminare a rezultatelor de CDI	cereri de brevete inventie	nr	0
		cereri de marci, modele, desene industriale	nr	0
		modele experimentale, prototipuri	nr	0
		lucrari stiintifice/tehnice publicate in reviste cotate ISI	nr	86
		comunicari stiintifice prezentate la conferinte	nr	42
	participari la targuri si expozitii	nr	4	
	Gestionarea activitatilor de valorificare economica a rezultatelor de CDI	contracte de licenta sau cesiune brevete de inventii	nr	0
		contracte de licenta sau cesiune marci, modele, desene industriale	nr	0
		produse aplicate la operatori economici	nr	2
		tehnologii aplicate la operatori economici	nr	4
		servicii aplicate la op.economici	nr	31
		spin-off-uri/start-up-uri create in baza rezultatelor de CD	nr	0
	studii, documentatii tehnico-ec. etc, aplicate la operatori economici	nr	111	

**Structura rezultatelor de cercetare - dezvoltare la 31 decembrie 2025**  
**(Servicii și tehnologii)**

<b>Nr.crt.</b>	<b>Denumire rezultat</b>	<b>Categorie</b>	<b>Date tehnice</b>	<b>Domeniu de utilizare</b>
1	Servicii tehnologice inovative oferite - 31	Servicii de specialitate	Servicii oferite pentru elaborare de Studii prospective și tehnologice/de evaluare adecvta/peo-stationale/de impact, analize chimice/de seminte/de ramuri etc	Bioeconomie - silvicultură
2	Tehnologie modernizata	Tehnologii	Structură de colectare informatică a datelor referitoare la pagubele produse de unghiate	Bioeconomie - silvicultură

**Lucrări științifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI publicate în anul 2025**

<b>Nr. crt</b>	<b>Titlul articolului</b>	<b>Numele Jurnalului, Volumul, pagina nr.</b>	<b>Nume Autor</b>	<b>Scorul relativ de influență al articolului</b>
1	Insights in managing ungulates population and forest sustainability in Romania	<i>Diversity</i> , 17(3), 194.	Hardalau, D., Fedorca, M., Popovici, D. C., Ionescu, G., Fedorca, A., Mirea, I., ... & Ionescu, O.	2,1
2	Testing the Radial Increment and Climate–Growth Relationship Between Swiss Stone Pine European Provenances in the Romanian Carpathians.	<i>Forests</i> , 16(3), 391.	Budeanu, M., Besliu, E., & Pepelea, D.	2,5
3	Influence of the COVID-19 period on the atmospheric deposition in forest ecosystems from Romania	<i>Environmental Engineering &amp; Management Journal (EEMJ)</i> , 24(2).	Iacoban, C., Buculei, A., Cuciurean, C. I., & Leca, S.	0,9
4	Structural features of Peleş Park Forest: managing for ecosystem services provision.	<i>Annals of Forest Research</i> , 68(1), 21-38.	Chivulescu, Ș., Pitar, D., Petrea, Ș., Apostol, B., & Badea, O. (2025).	2,9
5	Higher growth synchrony and responsiveness to drought in managed-young than in unmanaged-old sessile oak stands during a shift to hotter summers.	<i>Dendrochronologia</i> , 126371.	Petritan, A. M., Postolache, D., Petritan, I. C., Scarlatescu, V., & Camarero, J. J.	2,3
6	Evaluating <i>Douglas Fir</i> 's Provenances in Romania Through Multi-Trait Selection.	<i>Plants</i> , 14(9), 1347	Stoica, E., Alexandru, A. M., Mihai, G., Scarlatescu, V., & Curtu, A. L. (2025).	4,1
7	Nonlinear multilevel seemingly unrelated height-diameter and crown length mixed-effects models for the southern Transylvanian forests, Romania.	<i>Forest Ecosystems</i> 13, 100322	Ciceu, A., Leca, Ș., Badea, O., & Mehtätalo, L.	4,4
8	Tracking population trends: Insights from deer hunting harvests in the Baltics, Central, and Eastern Europe.	<i>Central European Forestry Journal</i> , 71(2), 83-96.	Ionescu, O., Hardalau, D., Bakševičius, M., Manton, M., Popovici, D. C., Codrean, C., ... & Iordache, D.	1
9	Timber Harvesting in Mountainous Regions: A Comprehensive Review.	<i>Forests</i> , 16(3), 495.	Dinca, L., Constandache, C., Postolache, R., Murariu, G., & Tupu, E.	2,5
10	Agricultural Benefits of Shelterbelts and Windbreaks: A Bibliometric Analysis.	<i>Agriculture</i> , 15(11), 1204.	Enescu, C. M., Mircea, M., Ilie, L., Lucian, D., Cristinel, C., & Gabriel, M.	3,6
11	Conservation biodiversity in arid areas: A review	<i>Sustainability</i> , 17(6), 2422.	Timis-Gansac, V., Dinca, L., Constandache, C., Murariu, G., Cheregi, G., & Timofte, C. S. C.	3,3
12	The economic value of forest fruits. A bibliometric analysis researched during the period of 1978 to 2023	<i>Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in</i>	DINCA, L., CRISAN, V., MURARIU, G., & HAHUIE, V. (2025).	0,9

Nr. crt	Titlul articolului	Numele Jurnalului, Volumul, pagina nr.	Nume Autor	Scorul relativ de influență al articolului
		<i>Agriculture &amp; Rural Development</i> , 25(1).		
13	Impact of Climate on the Growth and Yield of the Main Tree Species from Romania Using Dendrochronological Data	<i>Plants</i> , 14(8), 1234.	Gheorghe, M., & Str4,limbu, B. M.	4,1
14	Heavy Metal Health Risk Assessment in <i>Picea abies</i> L. Forests Along an Altitudinal Gradient in Southern Romania	<i>Plants</i> , 14(6), 968.	Nechita, C., Iordache, A. M., Roba, C., Sandru, C., Zgavarogea, R., & Camarero, J. J.	4,1
15	Mating from a female perspective: Do brown bear females play an active role in mate searching?	<i>Movement Ecology</i> , 13(1), 24.	Penteriani, V., Delgado, M. D. M., Kojola, I., Heikkinen, S., Fedorca, A., García-Sánchez, P., ... & Swenson, J. E.	3,9
16	Polytraps in European rural mountainous regions: an expert view	<i>European Planning Studies</i> , 1-21.	Sarkki, S., Lynn, T., Hiedanpää, J., Vizzarri, M., Christoforidi, I., Brnkalakova, S., ... & Ficko, A.	3,2
17	Restoring genetic diversity to facilitate the implementation of the EU Nature Restoration Law	<i>Biological Conservation</i> , 303, 110995.	O'Brien, D., Aavik, T., Fedorca, A., Fischer, M. C., Goffaux, R., Hoban, S., ... & Laikre, L.	4,4
18	Effects of climate on leaf phenolics, insect herbivory, and their relationship in pedunculate oak ( <i>Quercus robur</i> ) across its geographic range in Europe	<i>Oecologia</i> , 207(4), 1-13.	Valdés-Correcher, E., Kadiri, Y., Bourdin, A., Mrazova, A., Bălăcenoiu, F., Branco, M., ... & Castagneyrol, B.	2,3
19	Trophic interactions are key to understanding the effects of global change on the distribution and functional role of the brown bear	<i>Global Change Biology</i> , 31(6), e70252.	Lucas, P. M., Thuiller, W., Talluto, L., Polaina, E., Albrecht, J., Selva, N., ... & Pollock, L. J.	12,1
20	Sustainability Assessment of Trail Running Events in Romania: Insights From Race Regulations and Location Data.	<i>Mountain Research and Development</i> , 45(2), R19-R26.	Maloș, C. V., Hartel, T., Bobiș, D., & Pascu, I. S.	1,8
21	The Ecological Impacts and Modeling of the Beaver Dam Distribution: A Study on Habitat Characteristics and Environmental Factors in Romania.	<i>Ecologies</i> , 6(2), 34.	Gridan, A., Ionescu, O., Ionescu, G., Fedorca, A., Ciocirlan, E., Pașca, C., & Hardalau, D.	1,9
22	Resilience and Decline: The Impact of Climatic Variability on Temperate Oak Forests.	<i>Climate</i> , 13(6), 119.	Bratu, I., Dinca, L., Constandache, C., & Murariu, G. (2025).	3,2
23	Lithium Isotope Separation Using the 15-Crown-5 Ether System and Laboratory-Made Membranes.	<i>Materials</i> , 18(9), 2016.	Iordache, A. M., Nasture, A. M., Zgavarogea, R., Andrei, R., Mandoc, R., Feizula, E., ... & Nechita, C.	3,2
24	Testing Low-Density Polyethylene Membranes for Lithium Isotope Electromigration System.	<i>Materials</i> , 18(11), 2519.	Iordache, A. M., Zgavarogea, R., Nasture, A. M., Feizula, E., Ionete, R. E., Santos, R., & Nechita, C.	3,2
25	Comprehensive Assessment of Potentially Toxic Element (PTE) Contamination in	<i>Agriculture</i> , 15(11), 1176.	Vlad, I. A., Bartha, S., Goji, G., Tăut, I., Rebrean, F. A.,	3,6

Nr. crt	Titlul articolului	Numele Jurnalului, Volumul, pagina nr.	Nume Autor	Scorul relativ de influență al articolului
	Honey from a Historically Polluted Agro-Industrial Landscape: Implications for Agricultural Sustainability and Food Safety		Burescu, L. I. N., ... & Bora, F. D.	
26	Exposure to BTEX concentrations in different indoor microenvironments: Emphasis on different times of the year	<i>Risk Analysis</i>	Khoshakhlagh, A. H., Yazdanirad, S., & Sicard, P.	3,3
27	Understanding the Ecosystem Services of Riparian Forests: Patterns, Gaps, and Global Trends	<i>Forests</i> , 16(6), 947.	Dinca, L., Murariu, G., & Lupoae, M.	2,5
28	Climate Warming Alters Nutrient Cycling and Its Constraint on CO2 Fertilization in Global Forests	<i>Current Climate Change Reports</i> , 11(1), 1-11.	Du, E., de Vries, W., Collalti, A., & De Marco, A.	10,3
29	Patterns of sessile oak regeneration and its main drivers in an old-growth sessile oak-European beech forest.	<i>European Journal of Forest Research</i> , pp.1-14.	Petritan, A.M., Toiu, F.L., Tudose, N.C. and Petritan, I.C.	2,7
30	Spatial Forecasting and Social Acceptance of Human-Wildlife Conflicts Involving Semi-Aquatic Species in Romania.	<i>Diversity</i> , 17(8), p.559.	Gridan, A., Pașca, C., Ionescu, G., Sîrbu, G., Spătaru, C., Ionescu, O. and Hardalau, D.,	2,1
31	Population Dynamics and Reintroduction Strategies for the Alpine Marmot in Romania.	<i>Animals</i> , 15(17), p.2496.	Gridan, A., Sîrbu, G., Baci, I., Ionescu, G., Ionescu, O. and Hardalau, D.	2,7
32	Sustainable Management of Willow Forest Landscapes: A Review of Ecosystem Functions and Conservation Strategies.	<i>Land</i> , 14(8), p.1593.	Achim, F., Dinca, L., Chira, D., Raducu, R., Chirca, A. and Murariu, G.	3,2
33	Adaptability of twelve European provenances of <i>Pinus cembra</i> in two different branches of the Carpathians.	<i>Silvae Genet.</i>	Budeanu, M., Popescu, F., Apostol, E.N., Pleșca, I.M. and Besliu, E.	1
34	Climate at play: Norway spruce responses to weather and climate conditions across latitudinal and elevational gradients of Eastern Europe	<i>Agricultural and Forest Meteorology</i> , 373, p.110795	Popa, A., Popa, I., Jansons, Ā., Krišāns, O., Zeltiņš, P. and Matisons, R.	5,7
35	The Role of Trees in Sand Dune Rehabilitation: Insights from Global Experiences.	<i>Applied Sciences</i> , 15(13), p.7358.	Dinca, L., Coca, A., Tudose, N.C., Marin, M., Murariu, G. and Munteanu, D.	2,5
36	Phoretic mite communities associated with <i>Ips typographus</i> and <i>Ips duplicatus</i> (Coleoptera: Scolytinae) in a Norway Spruce stand.	<i>Experimental and Applied Acarology</i> , 95(3), pp.1-21	Toma, D., Isaia, G., Manu, M. and Simon, D.C.	1,7
37	Trends and Applications of Principal Component Analysis in Forestry Research: A Literature and Bibliometric Review	<i>Forests</i> , 16(7), p.1155.	Murariu, G., Dinca, L. and Munteanu, D.	2,5
38	Assessing and Mapping Forest Fire Vulnerability in Romania Using Maximum Entropy and eXtreme Gradient Boosting	<i>Forests</i> , 16(7), p.1156.	Lorenț, A., Petrila, M., Apostol, B., Capalb, F., Chivulescu, Ș., Șamșodan, C., Marcu, C. and Badea, O.	2,5
39	Living landmarks: A review of monumental trees and their role in ecosystems	<i>Plants</i> , 14(13), p.2075.	Budău, R., Timofte, C.S.C., Mirisan, L.V., Bei, M., Dinca, L., Murariu, G. and Racz, K.A.	4,1

