



MINISTERUL CERCETĂRII,
INOVĂRII ȘI DIGITALIZĂRII



CresPerfInst

Creșterea capacității și performanței instituționale a INCDS „Marin Drăcea” în activitatea de CDI – *CresPerfInst* - 2022-2024

PNCDI III - Programul 1 Dezvoltarea Sistemului Național de Cercetare Dezvoltare,
Subprogramul 1.2 – Performanță instituțională

- Etape, activități, rezultate, indicatori de rezultat -





MINISTERUL CERCETĂRII,
INOVĂRII ȘI DIGITALIZĂRII



CresPerfInst

Titlul Proiectului: Creșterea capacității și performanței instituționale a INCDS „Marin Drăcea” în activitatea de CDI – CresPerfInst

Programul 1 - Dezvoltarea Sistemului Național de Cercetare Dezvoltare

Subprogramul 1.2 – Performanță instituțională

Durata proiectului: 2022 – 2024

Valoarea Proiectului: 3 000 000 lei

Director Proiect: CS I dr. Ovidiu BADEA



I. Implementarea Proiectului *CresPerfInst*

Responsabilități ale specialiștilor cheie

Badea Nicolae Ovidiu	Director proiect
Popa Ionel	Responsabil Excelență în cercetare
Apostol Ecaterina Nicoleta	Responsabil servicii optimizare management procese operaționale și marketing
Leca Ștefan	Responsabil dezvoltare infrastructură CDI
Apostol Bogdan	Responsabil dezvoltare situri și platforme digitale INCDS MD
Pitar Diana	Membri - servicii optimizare management procese operaționale
Chivulescu Șerban	Membri - dezvoltare infrastructură CDI
Pleşca Ioana Maria	Responsabil servicii organizare evenimente
Achim Florin	Responsabil dezvoltare capacitate transfer tehnologic
Păunescu Silviu	Membri echipă – dezvoltare capacitate transfer tehnologic
Cojoacă Florin Dorian	Membri echipă – dezvoltare capacitate transfer tehnologic
Rus Cristina	Responsabil financiar



I. Implementarea Proiectului *CresPerfInst*

Scopul Proiectului - *întărirea capacității și performanței INCDS „Marin Drăcea” prin sprijinirea implementării Planului strategic de dezvoltare instituțională 2022-2024 (2023-2027)*

1.1. Obiectivele Proiectului

- **Susținerea promovării excelenței în activitatea de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică**
- **Susținerea transferului tehnologic ca element cheie al specializării inteligente pentru creșterea competitivității economice a sectorului forestier**
- **Concentrarea activităților de CDI în domenii cu relevanță publică**
- **Concentrarea eforturilor în sensul dezvoltării componentei de digitalizare**



I. Implementarea Proiectului *CresPerfInst*

1.2. Etape de implementare a proiectului /Activități ale Proiectului

- Promovarea excelenței în activitatea de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică (2022).
- Creșterea relevanței socio-economice și publice a CDI (2022).
- Dezvoltarea și consolidarea activității de CDI de excelență în INCDS „Marin Drăcea” prin digitalizare (2023).
- Creșterea competitivității CDI a INCDS prin comunicare și digitalizare (2023).
- Digitalizarea informației științifice și tehnice a INCDS Marin Drăcea suport pentru creșterea performanței instituționale (2024).



I. Implementarea Proiectului *CresPerfInst*

1.3. Activități

- **Optimizarea sistemului informatic pentru managementul proceselor operaționale ale INCDS (II.1.1; III.1.1; IV.1.1; V.1.1): 2022-2024.**
- **Recrutarea, dezvoltarea și perfecționarea resursei umane CDI de excelență (I.1.1; II.1.2; III.1.2; IV.1.2; V.1.2).**
- **Diseminarea rezultatelor CDI de excelență prin publicarea în reviste și volume indexate și participare la conferințe (I.1.2; II.1.3; III.1.3; IV.1.3; V.1.3).**
- **Dezvoltarea transferului tehnologic de cunoștințe prin formare profesională și marketing CDI (II.1.4; III.1.5; IV.1.5).**
- **Organizarea de evenimente de comunicare și popularizare a rezultatelor CDI (II.1.5; IV.1.8).**
- **Dezvoltarea infrastructurii de cercetare de excelență în cadrul rețelelor de cercetare integrate la nivel European (III.1.4).**



I. Implementarea Proiectului *CresPerfInst*

1.3. Activități

- **Comunicare și popularizare CDI prin dezvoltarea site-ului INCDS „Marin Drăcea” și al Editurii Silvice (III. 1.6).**
- **Inițierea de activități de inovare în silvicultură (III 1.7; IV 1.6).**
- **Dezvoltare infrastructură informatică pentru managementul proceselor operaționale ale INCDS (III 1.8).**
- **Facilitarea înregistrării electronice a informațiilor științifice și tehnice de teren specifice activității de CD (IV 1.7).**
- **Monitorizarea implementării sistemului de management al calității și al inovării la nivelul INCDS (III.1.9).**
- **Organizarea Conferinței de aniversare a 90 ani de activitate a INCDS „Marin Drăcea” (IV 1.4).**
- **Dezvoltarea unor platforme digitale și a bazelor de date aferente privind rezultatele științifice și tehnice ale INCDS „Marin Drăcea” (V.1.4).**