Nr. crt	Titlul articolului	Numele Jurnalului, Volumul, pagina nr.	Nume Autor	Scorul relativ de influență al articolului
40	Bite by Bite: How Ungulate Browsing Shapes North America's Forest Future	Forests, 16(7), p.1079.	Hardalau, D., Stefanescu, V., Bakševičius, M., Manton, M., Ruffner, C., Brazaitis, G., Ionescu, G. and Ionescu, O.	2,5
41	Conservation Biodiversity In Silver Fir (Abies Alba Mill.) Forests: A Bibliometric Review	International Journal of Conservation Science, 16(3), pp.1529-1544.	Dinca, L., Lupoae, M., Murariu, G., Tupu, E. and Munteanu, D.	0,8
42	Bryofloristic Researches With New Records In Selected Peatlands Of The Apuseni Mountains (Western Romanian Carpathians)	AgroLife Scientific Journal, 14(1), pp.172-190	Andrea, S.G., JAKAB, G., MAGYARI-SASKA, Z. and FRINK, J.P.,	0,9
43	Molecular characterization of Cryphonectria parasitica isolates from Basilicata region (Southern Italy) and mycovirus identification. Journal of Biological Research-Bollettino della	Società Italiana di Biologia Sperimentale, 98	Mang, S.M., Marcone, C., Marcone, M., Malvasi, G., Chira, D., Chira, F., Maxim, A. and Camele, I.	0,5
44	The 3–30–300 rule Compliance: A geospatial tool for urban plannin	Landscape and Urban Planning, 261, p.105396.	Lopez, M.A., De Marco, A., Anav, A., Sorrentino, B., Paoletti, E., Manzini, J., Hoshika, Y. and Sicard, Pg.	9,2
45	Genetic diversity and fine-scale spatial genetic structure of European beech populations along an elevational gradient	Heredity, pp.1-10.	Grigoriadou Zormpa, O., Wilhelmi, S., Vucetic, B., Ciocîrlan, M.I.C., Mueller, M., Ciocîrlan, E., Curtu, A.L., Targem, M.B., Wildhagen, H., Gailing, O. and Budde, K.B.	3,9
46	Sports in Natural Forests: A Systematic Review of Environmental Impact and Compatibility for Readability	Sports, 13(8), p.250.	Bratu, I., Dinca, L., Schiteanu, I., Mocanu, G., Murariu, G., Stanciu, M. and Zhiyanski, M.	2,9
47	Effect of tree canopy cover on air pollution-related mortality in European cities: an integrated approach	The Lancet Planetary Health, 9(6), pp.e527-e537.	Sicard, P., Pascu, I.S., Petrea, S., Leca, S., De Marco, A., Paoletti, E., Agathokleous, E. and Calatayud, V.	21,6
48	Forest Soil Microbiomes: A Review of Key Research from 2003 to 2023	Forests, 16(1), p.148.	Onet, A., Grenni, P., Onet, C., Stoian, V. and Crisan, V.	2,5
49	Flux-based assessment of ozone visible foliar injury in Southern Alps	Journal of Forestry Research, 36(1), pp.1-13.	Marra, E., De Marco, A., Ebone, A., Ferrara, A.M., Giannetti, F., Tagliaferro, F., Sicard, P., Popa, A., Popa, I., Paoletti, E. and Hoshika, Y.	4,6
50	Not only aboveground biomass: Soil of undisturbed Carpathian beech forests also stores substantial carbon	Forest Ecology and Management, 597, p.123140	Moktan, L., Hofmeister, J., Oulehle, F., Urban, O., Petritan, I.C., Petritan, A.M., Bosela, M., Keith, H., Jaloviar, P., Kucbel, S. and Pittner, J.	3,7
51	2.5-Related Mortality and Years of Life Lost in Megacity of Ahvaz, Iran	Pollution, 11(3), pp.812-827	Omidi Khaniabadi, Y., Raja Naqvi, H., Sicard, P., Moulaei Birgani, P., De Marco, A.,	1,2

Nr. crt	Titlul articolului	Numele Jurnalului, Volumul, pagina nr.	Nume Autor	Scorul relativ de influență al articolului
			Fathi Rad, S., Anbari, K., Rashidi, R. and Moradi, M.	
52	Stable carbon and oxygen isotope ratios in Norway spruce ( <i>Picea abies</i> (L.) Karst.) tree rings along an elevation gradient in the Rarau Mts. (Romania)	Dendrochronologia, p.126365.	Llanos-Campana, D.M., Kern, Z., Popa, I. and Perşoiu, A.	2,3
53	Large-Scale Genomic SNP Dataset for Central and Southeast European Turkey Oak ( <i>Quercus cerris</i> L.) Populations Generated by ddRAD-Seq Method	Journal of Biogeography, p.e70014.	Lados, B.B., Molnár, C.É., Farkas, M., Benke, A., Bereczki, K., Nagy, L., Köbölkuti, Z.A., Stojnić, S., Kesić, L., Karaklić, V. and Ivanković, M.	3,6
54	Near-infrared spectroscopy-based models correctly classify <i>Abies alba</i> seed origin and predict germination properties	Forest Ecology and Management, 597, p.123068	Poughon, J., Lepoittevin, C., Vicente, E., Carme, M., Mihai, G., Leza, F.L., Piotti, A., Avanzi, C., Marchi, M., Vendramin, G.G. and Scotti-Saintaigne, C.	3,7
55	Particularities Regarding The Tending Operations In Forest Shelterbelts	Scientific Papers. Series A. Agronomy, 68(1)	Mihăilă, E., Bîtcă, M., Tudora, A., Drăgan, D., Achim, E., & Petrișan, A. M.	0,6
56	Genetic parameters of <i>Abies alba</i> progenies from seed orchards and natural populations in Romania	Annals of Forest Research, 68(2), 117-136.	Mihai, G., Alexandru, A. M., Garbacea, P., Stoica, E., & Scarlatescu, V.	2,9
57	Variation in survival and stem quality of Douglas-fir provenances: Insights from 47-year-old common garden experiments in Romania	Notulae Botanicae Horti Agrobotanici Cluj-Napoca, 53(3), 14695-14695	Stoica, E., Alexandru, A. M., Mihai, G., & Curtu, A. L.	1,3
58	Overview of the Forest Fires Defense System in Romania	In The International Conference on Environmental Protection and Disaster Risks (pp. 265-275). Cham: Springer Nature Switzerland.	Lorent, A., Petrila, M., Capalb, F., Apostol, B., Marcu, C., & Badea, N. O.	0
59	Field assessment of synthetic attractants and traps for the cerambycid beetles <i>Tetropium castaneum</i> L. and <i>Tetropium fuscum</i> (F.) in the Eastern Carpathians, Romania.	Annals of Forest Research, 68(1), 67-84.	Olenici, N., & Vasian, I.	2,9
60	Finding the winner: Resilience to drought of six oak species in a forest-steppe long-term multi-species trial.	Forest Ecology and Management, 602, 123319.	Popa, I., & Popa, A.	3,7
61	Hidden Treasures of the Forests: Management, Economic Potential, and Sustainable Use of Edible Mushrooms.	AgroLife Scientific Journal, 14(2), 63-76.	Enescu, M., Mihalache, M., Dincă, L., Chira, D., & Murariu, G.	0,9

Nr. crt	Titlul articolului	Numele Jurnalului, Volumul, pagina nr.	Nume Autor	Scorul relativ de influență al articolului
62	Damages Caused By Wild Boars: A Bibliometric Review	Scientific Papers-Series D-Animal Science	Crisan, V.; Murariu, G.; Lupoae, M.; Gridan, A.	0,4
63	Assessing the Greenhouse Gas Mitigation Potential of Harvested Wood Products in Romania and Their Contribution to Achieving Climate Neutrality	Sustainability, 17(2), 640.	Braga, C. I., Petrea, S., Zaharia, A., Cucu, A. B., Serban, T., Ienasoiu, G., & Radu, G. R.	3,3
64	Soil and stem xylem water isotope data from two pan-European sampling campaigns	Earth System Science Data Discussions, 2025, 1-27	Lehmann, M. M., Geris, J., Van Meerveld, I., Penna, D., Rothfuss, Y., Verdone, M., ... & Meusburger, K.	11,6
65	Spatiotemporal Variability of Dendroecological Indicators in Pedunculate Oak ( <i>Quercus robur</i> L.) Tree-Rings Across Europe in Relation to Species Distribution Models.	Global change biology, 31(11), e70567.	Popa, A., Jevšenak, J., Dyderski, M., Puchałka, R., Buras, A., Popa, I., ... & Klisz, M.	12,1
66	Human footprint and forest disturbance reduce space use of brown bears ( <i>Ursus arctos</i> ) across Europe.	Global change biology, 31(1), e70011.	Hertel, A. G., Parres, A., Frank, S. C., Renaud, J., Selva, N., Zedrosser, A., ... & De Barba, M.	12,1
67	A single-tree approach to determine climate-growth patterns of European beech and their seasonality in the species southern distribution area	Agricultural and Forest Meteorology, 371, 110644.	Serrano-Notivoli, R., Jevšenak, J., del Castillo, E. M., Čufar, K., Škrk-Dolar, N., Battipaglia, G., ... & de Luis, M.	5,7
68	Divergent trends in insect disturbance across Europe's temperate and boreal forests.	Global change biology, 31(11), e70580.	Hlásny, T., Modlinger, R., Gohli, J., Seidl, R., Krokene, P., Bernardinelli, I., ... & Liebhold, A. M.	12,1
69	Comparing machine learning algorithms for simultaneous prediction of tree diameter distribution percentiles.	Ecological Informatics, 103500.	Ciceu, A., Aksoy, H., Badea, O., Bullock, B., Ezenwenyi, J. U., Gorgoso-Varela, J. J.,...& Mehtätalo, L.	7,3
70	Non-linear relationships between climate and toxic metals in stressed polluted areas.	Environmental Research, 123124.	Nechita, C., Iordache, A. M., Roba, C., Apetri, A. N., & Camarero, J. J.	7,7
71	Afforestation of degraded lands: A global review of practices, species, and ecological outcomes.	Forests, 16(11), 1743.	Enescu, C. M., Mihalache, M., Ilie, L., Dincă, L., Timofte, A. I., & Murariu, G.	2,5
72	From contamination to mitigation: Addressing cadmium pollution in agricultural soils	Agriculture, 15(20), 2179.	Chețan, F., Moraru, P. I., Rusu, T., Șimon, A., Dincă, L., & Murariu, G.	3,6