I. Implementarea Proiectului *CresPerfInst*

1.4. Rezultate așteptate prin implementarea Proiectul *CresPerfInst* (2022-2024)

- Creșterea excelenței în CDI prin formare și recrutare de cercetători de excelență cu vizibilitate internațională.
- Creșterea producției științifice prin publicarea și diseminarea rezultatelor.
- Specialiști formați în transferul tehnologic de cunoaștere (manager de inovare, broker de tehnologii, proprietatea intelectuală, transfer tehnologic, managementul ideilor și standarde inovare).
- Specialiști formați în transferul tehnologic de cunoaștere (managementul ideilor, standarde inovare).
- Rezultate CDI popularizate pentru conștientizarea publicului.
- Studiu de piață privind nevoia și posibilitățile de valorificare a rezultatelor de CD ale Institutului.



I. Implementarea Proiectului *CresPerfInst*

1.4. Rezultate așteptate prin implementarea Proiectului *CresPerfInst* (2022-2024)

- Servicii de mentenanță și asistență tehnică a sistemului informatic pentru managementul proceselor operaționale ale INCDS.
- Raport de audit privind Managementul inovării în cadrul INCDS pentru perioada 2018-2022.
- Infrastructură de cercetare dezvoltată prin achiziție de echipamente de monitorizare a poluanților atmosferici și de monitorizare a factorilor climatici.
- Strategie de marketing în vederea valorificării activelor necorporale rezultate ale CDI din cadrul INCDS.
- Site-urile Editurii silvice și al Institutului modernizate și actualizate.
- Produs informatic inovativ – NOVAS și infrastructură informatică aferentă, pentru testare și lansare pe piață.



I. Implementarea Proiectului *CresPerfInst*

1.4. Rezultate așteptate prin implementarea Proiectul *CresPerfInst* (2022-2024)

- **Sistem informatic de management al proceselor operaționale ale activității de CDI a INCDS.**
- **Activități de monitorizare a managementului calității și inovării, inițiere și dezvoltare.**
- **Conferințe științifice (inclusiv celebrarea a 90 de ani de activitate a INCDS) organizate.**
- **Regulament pentru înființare de SPIN-OFF la nivelul INCDS.**
- **Utilizatori din sectorul forestier instruiți pentru aplicația NOVAS.**
- **Dispozitive portabile de înregistrare a datelor pentru dotarea activităților CDI ale INCDS.**
- **Informații științifice și tehnice ale INCDS digitalizate.**



II. Implementare

Indicatori de rezultat estimați și realizați

Nr. crt.	Indicatori de rezultat (denumire indicator)	Total 2022-2024	
		Indicatori estimați (Număr)	Indicatori realizați (Număr)
1	Mobilități susținute prin proiect	13 omxună (21 cercetători)	18,8 omxună (22 tineri cercetători, 19 cercetători cu experiență și 15 instructori-beneficiari de mobilitate)
2	Participări la conferințe internaționale	20	128
3	Cercetători tineri formați	21	22 (totalizând 57 participări la cursuri de formare)
4	Articole științifice publicate în reviste și volume indexate	130	205 (124 ISI; 59 BDI; 13 cărți; 9 capitole în cărți)
5	Module informatice funcționale	7	7
6	Număr de absolvenți doctorat	7	9
7	Noi locuri de muncă create	20	44
8	Număr specialiști instruiți	70	85 specialiști instruiți în activitățile de transfer tehnologic și managementul ideilor și standarde de inovare



II. Implementare

Indicatori de rezultat estimați și realizați

Nr. crt.	Indicatori de rezultat (denumire indicator)	Total 2022-2024	
		Indicatori estimați (Număr)	Indicatori realizați (Număr)
9	Studiu de piață	1	1 Studiu de piață privind locul și rolul Institutului la constituirea de parteneriate naționale cu alte institute de cercetare și unități economice
10	Raport audit privind managementul inovării	1	1 Raport de audit privind Managementul inovării în cadrul INCDS pentru perioada 2018-2021
11	Strategie marketing	1	1 Strategia de Marketing a INCDS “Marin Drăcea” 2023 - 2027
12	Regulament pentru înființare de SPIN-OFF	1	1 Regulament cadru privind înființarea și dezvoltarea SPIN-OFF-urilor cu participarea specialiștilor din cadrul INCDS Marin Drăcea
13	Rapoarte de monitorizare a sistemul de management al calității, conform standardului SR EN ISO 9001:2015 și a sistemului de management al inovării SR 13572:2016 și ISO 56002:2019	2	2