Nr. crt	Titlul articolului	Numele Jurnalului, Volumul, pagina nr.	Nume Autor	Scorul relativ de influență al articolului
73	Hazardous metals coupled with increasing summer diurnal temperature range contributed to growth decline of two oak species in a heavily industrialized area.	Journal of Hazardous Materials, 139519.	Nechita, C., Iordache, A. M., Pluhacek, T., Filip, G., & Camarero, J. J.	11,3
74	GIS applications in monitoring and managing heavy metal contamination of water resources.	Appl. Sci, 15, 10332.	Murariu, G., Stanciu, S., Dincă, L., & Munteanu, D. (2025).	2,5
75	Environmental archaeology through tree rings: Dendrochronology as a tool for reconstructing ancient human–environment interactions.	<i>Heritage</i> , 8(11), 482.	Dinca, L., Constandache, C., Murariu, G., Antofie, M. M., Draghici, T., & Bratu, I.	1,9
76	Pine afforestation on degraded lands: a global review of carbon sequestration potential.	Frontiers in Forests and Global Change, 8, 1648094.	Tudor, C., Constandache, C., Dinca, L., Murariu, G., Badea, N. O., Tudose, N. C., & Marin, M.	3,2
77	Assessment of Urban and Peri-Urban Green Infrastructure Patterns Using Morphological Spatial Pattern Analysis and Satellite Imagery: Case Studies of Braşov and Oradea, Romania..	IEEE Journal of Selected Topics in Applied Earth Observations and Remote Sensing	Alahmad, M., Postolache, R. G., Timofte, I. A., & Vorovencii, I.	5,3
78	Community-based conservation in mountain forests: Patterns, challenges, and policy implications.	Trees, Forests and People, 101041.	Timis-Gansac, V., Dinca, L., Tudose, N. C., Constandache, C., Murariu, G., Cheregi, G., ... & Derecichei, L. M.	2,9
79	Global perspectives on the medicinal potential of pines ( <i>Pinus</i> spp.).	Forests, 16(12), 1772.	Munteanu, D., Gabriel, M., Mariana, L., Lucian, D., Danut, C., & Andy-Stefan, P.	2,5
80	Vegetation Indices from UAV Imagery: Emerging Tools for Precision Agriculture and Forest Management.	AgriEngineering, 7(12).	Peticilă, A., Iliescu, P. G., Dinca, L., Popa, A. S., & Murariu, G.	3
81	Managing boreal birch forests for climate change mitigation.	Land, 14(9), 1909.	Slepetiene, A., Belova, O., Fastovetska, K., Dinca, L., & Murariu, G.	3,2
82	Oxalis acetossela in forests: A systematic bibliometric study over the last 47 years.	Sci. Pap. Ser. B Hortic., 69, 756-761.	Dincă, L., Crişan, V., Murariu, G., & Ţupu, E.	0,4
83	Advances in understanding carbon storage and stabilization in temperate agricultural soils.	Agriculture, 15(23), 2489.	Alvyra, S., Olgirda, B., Kateryna, F., Lucian, D., & Gabriel, M.	3,6

Nr. crt	Titlul articolului	Numele Jurnalului, Volumul, pagina nr.	Nume Autor	Scorul relativ de influență al articolului
84	From vines to ecosystems: Understanding the ecological effects of grapevine leafroll disease.	Applied Sciences, 15(22), 11920.	Buciumeanu, E. C., Guță, I. C., Vizitiu, D. E., Dinca, L., & Murariu, G.	2,5
85	Phenotypic variability, inheritance rate and selection strategy of Pinus cembra half-sib families in two common garden experiments in the Southern Carpathians	Austrian Journal of Forest Science/Centralblatt für das Gesamte Forstwesen, 142(3).	Budeanu, M. and Besliu, E.	0,5
86	On the Roots of Secular Oaks (Quercus robur) from Cristian: A Social and Technical Perspective of a Community Symbol.	Forests (19994907), 17(1).	Diana, V., Enescu, R., Constantin, D.D., Coman, S., Martoiu, N.E. and Apăfăian, A.	2,5

**Lucrări științifice/tehnice publicate în reviste de specialitate fără cotație ISI în anul 2025**

<b>Nr. crt.</b>	<b>Titlul articolului</b>	<b>Numele Jurnalului, Volumul, pagina nr.</b>	<b>Nume Autor</b>
1	Two Decades of Expansion: Population Dynamics and Spatial Distribution of the Golden Jackal in Romania between 2004-2025.	<i>Bulletin of the Transylvania University of Brasov. Series II: Forestry• Wood Industry• Agricultural Food Engineering</i> , 41-54.	Popovici, D. C., Ionescu, O., Ionescu, G., & Hardalau, D.
2	Comparative analysis of dead wood in managed and virgin forests in the beech stands.	<i>JOURNAL of Horticulture, Forestry and Biotechnology</i> , 29(2), 42-49.	MERCE, O., CÂNTAR, I., TURCU, D., CIONTU, C., VASILE, C., & CADAR, N.
3	O stațiune nouă cu <i>Quercus pubescens</i> Willd. în Subcarpații Vrancei: importantă resursă genetică pentru reconstrucția terenurilor degradate	<i>Revista pădurilor</i> , 140(1), 3-20	Bogdan Ionuț Pleșca, Ciprian Tudor, József Pál Frink, Cristinel Constandache, Laurențiu Popovici, Ioana-Maria Pleșca
4	Evaluarea Amplorii Doborâturilor De Vânt Cu Ajutorul Imaginilor Satelitare	<i>Revista Pădurilor</i> 140(2) (2025) 3-15	Andrei Buzatu, Vasile Iosifescu, Constantin Nețoiu
5	Metodă de evaluare a gradului de vulnerabilitate la doborâturi produse de vânt în ecosisteme forestiere montane	<i>Revista Pădurilor</i> 140(3) (2025) 3-25	Marius Petrilă, Florin Capalb, Adrian Lorenț, Bogdan Apostol, Cristiana Marcu, Nicolae-Ovidiu Badea
6	O stațiune nouă cu <i>Quercus pubescens</i> Willd. în Subcarpații Vrancei: importantă resursă genetică pentru reconstrucția terenurilor degradate	<i>Revista Pădurilor</i> 140(1) (2025) 3-20	Bogdan Ionuț Pleșca, Ciprian Tudor, József Pál Frink, Cristinel Constandache, Laurențiu Popovici, Ioana-Maria Pleșca
7	Aplicația Arboreal Forest în comparație cu metodele tradiționale de inventariere a arboretelor în amenajarea pădurilor	<i>Revista de silvicultură și cinegetică</i> , Anul XXX, nr. 56	Avram Cicășă, Alexandru-Claudiu Dobre, Gheorghe-Marian Tudoran
8	Posibilități de utilizare a imaginilor hiperspectrale Hyperion pentru identificarea unor specii de arbori	<i>Revista de silvicultură și cinegetică</i> , Anul XXX, nr. 56	Florin Capalb, Bogdan Apostol, Adrian Lorenț, Ștefan Leca, Șerban Mihai Chivulescu, Marius Petrilă, Cristiana Marcu, Ovidiu Badea
9	Investigations on the structure of pine stands on degraded lands	<i>Revista de silvicultură și cinegetică</i> , Anul XXX, nr. 56	Ciprian Tudor, Cristinel Constandache, Laurențiu Popovici, Nicolae Ovidiu Badea
10	Diversitatea și dinamica acarienilor foretici asociați cu <i>Ips typographus</i> (Coleoptera: Scolytinae) în arboretele de molid din zona Brașovului	<i>Revista de silvicultură și cinegetică</i> , Anul XXX, nr. 56	Dragoș Toma, Gabriela Isaia, Carol Dieter Simon
11	Parametrii calitativi ai semințelor de cireș pășăresc ( <i>Prunus avium</i> L.) din România	<i>Revista de silvicultură și cinegetică</i> , Anul XXX, nr. 56	Marius Budeanu, Gabriela Grosu, Dan Pepelea, Emanuel Beșliu

Nr. crt.	Titlul articolului	Numele Jurnalului, Volumul, pagina nr.	Nume Autor
12	Evaluarea urgențelor de intervenție asupra lucrărilor de corectarea torenților utilizând gradientul indicelui de stare	Revista de silvicultură și cinegetică, Anul XXX, nr. 56	Cezar Ungurean, Mirabela Marin, Alin Lucian Mihalache, Nicu Constantin Tudose
13	Unele considerații privind amenajarea albiilor torențiale în contextul cerinței de refacere a râurilor prin înlăturarea „barierelor”	Revista de silvicultură și cinegetică, Anul XXX, nr. 56	Mihai Daniel Niță, Nicu Constantin Tudose, Șerban Octavian Davidescu, Mirabela Marin, Ioan Clinciu
14	Arbore cu arbore facem orașe mai frumoase și cu mediul mai curat	Revista de silvicultură și cinegetică, Anul XXX, nr. 56	Valentin Bolea, Andy Popa
15	<i>Poa remota</i> Forselles – o prezență inedită în flora Masivului Piatra Mare, județul Brașov	Revista de silvicultură și cinegetică, Anul XXX, nr. 56	Ioan Timofte, Andrei Comăneci, Aurora Cocă, Gabriel Lazăr
16	Invaluable trees from Romanian forests and their uniqueness	Revista de silvicultură și cinegetică, Anul XXX, nr. 56	Diana Vasile, Andrei Apăfăian, Raluca Enescu, Virgil Scărlătescu, Constantin Dumitru-Dobre, Simona Coman
17	Evaluarea populației de urs brun la nivelul județului Buzău utilizând camere cu senzor de mișcare	Revista de silvicultură și cinegetică, Anul XXX, nr. 56	Vlăduț Ștefănescu, Ion Mirea, Daniel Iordache, Ancuța Fedorca, Giorgiana Vodă, Cosmin Mariș, Mihai Fedorca
18	Monitorizarea populațiilor de mamifere de interes cinegetic - Studiu de caz: Fondul cinegetic 29 „Bătinești”, Vrancea (România)	Revista de silvicultură și cinegetică, Anul XXX, nr. 56	Cătălin Apostu, Giorgiana Vodă, Flaviu Vodă, Ion Mirea, Ancuța Fedorca, Mariș Cosmin, Mihai Fedorca
19	Managementul arboretelor sursă de semințe din România - model experimental - demonstrativ	Revista Pădurilor 140(4) (2025) 3-16	Marius Budeanu, Ecaterina Nicoleta Apostol, Emanuel Beșliu
20	Direcții de dezvoltare a managementului incendiilor de vegetație uscată și fond forestier	Revista Pădurilor 140(4) (2025) 17-38	Cătălin – Vasile Șamșodan, Adrian Lorent, Flaviu-Nicolae Man, Nicoleta Ionac
21	Studies on the economic evaluation of the productivity of agrosilvopastoral systems with Downy oak ( <i>Quercus pubescens</i> ) in Dobrogea.	Romanian Journal of Grassland and Forage Crops 31, pg.59-66.	Marușca T., Mihăilă E., Memedemin D., Taulescu E., Bîtcă M.
22	Study of the Coleoptera (Cerambycidae And Lucanidae) Found In The Upper Basin Of Desnățui River.	" Annals of the University of Craiova-Agriculture Montanology Cadastre Series", 54(1), 439-445.	Niculescu, L., & Bodic, D.
23	Analysis of Ichthyofauna Composition, Species Distribution and Water Quality of the Upper Olt River Basin	Proceedings of the International Symposium "Forest and Sustainable Development" 11th Edition, 17th of October 2024, Brasov, Romania	Cristea I., Sîrbu G, Ionescu G., Pașca C., Popa M.
24	Ungulate Browsing on Oak Forest Regeneration in Romania's Western Plains	Proceedings of the International Symposium "Forest and Sustainable Development" 11th Edition, 17th of October 2024, 41-52	Hardalau D., Baci I., Bar I., Popovici D.C., Mindaugas B., Ionescu O.