II. Implementare

Indicatori de rezultat estimați și realizați

Nr. crt.	Indicatori de rezultat (denumire indicator)	Total 2022-2024	
		Indicatori estimați (Număr)	Indicatori realizați (Număr)
14	Produs informatic	1	1 Produs informatic - NOVAS
15	Site al Editurii silvice modernizat și actualizat	1	1
16	Site INCDS modernizat și actualizat	1	1
17	Server de gestionare a datelor	1	1
18	Server baze de date	1	1
19	Server operare	1	1
20	Stație pilot echipată cu senzori de poluare și climatici – componenta de poluare atmosferică	1	1
21	Stație pilot echipată cu senzori de poluare și climatici – componenta climatică	1	1
22	Dispozitive mobile pentru înregistrarea datelor de teren	60	60
23	Utilizatori instruiți în culegerea informațiilor de teren potrivit structurii produsului informatic NOVAS	60	60



II. Implementare

Indicatori de rezultat estimați și realizați

Nr. crt.	Indicatori de rezultat (denumire indicator)	Total 2022-2024	
		Indicatori estimați (Număr)	Indicatori realizați (Număr)
24	Eveniment de rezonanță internațională și națională	1	1 Conferința de aniversare a 90 ani de activitate a INCDS „Marin Drăcea” “Forest Science for people and societal challenges – The 90 th Marin Drăcea INCDS Anniversary” (2-5 octombrie 2023)
25	Evenimente organizate	6	9 <ul style="list-style-type: none"> ➤ „The 9th International Beaver Symposium” (18-22 Septembrie 2022, Brașov) ➤ "Preocupări actuale privind adaptarea pădurilor la schimbărilor climatice și contribuția acestora la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră” (25 Octombrie 2022, Pitești) ➤ Creșterea capacității și performanței instituționale a INCDS „Marin Drăcea” (Proiect CresPerfInst) – stadiul implementării (2 Februarie 2023, Voluntari, Ilfov) ➤ Simpozionul „Botanica, Ecologia, Geografia pădurii românești și Silvicultura – domenii de cercetare științifică integrată”, dedicat împlinirii a 110 ani de la nașterea Dr. Alexandru Beldie (24 Noiembrie 2022, Brașov) ➤ “Promovarea transferului de cunoștințe și a abilităților de cercetare ale INCDS „Marin Drăcea” la unități economice din sectorul forestier ” (19-21 Iunie 2024, Brașov) ➤ Dezbaterile privind activitățile curente desfășurate de echipele de cercetare (E1-E7) ale Institutului Național de Cercetare Dezvoltare în Silvicultură „Marin Drăcea” (INCDS), analiza resursei umane specializate și perspective de dezvoltare în viitor” (22-23 Aprilie 2024, Brașov) ➤ Conferința finală a proiectului Life safe crossing, LIFE17NAT/IT/000464 (7-8 Septembrie 2023, Brașov) ➤ IUFRO Seed Orchards Conference 2024 (20-24 Mai 2024, Brașov) ➤ Simpozionul <i>Performanță instituțională -Dezvoltarea instituțională și finanțarea excelenței în CDI-</i> organizat cu ocazia finalizării proiectului Creșterea capacității și performanței instituționale a INCDS „Marin Drăcea” în activitatea de CDI – CresPerfInst (28 Mai 2024, Voluntari)

Creșterea capacității și performanței instituționale a INCDS „Marin Drăcea” (Proiect CresPerfInst) – Workshop final, 28 Mai 2024, București



III. CONCLUZII

Proiectul a contribuit la atingerea indicatorilor de performanță stabiliți, cu referire specială la:

- **creșterea excelenței în cercetare a personalului CDI din cadrul INCDS și intensificarea atragerii de cercetători tineri, absolvenți de doctorate, cercetători din străinătate pentru creșterea performanței instituționale;**
- **susținerea și creșterea performanței activității CDI în Silvicultură - domeniu de interes economic și strategic pentru România;**
- **dezvoltarea competențelor proprii și a capacității INCDS privind transferul tehnologic al rezultatelor cercetărilor și asigurarea de servicii de specialitate noi sau semnificativ îmbunătățite, către unităților economice din sectorul forestier;**
- **dezvoltarea de proiecte de cercetare în colaborare cu mediul privat din domeniul forestier, dar și cu instituții partenere de CDI la nivel european și internațional;**
- **creșterea gradului de vizibilitate prin diseminarea rezultatelor cercetărilor în publicații cu vizibilitate ridicată, înregistrarea de cereri de brevete, organizarea și/sau participarea la evenimente științifice naționale, europene și internaționale.**



MINISTERUL CERCETĂRII,
INOVĂRII ȘI DIGITALIZĂRII



CresPerfInst

VĂ MULȚUMESC!