Nr. crt.	Titlul articolului	Numele Jurnalului, Volumul, pagina nr.	Nume Autor
24	Inventory of Bat Species and Proposed Conservation Measures in ROSCI0207 Postăvarul and ROSCI0195 Piatra Mare	Proceedings of the International Symposium “Forest and Sustainable Development” 11th Edition, 17th of October 2024, 87-94	Spătaru CG., Barti L., Sîrbu G., Vodă F.
25	Dendrochronological study of wooden constructions unearthed from a subalpine peat bog from Maramureș Mts., Romania,	Archeometriai Műhely XXII/2 162–173	Árvai, M., Popa, I., Mindrescu, M., Antalfi, E., Feher, S., Nagy, B., Kern, Z.
26	Mapping Oak Seedling Health: NDVI Characterization of Powdery Mildew in Valea Iușului Nursery	Bulletin of University of Agricultural Sciences and Veterinary Medicine Cluj-Napoca. Forestry and Cadastre, 2025, VOLUME 82, ISSUE 2, pp 31-43	Mircea MOLDOVAN, Ioan TĂUT, Florin Alexandru REBREAN, Mircea VARGA,
27	Control of forest pathogens present in forest crops in the current climatic context.	JOURNAL of Horticulture, Forestry and Biotechnology, 2025, 29(2), 99-106.	TĂUT, I., MOLDOVAN, M., VARGA, M., & REBREAN, F.
28	PRODUCTIVITY OF THE GRASSLANDS IN THE ARIEȘ VALLEY OF THE APUSENI MOUNTAINS	Romanian Journal of Grassland and Forage Crops (2025) 31: 39-46	Teodor MARUȘCA, József P. FRINK, Monica A. TOD, Marcela M. DRAGOȘ, Cristina I. PORR, Cristina C. COMȘIA, 2025
29	The insular distribution of beech forests in Romania – reminiscent of the glacial period induced by genetic and ecological plasticity	Folia Forestalia Polonica, 67(3), 2025. 196-207. <a href="https://doi.org/10.2478/ffp-2025-0015">https://doi.org/10.2478/ffp-2025-0015</a>	Gheorghe, I.F., Lorent, A. & Strat, D.
30	Manual Cu Instrucțiuni Pentru Pompieri Pentru A Face Față Incendiilor Extreme, Incendiilor În Zona De Interfață Natural – Construit Și Incendiilor La Latitudini/Altitudini Mari (Livrabil D2.6, Proiect H2020 FirEURisk), 93 p.	Revista Pădurilor, nr. 140 (3): 3-25	Lorent, A., Petrila, M., Apostol, B., Capalb, F., Chivulescu, Ș., Bibarț, C-I., Burlui, I. (2025). Sébastien Lahaye, Domingos Xavier Viegas, Luis Mario Ribeiro, Miguel Almeida, Tiago Rodrigues, Antonio Jorge Ferreira, Ana Isabel Miranda, Diogo Lopes, Tobias Osswald, Johan Sjöström, Rick McRae, Kiki Yunianti, Fanny Verhilac
31	Contributions to the economic evaluation of the productivity of agrosilvopastoral systems with wild pear ( <i>Pyrus Pyraster</i> ) in Transylvania	Annals of the Academy of Romanian Scientists Series Agriculture, Silviculture and Veterinary Medicine Sciences, Volume 14, Number 1: 59-67	Marușca T., Mihăilă E., Taulescu E., Zevedei P.M., Tudora A., 2025.
32	Studies on the economic evaluation of the productivity of agrosilvopastoral systems with downy oak ( <i>Quercus pubescens</i> ) in Dobrogea.	Romanian Journal of Grassland and Forage Crops 31, pg.59-66	Marușca T., Mihăilă E., Memedemin D., Taulescu E., Bîtcă M.
33	Studies on the economic efficiency of the productivity of agrosilvopastoral systems with sessile oak ( <i>Quercus petraea</i> ) in south-eastern Transylvania	Annals of the Academy of Romanian Scientists Series Agriculture, Silviculture and Veterinary Medicine	Marușca, T., Mihăilă E., Taulescu E., Drăgan D., Zevedei P.M., 2025.

<b>Nr. crt.</b>	<b>Titlul articolului</b>	<b>Numele Jurnalului, Volumul, pagina nr.</b>	<b>Nume Autor</b>
		Sciences, Volume 14, Number 2: 36-45	
34	Acoustic bird monitoring – advantages and disadvantages.	Journal of Horticulture, Forestry and Biotechnology, Volume 29 (2), 2025, 264-268.	Merce O., Vasile C.

**Studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice comandate sau utilizate de beneficiar**

Nr. crt	Titul	Beneficiar
1	Studiu privind determinarea caracteristicilor auxologice ale vegetației forestiere din sistemele agrosilvice parcurse cu lucrări de îngrijire și conducere	MCID
2	Studiu privind stocul de carbon existent și capacitatea anuală de stocare în biomasă, lemn mort, litieră și sol în culturile forestiere instalate pe terenuri degradate	MCID
3	Studiu privind impactul lucrărilor de reconstrucție ecologică efectuate pe terenuri degradate asupra biodiversității și comunităților umane la nivel local.	MCID
4	Studiu privind efectul lucrărilor de îngrijire și conducere asupra caracteristicilor structurale ale vegetației forestiere din cadrul sistemelor agrosilvice și asupra microclimatului.	MCID
5	Studiu privind stocul de carbon existent și capacitatea anuală de stocare a carbonului în biomasă, lemn mort, litieră și sol în perdele forestiere și alte sisteme agrosilvice	MCID
6	Studiu privind stabilirea criteriilor compoziționale cu impact asupra biodiversității la nivel de etaj și subetaj pentru plantații instalate pe terenuri degradate	MCID
7	Studiu privind setul de indici cu rol în evaluarea serviciilor ecosistemice	MCID
8	Studiu pedostațional în vederea stabilirii soluțiilor tehnice / compozițiilor de regenerare pentru reconstrucția ecologică a unor arborete derivate sau afectate de factori vătămători din cadrul BE Vidra	BE Vidra
9	Studiu privind dinamica creșterilor radiale la nivel intra- și inter-anual bazat pe informații obținute prin măsurători periodice (inventarieri succesive, benzi dendrometrice permanente) sau continue (dendroauxografe automate)	MCID
10	Studiu privind răspunsul dendroclimatic și reziliența la variabilitatea climatului a principalelor specii forestiere din cadrul rețelei ICP Forest Nivel I	MCID
11	Raport privind selectarea, descrierea și caracterizarea diversității genetice, fenotipice și a condițiilor staționale în cele mai reprezentative resurse genetice de zâmbru din etajul montan superior.	MEC-ANC
12	Raport privind evaluarea diversității genetice adaptative cu ajutorul metodelor inovative de genotipare prin secvențiere a genelor candidate.	MEC-ANC
13	48 Soluții de gestionare durabilă, prin amenajament, a arboretelor	RNP
14	Studiu pentru testarea markerilor genetic moleculari, la larice și brad	MEC-ANC
15	Studiu pentru identificarea și amprentarea genotipurilor parentale de larice și brad	MEC-ANC
16	Studiu privind protocolul de lucru pentru îngrijirea puieților	MEC-ANC
17	Studiu pentru proiectarea unui plantaj de stejar pufos	MEC-ANC
18	Studiu privind condițiile de biotop pe care trebuie să le îndeplinească terenul ales pentru instalarea plantajului de stejar pufos	MEC-ANC
19	Studiu privind pregătirea terenului și a solului	MEC-ANC
20	Modelul hidraulic al albiilor studiate și analiza soluțiilor de amenajare a biefului aval al lucrărilor hidrotehnice	MCID
21	Metodă inovativă (cu acces liber) de evaluare a parametrilor structurali ai ecosistemelor forestiere prin utilizarea datelor de OT și a procesărilor specifice teledetecției coroborate cu măsurători specifice efectuate în teren	MCID
22	Metodologie inovativă care să descrie fluxul de lucru specific pentru migrarea datelor geospațiale de amenajare a pădurilor într-un sistem web GIS open source	MCID
23	Metodă inovativă (cu acces liber) de evaluare a efectelor dezastrelor naturale (incendii de pădure) în ecosisteme forestiere	MCID
24	Metodologie inovativă pentru înregistrarea standardizată a evenimentelor privind dezastrele naturale, care include formulare digitale, Google Forms specifice pentru înregistrarea standardizată a evenimentelor privind dezastrele naturale produse de incendii de pădure și respectiv, pentru înregistrarea standardizată a evenimentelor privind dezastrele naturale produse de doborâturi de vânt;	MCID
25	Metodă inovativă (cu acces liber) de evaluare a efectelor dezastrelor naturale (doborâturi produse de vânt) în ecosisteme forestiere	MCID
26	Procedură privind depistarea speciilor <i>Neoclytus acuminatus</i> și <i>Trichoferus campestris</i> cu ajutorul capcanelor amorțate cu atractanților sintetici	MCID

Nr. crt	Titul	Beneficiar
27	Metoda de combaterea a defoliatului Lymantria dispar prin intermediul pulverizărilor din dronă	MCID
28	Metoda de combaterea a afidei Adelges laricis în plantațele de larice prin intermediul pulverizărilor din dronă	MCID
29	Metoda de combaterea a dăunătorilor conurilor și semințelor de brad prin intermediul pulverizărilor din dronă	MCID
30	Metoda de combaterea a dăunătorilor prin injectarea soluției în tulpina arborilor	MCID
31	Metodologie de obținere a informațiilor de teren aferente amenajării pădurilor	INCDS Marin Dracea
32	Model digital al terenului al văii Tigăi, la o rezoluție de 25 metri pe versanți și 50 cm pe albia majoră a cursului de apă	MCID
33	Construirea și calibrarea modelului Mike She pentru bazinul hidrografic Tigăi	MCID
34	Metodă de recoltare material biologic de de larice și brad pentru analize de genetică moleculară	MEC-ANC
35	Metodologie de urmărire a transferului de materiale forestiere de reproducere, la brad și larice	MEC-ANC
36	Metodă pentru instalarea și îngrijirea unui plantaj de stejar pufos și îngrijirea unui plantaj de stejar pufos.	MEC-ANC
37	Plan de monitorizare genetică pe termen lung a populației de urs brun	PODD

## SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ

SITUAȚIE PATRIMONIU								
Nr. Crt.	INDICATORI	U.M.	2021	2022	2023	2024	2025	SCURTĂ ANALIZĂ PRIVIND EVOLUȚIA INDICATORILOR
1.1.	Active Imobilizate / Imobilizări corporale	mii lei	75.374,20	79.033,74	81.994,93	82.868,12	96.315,95	Crestere în acord cu achizițiile de echipamente efectuate și acțiuni de reevaluare
1.1.	Active Imobilizate / Imobilizări necorporale	mii lei	421,70	119,21	101,19	192,84	60,32	Fluctuare în acord cu achizițiile și casarile efectuate
1.2.	Active Imobilizate / Imobilizări financiare	mii lei	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.3.	Active Circulante	mii lei	70.550,44	66.490,16	69.077,21	85.569,00	78.392,99	În acord cu achizițiile efectuate
1	ACTIVE TOTALE	mii lei	146.346,34	145.643,11	151.173,33	168.629,96	174.769,26	În acord cu achizițiile și casarile efectuate
2	CAPITALURI PROPRII	mii lei	79.156,55	82.044,81	81.110,78	83.499,58	93.472,88	Crestere urmare a diferentelor din reevaluare și în acord cu profitul net realizat.
3.1.	Datorii istorice	mii lei	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3.2.	Datorii curente	mii lei	21.487,36	19.518,26	20.314,94	33.310,22	26.827,09	Reducere a datoriilor în 2022 și 2025 urmare a platilor facute operative. Creștere în 2024 în raport cu creanțele înregistrate
3	DATORII TOTALE	mii lei	21.487,36	19.518,26	20.314,94	33.310,22	26.827,09	
4	RATA ACTIVELOR IMOBILIZATE [RAI = Total Active Imobilizate/Total Activ] x 100]	%	51,79%	54,35%	54,31%	49,26%	55,14%	Releva o constantă a gradului de investire a capitalului
5	RATA STABILITĂȚII FINANCIARE [Rsf = (Capital permanent/Total Pasiv) x 100] [Capital permanent = Capital propriu + Provizioane pentru riscuri și cheltuieli + Datorii pe termen lung]	%	56,13%	57,52%	54,04%	51,08%	54,11%	INCDS și-a desfasurat activitatea în condiții de echilibru financiar
6	RATA AUTONOMIEI FINANCIARE [Raf = (Capital propriu/Total pasiv) x 100]	%	54,09%	56,33%	53,65%	49,52%	53,48%	INCDS și-a desfasurat activitatea în condiții de echilibru financiar
7	LICHIDITATEA GENERALĂ [LG = Active circulante/Datorii curente]		3,28	3,41	3,40	2,57	2,92	Reducere a valorii încasarilor în raport cu platile în anul 2024
8	RATA SOLVABILITĂȚII GENERALE [Rsg = (Total active/Datorii totale) x 100]	%	6,81	7,46	7,44	5,06	6,51	Se evidenziază o situație bună pentru INCDS în fiecare din anii analizați
ECHIPAMENTE								
Nr. Crt.	INDICATORI		2021	2022	2023	2024	2025	SCURTĂ ANALIZĂ PRIVIND EVOLUȚIA INDICATORILOR
1	INVESTIȚII ÎN ECHIPAMENTE/ DOTARI/MIJLOACE FIXE DE CDI	mii lei	1.526,54	1.593,36	3.669,89	1.887,76	3.120,34	În acord cu politica de investiții în infrastructura de CDI a INCDS
1.1.	Din care echipamente pentru laboratoare de cercerare	mii lei	458,28	868,94	1.686,91	578,42	1.010,13	În acord cu politica de investiții în infrastructura de CDI a INCDS
SITUAȚIA VENITURILOR								
Nr. Crt.	INDICATORI		2021	2022	2023	2024	2025	SCURTĂ ANALIZĂ PRIVIND EVOLUȚIA INDICATORILOR
1.1.	Venituri din CDI finanțate din fonduri atrase (inclusiv cele proprii)*	mii lei	32.766,75	35.483,99	47.309,91	55.757,00	56.093,41	Evolutie în funcție de solicitările de servicii ale principalului beneficiar: RNP Romsilva
1.2.	Venituri din CDI finanțate din fonduri publice*	mii lei	45.712,95	54.695,65	84.965,65	77.496,31	85.001,56	Urmare a creșterii numărului și valorii proiectelor de CDI.
1.3.	Venituri din alte activități (producție, servicii, etc.)*	mii lei	38.737,99	47.332,77	52.681,99	48.974,39	46.368,90	Releva o evoluție ciclică, în raport cu cererea și oferta de pe piața lemnului
1.4.	Subvenții și transferuri	mii lei	2.422,50	2.883,50	1.716,46	1.477,10	1.909,75	Evolutie în funcție de necesitățile de realizare a lucrărilor silviculturale conform legislației silvice.
1.5.	Alte venituri (detaliați dacă este cazul)	mii lei	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1	VENITURI TOTALE	mii lei	119.640,19	142.395,91	186.674,01	183.704,80	189.373,62	Creștere bazată în principal pe creșterea veniturilor de CDI
2	Pondere veniturilor din CDI în total venituri	%	65,60	63,33	70,86	72,54	74,51	Veniturile de CDI au un nivel de creștere multianual relativ constant
SITUAȚIA CHELTUIELILOR								
Nr. Crt.	INDICATORI		2021	2022	2023	2024	2025	SCURTĂ ANALIZĂ PRIVIND EVOLUȚIA INDICATORILOR
1.1.	Cheltuieli cu personalul	mii lei	78.574,24	94.819,82	121.977,89	132.387,54	142.294,05	Creștere în acord cu politica de personal, acordarea gradelor profesionale, recompensarea personalului
1.2.	Cheltuieli cu utilitățile	mii lei	2.026,43	2.963,49	3.324,10	2.858,52	2.941,57	În acord cu evoluția prețurilor din piață
1.3.	Alte cheltuieli (detaliați)	mii lei	33.554,66	41.418,50	60.698,67	45.704,56	43.319,78	Creștere în principal în corespundență cu cheltuielile efectuate în proiecte de CDI, scădere în 2020
1	CHELTUIELI TOTALE	mii lei	114.155,33	139.201,81	186.000,66	180.950,62	188.555,40	Creștere în corespundență cu cheltuielile efectuate în proiecte de CDI
2	Pondere cheltuielilor cu personalul în cheltuieli totale	%	0,69	0,68	0,66	0,73	0,75	Cheltuielile de personal au evoluat în aproximativ aceeași măsură cu cheltuielile totale
REZULTATELE FINANCIARE / RENTABILITATEA								
Nr crt	INDICATORI		2021	2022	2023	2024	2025	SCURTĂ ANALIZĂ PRIVIND EVOLUȚIA INDICATORILOR
1	PROFIT NET	mii lei	4.189,30	2.849,05	215,28	2.388,80	818,22	Fluctuantă, în funcție de piața de profil în cazul producției silvice, a necesității respectării regimului silvic, a influenței calamităților naturale
2	PROFIT BRUT	mii lei	5.484,86	3.194,10	673,35	2.754,18	818,22	
4	Rata rentabilității economice [ROA = (Profit brut/Capital permanent) x 100]	%	6,68	3,76	0,80	3,18	0,87	Activitatea INCDS degajă rentabilitate în perioada 2021-2025
5	Rata rentabilității financiare [Rf = (Profit net/Capital propriu) x 100]	%	5,29	3,47	0,27	2,86	0,88	
6	Marja profitului net MPN=[(Profit net/Venituri Totale) x 100] Veniturile totale se preiau din formularul de bilanț cod 20 rând 62	%	3,50	2,00	0,12	1,30	0,43	Marja relativ stabilă a profitului net
7	Pierdere brută	mii lei	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
PRODUCTIVITATEA MUNCII								
Nr. Crt.	INDICATORI		2021	2022	2023	2024	2025	SCURTĂ ANALIZĂ PRIVIND EVOLUȚIA INDICATORILOR
1	Productivitatea muncii - total personal	mii lei	152,41	176,23	217,32	215,36	232,36	Creștere, în condițiile creșterii veniturilor în condițiile fluctuante a numărului mediu de personal
1.1	Nr. Total personal	pers.	785	808	859	853	815	
2	Productivitatea muncii - personal CDI	mii lei	152,68	167,31	228,46	230,14	255,61	Creștere, în condițiile creșterii veniturilor în condițiile fluctuante a numărului mediu de personal
2.1.	Nr. Personal CDI	pers.	514	539	579	579	552	

**PARTICIPARE LA COMPETIȚII NAȚIONALE / INTERNAȚIONALE până la data de 31 Decembrie  
- CORELAT CU PUNCTUL 7 DIN RAPORTUL ANUAL DE ACTIVITATE -**

NUMĂR PROIECTE PROPUSE	NUMĂR PROIECTE ACCEPTATE LA FINANȚARE	RATA DE SUCCES	SURSA DE FINANȚARE*									
			PN	%	PNCDI	%	FS	%	FE	%	AS	%
14	5	35,71428571	0	0	5	100	0	0		0		0

\* SURSA DE FINANȚARE

PN - PROGRAM NUCLEU

PNCDI - PLANUL NAȚIONAL DE CDI

FS - FONDURI STRUCTURALE

FE - FONDURI EUROPENE PENTRU CDI

AS - ALTE SURSE

**REZULTATE CDI INCD obținute până la data de 31 Decembrie  
- CORELAT CU PUNCTUL 7 DIN RAPORTUL ANUAL DE ACTIVITATE -**

Nr. crt.	DENUMIREA INDICATORILOR	TOTAL	din care:													
			NOI	%	MODERNIZATE	%	BAZATE PE BREVETE	%	VALORIFICATE LA OPERATORI ECONOMICI	%	VALORIFICATE ÎN DOMENIUL HIGH-TECH	%				
1	Prototipuri	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!		
2	Produce (soiuri plante, etc.)	2	0	0	1	50	1	50	0	0	0	0	0	0		
3	Tehnologii	1	0	0	1	100	0	0	0	0	0	0	0	0		
4	Instalații pilot	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!		
5	Servicii tehnologice	31	0	0	0	0	0	0	0	0	31	100	0	0		
Nr. crt.	DENUMIREA INDICATORILOR	TOTAL	ȚARĂ		STRĂINĂTATE											
			Total	%	Total	%	UE	%	SUA	%	JAPONIA	%	Altele	%		
1	Cereri de brevete de invenție	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
2	Brevete de invenție acordate	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
3	Brevete de invenție valorificate	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
4	Modele de utilitate	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
5	Marcă înregistrată	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
6	Citări în sistemul ISI al cercetărilor brevetate	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
7	Drepturi de autor protejate ORDA sau în sisteme similare	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Nr. crt.	DENUMIREA INDICATORILOR	TOTAL	ȚARĂ		STRĂINĂTATE											
			Total	%	Total	%	UE	%	SUA	%	JAPONIA	%	Altele	%		
1	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice	148		0	148	100	148	100		0	0	0	0	0	0	0
2	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice publicate în volum	42		0	42	100	42	100		0	0	0	0	0	0	0
3	Numărul de manifestări științifice (congrese, conferințe) organizate de institut	9		0	9	100	9	100		0	0	0	0	0	0	0
4	Numărul de manifestări științifice organizate de institut, cu participare internațională	9		0	9	100	9	100		0	0	0	0	0	0	0
5	Numărul de articole publicate în străinătate în reviste indexate ISI	86	-	-	86	100	86	100		0	0	0	0	0	0	0
6	Factor de impact cumulată la lucrărilor indexate ISI	353,600		0	353,600	100	353,600	100		0	0,000	0	0	0	0	0
7	Numărul de articole publicate în reviste științifice indexate BDI	34	34	100	0	0		#DIV/0!		#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
8	Numărul de cărți publicate	7	6	86	1	14	1	100		0	0	0	0	0	0	0
9	Citări științifice / tehnice în reviste de specialitate indexate ISI	339	169	50	170	50	150	88	20	12	0	0	0	0	0	0
Nr. crt.	DENUMIREA INDICATORILOR	TOTAL	din care:													
			NOI	%	MODERNIZATE / REVIZUITE	%	BAZATE PE BREVETE	%	VALORIFICATE LA OPERATORI ECONOMICI	%	VALORIFICATE ÎN DOMENIUL HIGH-TECH	%				
10	Studii prospective și tehnologice	76	74	97	2	3	0	0	0	0	0	0	0	0		
11	Normative	0		#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!		
12	Proceduri și metodologii	7	7	100	0	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!		
13	Planuri tehnice	2	2	100	0	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!		
14	Documentații tehnico-economice	35	35	100	0	0	0	#DIV/0!	35	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!		
<b>TOTAL GENERAL</b>																
Rezultate CD aferente anului 2025 înregistrate în Registrul Special de evidență a rezultatelor CD clasificate conform TRL* (în cantum)	TOTAL	din care:														
		TRL 1	TRL 2	TRL 3	TRL 4	TRL 5	TRL 6	TRL 7	TRL 8	TRL 9						
	0															

Nota 1: Se va specifica dacă la nivelul INCD există rezultate CDI clasificate sau protejate ca secrete de serviciu

NU

Observații:

\*Nota 2: Se va specifica numărul de rezultate CD înregistrate în Registrul special de evidență a rezultatelor CD în total și defalcat în funcție de (nivelul de dezvoltare tehnologică conform TRL)

TRL 1 - Principii de bază observate  
TRL 2 - Formularea conceptului tehnologic  
TRL 3 - Demonstrarea conceptului privind funcționalitățile critice sau caracteristicile la nivel analitic sau experimental  
TRL 4 - Validarea componentelor și/sau a ansamblului în condiții de laborator  
TRL 5 - Validarea componentelor și/sau a ansamblului în condiții relevante de funcționare (mediul industrial)  
TRL 6 - Demonstrarea funcționalității modelului în condiții relevante de funcționare (mediul industrial)  
TRL 7 - Demonstrarea funcționalității prototipului în condiții relevante de funcționare  
TRL 8 - Sisteme finalizate și calificate  
TRL 9 - Sisteme a căror funcționalitate a fost demonstrată în mediul operațional

**REZULTATE CDI INCV valorificate până la data de 31 Decembrie  
- CORELAT CU PUNCTUL 7 DIN RAPORTUL DE ACTIVITATE -**

Nr. crt.	DENUMIRE REZULTAT CDI VALORIFICAT	TIP[1] REZULTAT	GRAD[2] NOUTATE	GRAD[3] COMERCIALIZARE	MODALITATE[4] VALORIFICARE	BENEFICIAR	VENIT OBTINUT [MII LEI]	DESCRIERE REZULTAT CDI
1	Raport privind desfășurarea proiectului Căi de dezvoltare reziliente la climă în regiunile metropolitane din Europa (CARMINE), din Programul S.8 - Cooperare Europeană și Internațională, Subprogramul S.8.1. Orizont Europa - Premiere Orizont Europa - Instituții, PNCDI IV.	PN - Raport științific	5 articole		Raportare	MEC-UEFISCDI	77	S-a realizat un raport științific final.
2	Stakeholder Community Hub (SC-HUB) este o platformă web dedicată, dezvoltată împreună cu Athena Reseach Center (Grecia), pentru a încuraja schimbul și transferul de cunoștințe, inovarea, co-proiectarea și co-dezvoltarea de soluții personalizate împreună cu stakeholderii locali în cadrul Living Lab Brașov, constituit în cadrul proiectului.	PN - Platforma WEB	1 participare la conferința internațională		Diseminare	EU	160	Platforma poate fi consultată la adresa: <a href="https://schub.carmine-project.eu/lnm/#/lnm">https://schub.carmine-project.eu/lnm/#/lnm</a> și va fi actualizată pe toată durata proiectului cu noi informații rezultate din urma interacțiunii cu stakeholderii locali și nu numai.
	Digital Twin (DT) Brașov este un instrument de suport decizional, dezvoltat împreună cu Athena Reseach Center (Grecia), care își propune să sprijine procesele decizionale pentru creșterea rezilienței și gestionarea riscurilor legate de schimbările climatice	PN - Modul informatic	1 participare la conferința internațională		Diseminare	EU	98	.DT Brașov va integra baze de date climatice, înregistrări și modele hidrologice, baze de date geospațiale, ce vor permite realizarea de proiecții și evaluarea soluțiilor (inclusiv baze pe natură) pentru creșterea rezilienței climatice. În prezent, DT Brașov este în curs de dezvoltare.
	Aplicație mobilă în curs de dezvoltare, ENFORCE Forests, pentru a facilita raportarea, de către publicul larg (cetățeni) unor probleme legate de managementul sustenabil al pădurilor: tăieri de arbori, arbori ruși sau uscați, incendii forestiere, animale moarte sau rănite, depozite ilegale de deșeurii sau gunoase și drumuri forestiere deteriorate	PN - Aplicație mobilă	1 participare la conferința internațională		Diseminare	EU	80	Aplicația va permite utilizatorilor să încerce poze ale evenimentului observat și, dacă dorește, să primească actualizări cu privire la evenimentul raportat (feedback). Datele colectate vor fi transmise administratorilor locali responsabili de zona în care se raportează evenimentul. Aceștia vor putea verifica evenimentele raportate și vor determina dacă acestea rezultă din cauze naturale, activități legale sau intervenții ilegale. În plus, aplicația va încorpora un glosar care conține definiții cheie și imagini ilustrative legate de practicile de gestionare a pădurilor, sporind astfel înțelegerea publică a conceptelor forestiere și contribuind la o conștientizare mai largă a mediului. Aplicația este un curs de dezvoltare, în prezent fiind valabilă versiunea demo, care urmează să fie testată intern pentru eventuale îmbunătățiri.
	Raport privind bazele de date referitoare la tipurile de păduri europene, servicii ecosistemice forestiere, indicatori socio-economici și practici de management forestier în cele 8 studii de caz (Database including forest types, forest ecosystem services, socio-economic indicators, and forest management practices in each case study area)	PN - Raport științific	2 articole, 11 participări la conferințe internaționale		Publicare, diseminare	EU	208	A fost obținută o bază de date la nivel European privind tipurile de păduri europene, serviciile ecosistemice forestiere, practicile de management forestier, și indicatorii socio-economici în cele 8 studii de caz. Datele privind indicatorii socio-economici și serviciile ecosistemice forestiere au fost colectate prin metode cantitative și calitative constând într-o serie de sondaje și interviuri concepute pentru a explora percepția pilților interesate asupra schimbărilor climatice, practicilor de management forestier, precum și adaptarea acestora în contextul provocărilor climatice.
	Metodologie de evaluarea a ciclului de viață a lucrărilor de corectare a torenților în vederea cuantificării efectelor asupra mediului în conformitate cu cadrul metodologic de evaluare a ciclului de viață a lucrărilor	PM - Metodologie			Raportare, diseminare	MCID	600	S-a creat o metodologie de evaluare a ciclului de viață a lucrărilor de corectare torenților
	Lista indicilor auxologici cu influență asupra potențialului bioprodusiv a biocenozelor forestiere formată pe terenuri degradate, indicii de stabilitate și de competiție inter- și intraspecifici.	PN - Bază de date			Raportare, diseminare	MCID	310	S-a realizat un raport științific al fazei, s-a creat o bază de date
	Studiu privind determinarea caracteristicilor auxologice ale vegetației forestiere din sistemele agrosilvice parcurse cu lucrări de îngrijire și conducere	PN - Studiu			Raportare, diseminare	MCID	500	S-a realizat un raport științific al fazei
	Modelul hidrologic al albiilor studiate și analiza soluțiilor de amenajare a bifurcării aval al lucrărilor hidrotehnice	PN - Model			Raportare, diseminare	MCID	550	S-a realizat un raport științific al fazei și două modele hidrologice
	Studiu privind stocul de carbon existent și capacitatea anuală de stocare în biomasa, lemn mort, litieră și sol în culturile forestiere instalate pe terenuri degradate	PN - Studiu			Raportare, diseminare	MCID	441	S-a realizat un raport științific al fazei
	Studiu privind impactul lucrărilor de reconstrucție ecologică efectuate pe terenuri degradate asupra biodiversității și comunităților umane la nivel local.	PN - Studiu			Raportare, diseminare	MCID	540	S-a realizat un raport științific al fazei
	Complectarea bazei de date spațiale și a hărților de vegetație forestieră prin intermediul observațiilor multispectrale (indici de vegetație) din cadrul sistemelor agrosilvice.	PN - Bază de date			Raportare, diseminare	MCID	550	S-a creat o bază de date integrată
	Studiu privind efectul lucrărilor de îngrijire și conducere asupra caracteristicilor structurale ale vegetației forestiere din cadrul sistemelor agrosilvice și asupra microclimatului.	PN - Studiu			Raportare	MCID	350	S-a realizat un raport științific al fazei
	Studiu privind stocul de carbon existent și capacitatea anuală de stocare a carbonului în biomasa, lemn mort, litieră și sol în perdele forestiere și alte sisteme agrosilvice	PN - Studiu			Raportare, diseminare	MCID	450	S-a realizat un raport științific al fazei
	Studiu privind stabilirea criteriilor compoziționale cu impact asupra biodiversității la nivel de etaj și subetaj pentru plantații instalate pe terenuri degradate	PN - Studiu			Raportare, diseminare	MCID	400	S-a realizat un raport științific al fazei
	Raport privind dezvoltarea de soluții inovative de prelucrare a datelor specifice pentru evaluarea parametrilor structurali și pentru integrarea într-un sistem web GIS open source	PN - Raport științific	1 articol		Publicare, diseminare	MCID	335	S-a realizat un raport științific al fazei
	Raport privind dezvoltarea de soluții inovative de prelucrare a datelor specifice pentru evaluarea parametrilor structurali și pentru integrarea într-un sistem web GIS open source	PN - Raport științific	1 articol		Publicare, diseminare	MCID	360	S-a realizat un raport științific al fazei
	Metodă inovativă (cu acces liber) de evaluare a parametrilor structurali ai ecosistemelor forestiere prin metodele de GIS open source	PN - Metodă			Raportare	MCID	672	S-a elaborat o metodă specifică
	Metodologie inovativă care să descrie fluxul de lucru specific pentru migrarea datelor geospațiale de amenajare a pădurilor într-un sistem web GIS open source	PN - Metodologie			Raportare	MCID	672	S-a elaborat o metodologie specifică
	Raport privind elaborarea de metode inovative de evaluare a efectelor dezastrilor naturale în ecosisteme forestiere și realizarea platformei web GIS open source	PN - Raport științific	1 articol		Publicare, diseminare	MCID	84	S-a realizat un raport științific al fazei
	Raport privind elaborarea de metode inovative de evaluare a efectelor dezastrilor naturale în ecosisteme forestiere și realizarea platformei web GIS open source	PN - Raport științific	1 articol		Publicare, diseminare	MCID	84	S-a realizat un raport științific al fazei
	Raport privind elaborarea de metode inovative de evaluare a efectelor dezastrilor naturale în ecosisteme forestiere și realizarea platformei web GIS open source	PN - Raport științific	1 articol		Publicare, diseminare	MCID	167	S-a realizat un raport științific al fazei
	Raport privind elaborarea de metode inovative de evaluare a efectelor dezastrilor naturale în ecosisteme forestiere și realizarea platformei web GIS open source	PN - Raport științific	1 articol		Publicare, diseminare	MCID	167	S-a realizat un raport științific al fazei
	O platformă web GIS open source cu capabilități de integrare a datelor geospațiale vectoriale cu cele de OT, populată cu datele vectoriale specifice activității de amenajarea pădurilor, accesibilă utilizatorilor din cadrul rețelei interne a INCDS (acolo unde infrastructura IT permite)	PN - Platformă web GIS			Raportare, publicare on-line	MCID	248	S-a elaborat o platformă web GIS specifică
	Bază de date geospațială specifică pentru evaluarea parametrilor structurali și funcționali ai ecosistemelor forestiere	PN - Bază de date			Raportare	MCID	84	S-a elaborat o bază de date geospațiale
	Bază de date geospațială specifică pentru determinarea gradului de vulnerabilitate la dezastrile naturale în ecosisteme forestiere	PN - Bază de date			Raportare	MCID	84	S-a elaborat o bază de date geospațiale
	Bază de date geospațială pentru evaluarea efectelor incendiilor în ecosisteme forestiere	PN - Bază de date			Raportare	MCID	84	S-a elaborat o bază de date geospațiale
	Metodă inovativă (cu acces liber) de evaluare a efectelor dezastrilor naturale (incendii de pădure) în ecosisteme forestiere	PN - Metodă			Raportare	MCID	167	S-a elaborat o metodă specifică
	Hartă digitală inovativă de evaluare a efectelor dezastrilor naturale (incendii de pădure) în ecosisteme forestiere	PN - Hartă digitală			Raportare, publicare on-line	MCID	167	S-a elaborat o hartă
	Hartă digitală inovativă de evaluare a efectelor dezastrilor naturale (incendii de pădure) în ecosisteme forestiere	PN - Hartă digitală			Raportare, publicare on-line	MCID	167	S-a elaborat o hartă
	Metodologie inovativă pentru înregistrarea standardizată a evenimentelor privind dezastrile naturale, care include formulare digitale, Google Forms specifice pentru înregistrarea standardizată a evenimentelor privind dezastrile naturale produse de incendii de pădure și respectiv, pentru înregistrarea standardizată a evenimentelor privind dezastrile naturale produse de doborâturi de vânt	PN - Metodologie			Raportare	MCID	167	S-a elaborat o metodologie specifică
	Raport privind elaborarea de metode inovative de evaluare a efectelor dezastrilor naturale în ecosisteme forestiere și realizarea platformei web GIS open source.	PN - Raport științific			Raportare	MCID	138	S-a realizat un raport științific al fazei

Hartă digitală inovativă de evaluare a efectelor dezastrelor naturale (doborâturi produse de vânt) în ecosisteme forestiere	PN - Hartă digitală			Raportare, publicare	MCID	276	S-a elaborat o harta
Metodă inovativă (cu acces liber) de evaluare a efectelor dezastrelor naturale (doborâturi produse de vânt) în ecosisteme forestiere	PN - Metodă			Raportare	MCID	276	S-a elaborat o metodă specifică
Bază de date geospațială pentru evaluarea efectelor dezastrelor naturale (doborâturi produse de vânt) în ecosisteme forestiere	PN - Bază de date			Raportare	MCID	230	S-a elaborat o bază de date geospațiale
Specificitatea arborilor purtători de microhabitate din păduri naturale (virgine și cvasivirgine) și păduri cu compoziții și condiții de mediu similare, supuse regimului de gospodărire.	PN - Raport științific	1 articol		Raportare, diseminare	MCID	1500	S-a realizat un raport științific al fazei
O bază de date cu microhabitate de pe arbori	PN - Bază de date			Raportare	MCID	500	S-a creat o bază de date
Diversitatea coleopterelor saproxilice din păduri naturale (virgine și cvasivirgine)	PN - Raport științific	7 articole		Raportare, diseminare	MCID	800	S-a realizat un raport științific al fazei
O bază de date cu coleopterelor saproxilice din păduri naturale	PN - Bază de date			Raportare	MCID	500	S-a creat o bază de date
Raport privind dezvoltarea hărților tematice aferente serviciilor ecosistemice prioritare și analiza relațiilor de interdependență dintre diferitele funcții în vederea prioritizării metodelor de evaluare a serviciilor ecosistemice	PN - Raport științific	1 articol		Raportare, publicare, diseminare	MCID	575	S-a realizat un raport științific al fazei
Baza de date integrată a informațiilor complementare pentru evaluare serviciilor ecosistemice	PN - Bază de date			Raportare	MCID	950	S-a creat o bază de date integrată
Raport științific privind augmentarea acurateței informațiilor din bazele de date "uzuale" pentru facilitarea procesului de stabilire a indicilor relevanți cu rol în evaluarea serviciilor ecosistemice	PN - Raport științific	9 articole		Raportare, publicare, diseminare	MCID	985	S-a realizat un raport științific al fazei
Studiu privind setul de indici cu rol în evaluarea serviciilor ecosistemice	PN - Studiu			Raportare	MCID	950	S-a realizat studiu de specialitate
Creșterea capacității de producție a culturilor de plante - mama de plop și salcie în pepiniera silvica Nufăru - Tulcea	PN - Raport științific			Raportare	RNP Romsilva si Proprietari privati	60	S-a realizat un raport științific anual
Asistența tehnică la instalarea unor culturi de plante - mama de plop și salcie pe raza Direcțiilor Silvice Teleorman și Constanța	PN - Raport științific			Raportare	RNP - Romsilva	140	S-a realizat un raport științific anual
Bază de date privind Starea de sănătate a pădurilor administrate de RNP Romsilva în perioada 2011-2020	PN - Bază de date			Raportare	RNP Romsilva	70	S-a creat o bază de date
Testarea unor măsuri de prevenire a agenților invazivi / vătămați din păduri și culturi silvice	PN - Raport științific	5 articole		Raportare, publicare, diseminare	MCID	4100	S-a realizat un raport științific (studiu) al fazei 5; au fost publicate 5 articole
Procedură privind depistarea speciilor Neolytus acuminatus și Trichoforus campestris cu ajutorul câșcanelor amorosite cu atracantilor sintetici	PN - Procedură			Raportare	MCID	558	S-a realizat o procedură nouă pentru silvicultura din RO
Testarea unor produse și metode experimentale de combatere a agenților vătămați din păduri și culturi silvice	PN - Raport științific	8 articole		Raportare, publicare, diseminare	MCID	2500	S-a realizat un raport științific (studiu) al fazei 6; au fost publicate 8 articole
Metoda de combaterea a defoliatului Lymantria dispar prin intermediul pulverizărilor din dronă	PN - Metodă			Raportare	MCID	641	S-a realizat o metodă nouă pentru silvicultura din RO
Metoda de combaterea a afidei Adelges laricis în plantațele de larice prin intermediul pulverizărilor din dronă	PN - Metodă			Raportare	MCID	225	S-a realizat o metodă nouă pentru silvicultura din RO
Metoda de combaterea a diuitătorilor comurilor și semănătorilor de brad prin intermediul pulverizărilor din dronă	PN - Metodă			Raportare	MCID	314	S-a realizat o metodă nouă pentru silvicultura din RO
Metoda de combaterea a diuitătorilor prin injectarea soluției în tulpina arborilor	PN - Metodă			Raportare	MCID	236	S-a realizat o metodă îmbunătățită
Raport intermediar de monitorizare a indicatorilor privind impactul poluării atmosferice asupra ecosistemelor forestiere la nivelul anului 2025 Conform prevederilor Hotărârii de Guvern nr. 1300/2024 și Directivei (UE) 2016/2284 (National Emission reduction Commitments Directive)	PN - Raport științific			Raportare	MMAP	1618	S-a realizat un raport științific al fazei
Raport anual de monitorizare a indicatorilor privind impactul poluării atmosferice asupra ecosistemelor forestiere la nivelul anului 2025 Conform prevederilor Hotărârii de Guvern nr. 1300/2024 și Directivei (UE) 2016/2284 (National Emission reduction Commitments Directive)	PN - Raport științific			Raportare	MMAP	1020	S-a realizat un raport științific al fazei
Metodologie de obținere a informațiilor de teren aferente amenajării pădurilor	PN - Metodologie			Raportare	INCDS Marin Dracea	175	S-a testat și definitivarea procedurii de obținere a informațiilor de teren aferente amenajării pădurilor, în concordanță structura bazei de date aferentă aplicației informatice
Module informatice în forma finală de prelucrare a datelor	PN - Modul informatic			Raportare	INCDS Marin Dracea	175	Elaborarea modulelor informatice necesare prelucrării primare a datelor biometrice obținute în faza de teren pentru amenajările silvice
Raport privind activitățile desfășurate în cadrul lucrării "Studiu privind analiza fenomenului de uscăre anormală a unor arborete de foioase administrate de RNP-ROMSILVA"	PN - Raport științific			Raportare	RNP Romsilva	275	S-a realizat un raport științific al fazei
Proiect tehnic de împădurire pentru un teren agricol degradat (pășune) cu suprafață de 45.525 ha.	PN - Soluție tehnică			Servicii	Municipiul Focsani	91	S-a realizat o documentație / proiect tehnic
Studiu pedotaxonomical în vederea stabilirii soluțiilor tehnice/compozițiilor de regenerare pentru reconstrucția ecologică a unor arborete derivate sau afectate de factori vătămați din cadrul BE Vidra	PN - Studiu			Servicii	BE Vidra	45	S-a realizat un studiu de specialitate
Studiu privind dinamica creșterilor radiale la nivel intră și inter- anual bazat pe informații obținute prin măsurători periodice (inventarii succesive, benzi dendrometrice permanente) sau continue (dendrouxografice automate)	PN - Studiu			Raportare	MCID	1800	S-a realizat studiu de specialitate
Raport privind procesele autologice inter- și intranuale în contextul schimbărilor climatice și poluării atmosferice și activități curente de monitoring forestier.	PN - Raport științific	1 articol		Publicare, diseminare	MCID	1200	S-a realizat un raport științific al fazei
Bază de date integrată privind dinamica proceselor de creștere radială	PN - Bază de date			Raportare	MCID	1200	S-a creat o bază de date integrată
Raport științific privind analiza rezultatelor cu privire la starea ecosistemelor forestiere din rețeaua de monitorizare intensivă precum și a ecosistemelor forestiere din rețeaua pan-europeană de sondaje permanente 16x16 km la nivelul anului 2025. Elaborarea rapoartelor anuale de sinteză și transmiterea lor către Programul ICP Forests.	PN - Raport științific	1 articol		Publicare, diseminare	MCID	1800	S-a realizat un raport științific al fazei
Studiu privind răspunsul dendroclimatic și reziliența la variabilitatea climatică a principalelor specii forestiere din cadrul rețelei ICP Forest Nivel I	PN - Studiu			Raportare	MCID	1800	S-a realizat studiu de specialitate
Bază de date actualizată privind dinamica indicatorilor specifici de monitorizare forestieră	PN - Bază de date			Raportare	MCID	1200	S-a creat o bază de date integrată
Raport științific privind efectele fragmentării habitatelor asupra diversității genetice și a structurii populaționale a speciilor de semiacvatice (vidră, castor)	PN - Raport științific	2 articole		Publicare, diseminare	MCID	250	S-a realizat un raport științific al fazei
Raport privind prognoza zonelor de conflict, analiza accidentelor rutiere/feroviar și speciile cerb, căprioară și mistreț	PN - Raport științific	2 articole		Publicare, diseminare	MCID	476	S-a realizat un raport științific al fazei
Structură de colectare informatică a datelor referitoare la pasubele produse de ungulate	TM-tehnologie modernizată			Raportare	MCID	70	S-a actualizat tehnologia în cadrul fazei
Raport științific privind principalele rezultate referitoare la analiza seriilor dendrocronologice, dar și analiza și evaluarea răspunsului dendroclimatic al evercimelelor din fondul forestier al O.S. Ingka Investments.	PN - Raport științific			Raportare	S.C. INGKA INVESTMENTS FOREST ASSETS	42	S-a realizat un raport științific al fazei
Cercetări privind implementarea și extinderea sistemului agrosilvopastoral, ca măsură preventivă împotriva aridizării și desertificării suprafețelor pășunilor permanente, în contextul încălzirii globale, în vederea creșterii producției cantitative și calitative care să determine creșterea producției animale	PN - Raport științific	3 articole		Raportare, publicare, diseminare	MADR	85	S-au realizat două rapoarte științifice aferente fazelor
Raport privind selecția, descrierea și caracterizarea diversității genetice, fenotipice și a condițiilor staționale în cele mai reprezentative resurse genetice de zămbur din etajul montan superior.	PN - Studiu	2 articole		Raportare	MEC-ANC	2000	S-a realizat un raport științific al fazei
Bază de date cu suprafețele ocupate de zămbur aflate în fond forestier și în administrare stat.	PN - Bază de date			Raportare	MEC-ANC	700	S-a realizat baza de date
Bază de date cu genotipuri create pe baza genotipurii cu markeri moleculari nucleari a resurselor genetice reprezentative zămbur din rețeaua de monitorizare genetică pe termen lung.	PN - Bază de date			Raportare	MEC-ANC	250	S-a realizat baza de date
Bază de date cu haplotipuri create pe baza genotipurii cu markeri moleculari cloroplastici a resurselor genetice forestiere de zămbur, incluse în rețeaua de monitorizare genetică pe termen lung.	PN - Bază de date			Raportare	MEC-ANC	250	S-a realizat baza de date
Bază de date cu dendrofenotipuri create pe baza măsurătorilor dendrocronologice a resurselor genetice reprezentative de zămbur din rețeaua de monitorizare genetică pe termen lung.	PN - Bază de date			Raportare	MEC-ANC	300	S-a realizat baza de date
Raport privind evaluarea diversității genetice adaptative cu ajutorul metodelor inovative de genotipare prin secvențiere a genelor candidate.	PN - Studiu	3 articole		Raportare	MEC-ANC	1350	S-a realizat un raport științific al fazei
Bază de date cu 18.000 regiuni țintă și integrarea datelor și a adnotărilor funcționale (BLASTX-InterPro-GO-EC).	PN - Bază de date			Raportare	MEC-ANC	250	S-a realizat baza de date
Studiu privind reziliența speciilor forestiere din zona de stepă/silvostepă la secetă	PN - Raport științific			Raportare	MEC-ANC	300	S-a realizat un raport științific al fazei
Recomandări practice open-source privind formulele de împădurire a terenurilor situate în zonele de interfeiență între stepă și silvostepă, respectiv între silvostepă și cîmpina forestieră, în sud și sud-estul României	PN - Raport științific			Raportare	MEC-ANC	300	S-a realizat un raport științific al fazei

48 Soluții de gestionare durabilă, prin amenajament, a arboretelor	PN - Studiu			raportare		7500	S-au realizat 48 studii de amenajare.
Metodologie și set de instrucțiuni de prelevare a probelor genetice	PM - Metodologie și set instrucțiuni			Raportare	PODD	400	S-a îmbunătățit metodologia de prelevare și s-a actualizat setul de instrucțiuni
Plan de monitorizare genetică pe termen lung a populației de urs brun	PN-Plan de monitorizare			Raportare	PODD	180	S-a realizat un plan de monitorizare
Studiu privind analiza probelor genetice, stabilirea numărului minim de indivizi la nivel național, a diversității genetice și a structurii populaționale	PN - Raport științific			Raportare	PODD	140	S-a realizat un raport științific
Studiu privind "Zona de managementului speciei urs brun în România"	PN - Raport științific și baza de date			Raportare	PODD	235	S-a realizat un raport științific și o baza de date
Raport de monitorizare a eficienței utilizării gardurilor electrice bazat pe informațiile colectate cu ajutorul sistemelor de monitorizare foto-video instalate în fondurile cinegetice	PN - Raport tehnic			Raportare	PODD	200	S-a realizat un raport tehnic
Raport de monitorizare a eficienței utilizării gardurilor electrice bazat pe informațiile colectate de la specialiștii din teren	PN - Raport tehnic			Raportare	PODD	210	S-a realizat un raport tehnic
Baza de date cu limitele fondurilor cinegetice	PN - Bază de date			Raportare	MMAP	1 866	S-a creat o bază de date integrată
Portalul web și aplicația pentru dispozitive mobile	PN-aplicații digitale			Raportare	MMAP	150	S-au creat două aplicații una WEB și una mobilă
Bază de date privind factorii meteorologici și hidrologici din bazinul hidrografic Tigăi - afluent al Doftanei (Amonete acumulare Săcele)	PN - Bază de date			Raportare	MCID	500	S-a creat o bază de date integrată
Model digital al terenului al văii Tigăi, la o rezoluție de 25 metri pe versanți și 50 cm pe albia majoră a cursului de apă	PN - Model			Raportare	MCID	210	Pe baza măsurătorilor din teren s-a realizat îmbunătățirea rezoluției Modelului Digital al Terenului existent
Construirea și calibrarea modelului Mike She pentru bazinul hidrografic Tigăi	PN - Model			Raportare	MCID	225	S-a construit un model hidrologic calibrat
Raport științific privind analiza rezultatelor cu privire la schimbarea folosințelor terenurilor din bazinul hidrografic Tigăi, în baza a 5 scenarii	PN - Raport științific	1 articol		Publicare, diseminare	MCID	350	S-a realizat un raport științific al fazei
Raport științific privind desfășurarea proiectului ForestValue2 - Innovating forest-based bioeconomy, din Programul 5.8 - Cooperare Europeană și Internațională, Subprogramul 5.8.1 Orizont Europa - Premiere Orizont Europa - Instituții, PNCDI IV - etapa 3	PN - Raport științific			Raportare	UEFISCDI	200	S-a realizat un raport științific al fazei a 3-a
Raport științific privind desfășurarea proiectului ForestValue2 - Innovating forest-based bioeconomy, din Programul 5.8 - Cooperare Europeană și Internațională, Subprogramul 5.8.1 Orizont Europa - Premiere Orizont Europa - Instituții, PNCDI IV - etapa 4	PN - Raport științific			Raportare	UEFISCDI	210	S-a realizat un raport științific al fazei a 4-a
Raport științific anual privind desfășurarea proiectului ForestValue2 - Innovating forest-based bioeconomy (HORIZON-WIDERA-2022-ERA-01-10)	PN - Raport științific			Raportare	European Research Executive Agency (REA)	340	S-a realizat un raport științific anual.
Metodă de recoltare material biologic de de larice și brad pentru analize de genetica moleculară	PN - Metodă			Raportare	MEC-ANC	455	S-a implementat o metoda nouă.
Studiu pentru testarea markerilor genetici moleculari, la larice și brad	PN - Studiu			Raportare	MEC-ANC	285	S-a realizat un studiu de specialitate
Studiu pentru identificarea și amprentarea genotipurilor parentale de larice și brad	PN - Studiu			Raportare	MEC-ANC	296	S-a realizat un studiu de specialitate
Metodologie de urmărire a transferului de materiale forestiere de reproducere, la brad și larice	PN - Metodologie			Raportare	MEC-ANC	314	S-a dezvoltat o metodologie nouă.
Raport științific privind amprentarea genetică a unor proveniențe de larice și brad, pentru asigurarea controlului eficient al trasabilității materialelor forestiere de reproducere	PN - Raport științific	7 articole		Raportare	MEC-ANC	348	S-a realizat un raport științific de fază.
Studiu privind protocolul de lucru pentru îngrijirea puieților	PN - Studiu			Raportare	MEC-ANC	247	S-a realizat un studiu de specialitate
Studiu pentru proiectarea unui plantaj de stejar pufos	PN - Studiu			Raportare	MEC-ANC	268	S-a realizat un studiu de specialitate
Studiu privind condițiile de biotop pe care trebuie să le îndeplinească terenul ales pentru instalarea plantajului de stejar pufos	PN - Studiu			Raportare	MEC-ANC	274	S-a realizat un studiu de specialitate
Studiu privind pregătirea terenului și a solului	PN - Studiu			Raportare	MEC-ANC	110	S-a realizat un studiu de specialitate
Bază de date geospațială cu limitele plantajului și dispunerea clonelor și a rametelor	PN - Bază de date			Raportare	MEC-ANC	95	S-a creat o bază de date integrată
Metodă pentru instalarea și îngrijirea unui plantaj de stejar pufos și îngrijirea unui plantaj de stejar pufos	PN - Metodă			Raportare	MEC-ANC	145	S-a implementat o metoda nouă.
Material informativ privind conservarea resurselor genetice forestiere	PN - Material informativ			Raportare	MEC-ANC	120	S-a realizat un material informativ.
Raport științific privind înființarea unui plantaj de stejar pufos cu caracter experimental	PN - Raport științific	1 articol		Raportare	MEC-ANC	236	S-a realizat un raport științific de fază.



SITUATIA PERSONALULUI LA DATA DE 31 DECEMBRIE

INCD 2025 INCDs Marin Dracea

F = femei; B = barbati; T = total

STRUCTURA PERSONAL	TOTAL, CF. STAT FUNCTII APROBAT DE CA	TOTAL, CF. STAT PERSONAL APROBAT DE CA, din care	SALARIU MEDIU (lei)	GRADUL DE OCUPARE (%)	PERSONAL [20-35 ani]				PERSONAL [36-45 ani]				PERSONAL [46-55 ani]				PERSONAL [56-65 ani]				PERSONAL [ > 65 ani]				
					F	B	T	%	F	B	T	%	F	B	T	%	F	B	T	%	F	B	T	%	
PERSONAL, din care:	921	765	-	83	19	107	126	16	39	192	231	30	62	154	216	28	63	125	188	25	1	3	4	1	Fundamentarea mentinerii in activitate conform reglementarilor in vigoare
CERCETATORI STIINTIFICI, din care:	155	111	-	72	5	19	24	22	11	30	41	37	7	17	24	22	7	14	21	19	0	1	1	1	se vor lua in considerare aplicarea prevederilor din codul muncii coroborat cu cele din Lg 319 din 2003, inclusiv pentru persoanele care au statutul de pensionar MApN, MAI etc. care indeplinesc cumulativ conditiile de pensionare
CS I	32	24	31.784,00	75	0	0	0	0	3	6	9	38	1	4	5	21	3	6	9	38	0	1	1	4	
CS II	12	9	22.725,00	75	0	1	1	11	0	4	4	44	1	2	3	33	0	1	1	11	0	0	0	0	
CS III	45	37	17.250,00	82	3	6	9	24	3	7	10	27	2	8	10	27	3	5	8	22	0	0	0	0	
CS	26	22	14.469,00	85	0	3	3	14	3	11	14	64	2	1	3	14	0	2	2	9	0	0	0	0	
ACS	40	19	12.255,00	48	2	9	11	58	2	2	4	21	1	2	3	16	1	0	1	5	0	0	0	0	
INGINERI DEZVOLTARE TEHNOLOGICA, din care:	174	163	-	94	2	18	20	12	1	69	70	43	4	44	48	29	5	20	25	15	0	0	0	0	
IDT I	35	30	23.672,00	86	0	0	0	0	0	3	3	10	0	13	13	43	2	12	14	47	0	0	0	0	
IDT II	14	13	18.559,00	93	0	0	0	0	0	3	3	23	1	6	7	54	2	1	3	23	0	0	0	0	
IDT III	116	112	13.723,00	97	2	15	17	15	1	61	62	55	3	23	26	23	1	6	7	6	0	0	0	0	
IDT	9	8	12.382,00	89	0	3	3	38	0	2	2	25	0	2	2	25	0	1	1	13	0	0	0	0	
PERSONAL AUXILIAR STUDII SUPERIOARE ACTIV. CD	109	100	11.712,00	92	7	40	47	47	0	28	28	28	4	8	12	12	5	8	13	13	0	0	0	0	
PERSONAL AUXILIAR STUDII MEDII ACTIV. CD, din care:	80	71	-	89	0	4	4	6	4	7	11	15	9	15	24	34	17	14	31	44	1	0	1	1	
TS	39	37	11.604,00	95	0	0	0	0	1	2	3	8	4	9	13	35	9	12	21	57	0	0	0	0	
TR	13	13	10.497,00	100	0	1	1	8	1	3	4	31	2	3	5	38	3	0	3	23	0	0	0	0	
TD	21	15	10.023,00	71	0	3	3	20	1	2	3	20	3	3	6	40	2	1	3	20	0	0	0	0	
-	0	0	0,00	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	
MDP (muncitori direct productivi)	7	6	6.811,00	86	0	0	0	0	1	0	1	17	0	0	0	0	3	1	4	67	1	0	1	17	
PERSONAL DIN APARATUL FUNCTIONAL, din care:	403	320	-	79	5	26	31	10	23	58	81	25	38	70	108	34	29	69	98	31	0	2	2	1	
INGINERI	65	60	15.257,00	92	0	8	8	13	2	18	20	33	1	15	16	27	1	14	15	25	0	1	1	2	
ECONOMISTI	41	37	16.125,00	90	1	1	2	5	8	1	9	24	13	3	16	43	5	5	10	27	0	0	0	0	
JURISTI	2	2	18.907,00	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2	100	0	0	0	0	
ALTII CU STUDII SUPERIOARE	6	6	11.866,00	100	2	0	2	33	1	0	1	17	1	2	3	50	0	0	0	0	0	0	0	0	
ALTII CU STUDII MEDII	289	215	8.496,00	74	2	17	19	9	12	39	51	24	23	50	73	34	22	49	71	33	0	1	1	0	

INDICATORI	TOTAL
VARSTA MEDIE - TOTAL PERSONAL	46
VARSTA MEDIE - PERSONAL CDI	44,07
NUMAR DOCTORI	84
NUMAR CONDUCATORI DOCTORAT	5
NR. MEMBRI COMITETE STIINTIFICE	40
NR. MEMBRI COMITETE REDACTIE REVISTE COTATE ISI	14
NR. PERSONAL IMPLICAT IN ITT	2
NR. PERSONAL IMPLICAT IN MARKETING	3
NR. CERCETATORI IMPLICAȚI IN PROIECTE NAȚIONALE	
NR. CERCETATORI IMPLICAȚI IN PROIECTE CD INTERNATIONALE	
NR. CERCETATORI DETAȘAȚI LA OPERATORI ECONOMICI	0
NR. CERCETATORI DETAȘAȚI LA UNITAȚI DE CERCETARE DIN STRĂINĂTATE	1
NR. CERCETATORI DETAȘAȚI DIN STRĂINĂTATE LA INCD	2