



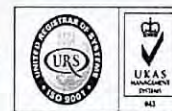
MINISTERUL CERCETĂRII ȘI INOVĂRII
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE ÎN
SILVICULTURĂ "MARIN DRĂCEA"

CIF: RO 34638446, J23/1947/2015

B-dul Eroilor, nr.128, Voluntari, jud. Ilfov, cod postal 077190

Fax: 021/3503245; tel: 021/3503238; 021/3503240;

<http://www.icas.ro>; e-mail: icas@icas.ro



Nr. Certificat: 01688
ISO 14001:2015



DECLARATIE NEFINANCIARA LA 31.12.2018 Anexa la situatiile financiare aferente anului 2018

I. Descrierea succinta a modelului de afaceri

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Silvicultură "Marin Drăcea" (INCDS) este persoană juridică de drept public, iar conform Regulamentului de organizare și funcționare, adoptat prin HG nr. 318/2015, funcționează pe baza de gestiune economică și autonomie financiară în conformitate cu prevederile specifice modului de organizare al institutelor naționale de cercetare-dezvoltare din țara noastră.

INCDS Marin Drăcea desfășoară activități de cercetare-dezvoltare și inovare, realizează inventarul forestier național, amenajarea pădurilor și gestionează în regim silvic fondul forestier pe care îl administrează.

Activitatea principală a institutului național este cercetarea-dezvoltarea în alte științe naturale și inginerie (cod CAEN 7219).

În ceea ce privește activitatea de cercetare, Institutul participă la competiții și licitații pentru contractarea unor proiecte și teme de cercetare cu finanțare internă și internațională. Totodată se contractează documentații ca: studii de impact, asistență tehnică, bilanț de mediu, studii pedostationale, consultanță cu diverse firme cu capital privat.

Activitatea de dezvoltare tehnologică este în principal reprezentată de lucrările contractate în baza Legii nr.46/2008 – Codul silvic cu Regia Națională a Pădurilor Romsilva pentru efectuarea lucrărilor de amenajare a pădurilor proprietate publică a statului. Sunt contractate de asemenea lucrări de amenajare a pădurilor private cu diverse persoane fizice și juridice, iar în cadrul componentei de proiectare de investiții, Institutul realizează pentru beneficiari diverse studii și proiecte pentru: realizarea perdelelor forestiere de protecție, realizarea cadastrului forestier, accesibilizarea pădurilor, amenajări salmonicole

si cinegetice, studii de combaterea avalaselor, crearea de zone verzi, reconstructie ecologica etc.

II. Descrierea politicilor adoptate in legatura cu aceste aspecte, inclusiv a procedurilor de diligenta necesara aplicate

Principalele politici adoptate de INCDS in legatura cu obiectul de activitate sunt concretizate in urmatoarele atributii si competente principale:

In domeniul cercetarii-dezvoltarii:

- a) Organizeaza si desfasoara activitati de cercetare fundamentala, cercetare aplicativa, dezvoltare tehnologica si inovare in domeniul stiintelor naturale, precum si in domenii multidisciplinare
- b) Realizeaza activități conexe activității de cercetare-dezvoltare, desfășurate în domeniul propriu de activitate, cu aprobarea ministerului coordonator și, după caz, cu autorizarea instituțiilor abilitate
- c) Studiul proceselor fiziologice ale arborilor în vederea creșterii productivității și stabilității ecosistemelor forestiere
- d) Studiul solurilor și stațiunilor forestiere, în scopul gestionării durabile a pădurilor
- e) Cercetări de genetică forestieră și ameliorarea arborilor prin metode convenționale și utilizarea biotehnologiilor
- f) Contribuie la elaborarea de politici și strategii în silvicultură
- g) Contributii la imbunătățirea tehnologiilor legate de regenerarea arboretelor, culturile din pepinieră și de lucrările de îngrijire și conducere ale arboretelor
- h) Perfecționarea sistemelor de protecție a pădurilor, pentru reducerea acțiunii nefavorabile a factorilor biotici și abiotici asupra acestora
- i) Aplicarea tehnologiei informației în silvicultură și în domenii conexe, inclusiv prin utilizarea de sisteme geografice informatice (GIS)
- j) Evaluarea resurselor cinegetice și a celor piscicole din apele de munte, conservarea și managementul vieții sălbatice
- k) Creșterea gradului de mecanizare a lucrărilor silvice
- l) Combaterea eroziunii solului și a fenomenelor torențiale
- m) Realizarea Inventarului forestier național
- n) Elaborarea de studii și proiecte de dezvoltare tehnologică
- o) Utilizarea lemnului ca sursă regenerabilă de energie
- p) Accesibilizarea fondului forestier

În domeniul silviculturii, exploatării și prelucrării lemnului:

- a) urmărește aplicarea în domeniul său de activitate a rezultatelor cercetării științifice;
- b) asigură realizarea cercetărilor științifice de specialitate, a lucrărilor de amenajare a pădurilor și proiectare a lucrărilor de investiții, precum și realizarea asistenței tehnice de specialitate prin unitățile de profil atestate, în condițiile prevăzute de lege;
- c) organizează și realizează cadastrul pentru fondul forestier proprietate publică a statului pe care îl administrează;
- d) finanțează lucrările necesare gospodăririi fondului forestier proprietate publică a statului aflat în administrare și desfășurării normale a activității;
- e) organizează și realizează cadastrul pentru fondul forestier proprietate publică a statului pe care îl administrează;
- f) ia măsuri de lichidare a enclavelor din fondul forestier administrat și de corectare a perimetrului pădurilor pe care le administrează;
- g) propune schimburi de terenuri și/sau avizează scoaterea definitivă sau ocuparea temporară a unor terenuri din fondul forestier administrat, după caz;
- h) poate cumpăra terenuri proprietate privată sau poate prelua asemenea terenuri, în cazul donării lor de către proprietari, în vederea împăduririi, cu fonduri bănești din fondul de conservare și regenerare a pădurilor; aceste terenuri se includ în fondul forestier proprietate publică a statului;
- i) preia, în administrare, terenuri degradate din domeniul privat și public al statului, incluse în perimetrele de ameliorare și prevăzute a fi împădurite; cheltuielile pentru lucrările necesare se suportă din fondul de ameliorare a fondului funciar cu destinație silvică, din alocații de la bugetul de stat sau din alte surse;
- j) organizează și efectuează paza fondului forestier pe care îl administrează împotriva tăierilor ilegale de arbori, furturilor, distrugerilor, degradărilor, pășunatului, braconajului și altor fapte păgubitoare, precum și măsurile de prevenire și de stingere a incendiilor de păduri, asigurând în acest sens dotarea tehnică necesară;
- k) organizează și execută, în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice sau ale altor studii de specialitate, lucrările de regenerare și de reconstrucție ecologică a pădurilor pe care le administrează, precum și pe cele de îngrijire a arboretelor tinere și de întreținere a regenerărilor;
- l) asigură realizarea compozițiilor de regenerare stabilite prin amenajamentele silvice și studiile de specialitate în fondul forestier pe care îl administrează;
- m) gestionează resursele genetice forestiere din fondul forestier pe care îl administrează;

- n) asigură producerea și utilizarea de materiale forestiere de reproducere, certificate;
- o) asigură starea fitosanitară corespunzătoare a pădurilor pe care le administrează, organizând acțiunile necesare pentru depistarea, prevenirea și combaterea bolilor și a dăunătorilor;
- p) amplasează și pune în valoare masa lemnoasă care urmează să se recolteze anual din pădurile pe care le administrează, în conformitate cu amenajamentele silvice;
- q) exercită controlul respectării regulilor silvice de exploatare a lemnului în pădurile pe care le administrează;
- r) valorifică masa lemnoasă aprobată pentru recoltare din pădurile pe care le administrează;
- s) execută, în regie proprie sau prin operatori economici atestați, lucrări de exploatare a masei lemnoase din pădurile pe care le administrează;
- t) execută lucrări de construire, întreținere și reparații ale drumurilor forestiere pe care le administrează, în regie proprie sau prin operatori economici de specialitate;
- u) administrează sau prestează servicii de specialitate, pe bază de comandă sau contract, pentru terenuri forestiere proprietate privată ori aparținând unităților administrativ-teritoriale, perdele forestiere sau terenuri din afara fondului forestier;
- v) gestionează fondurile de vânătoare care îi sunt atribuite;
- w) organizează acțiuni de vânătoare și de pescuit, în condițiile legii;
- x) poate îndeplini orice alte atribuții prevăzute de lege, referitoare la gospodărirea fondurilor de vânătoare și a celor de pescuit din apele de munte.

III. Rezultatele politicilor adoptate

În ceea ce privește politicile de management este de menționat existența Planului de dezvoltare instituțională al INCDS Marin Drăcea, care structurează liniile directoare, obiectivele, opțiunile strategice, căile de acțiune și resursele, termenele și elementele de monitorizare care susțin dezvoltarea INCDS precum și implementarea planului de management și a politicilor de dezvoltare la nivel de arie funcțională.

Activitatea de experimentare-producție asigură gospodărirea și gestionarea durabilă a fondului forestier proprietate publică a statului administrat de Institut, în conformitate cu prevederile Codului silvic, ale celorlalte acte normative care reglementează gestionarea în regim silvic a fondului forestier. În cadrul activității de experimentare-producție, INCDS realizează lucrări de

recoltare și valorificare a masei lemnoase, lucrări de regenerare a pădurilor, paza și protecția fondului forestier, asigurarea administrării sau prestării de servicii silvice pentru fondul forestier aparținând altor proprietari decât statul prin baze experimentale din structura INCDS.

1. *Integritatea fondului forestier proprietate publică a statului*

Suprafața de fond forestier proprietate publică a statului administrată de INCDS Marin Dracea a fost de 47863 ha la data de 31.12.2018. Totodată, prin prestări de servicii silvice este asigurată paza fondului forestier proprietate privată a persoanelor fizice, conform unui număr de 2843 contracte de prestări servicii pentru o suprafață de 6634 ha.

2. *Amenajarea pădurilor*

Este de menționat faptul că INCDS a implementat și a menținut un sistem integrat de management al calității ISO 9001:2015 bazat pe standarde internaționale în domeniul proiectării de dezvoltare tehnologică de amenajare a pădurilor, proiectare de investiții, amenajări teritoriale în domeniul silvic.

Activitatea de amenajare a pădurilor pentru pădurile proprietate publică a statului administrate de INCDS s-a efectuat în anul 2018 pentru:

- Lucrări de redactare în concept a amenajamentelor pentru care s-au cules date din teren în anul 2017, astfel :

Nr. crt.	Administrator	Baza experimentală	S (ha)	Total-Ore	Valoarea-lei
1	INCDS	Timisoara	157	638	28697
2		Târgu Mureș	177	589	26493
3		Bărağan	333	692	31126
TOTAL			667	638	86316

- Lucrări de definitivare a amenajamentelor pentru care au fost culese date din teren în anul 2017, astfel :

Nr. crt.	Administrator	Baza experimentală	S (ha)	Total-Ore	Valoarea-lei
1	INCDS	Timisoara	157	888	38992
2		Târgu Mureș	177	194	8519
3		Bărağan	333	246	10802
TOTAL			667	1328	58313

- Lucrări de culegere a datelor din teren în anul 2018 pentru bazele experimentale Craiova, Hemeiusi, Tomnatic și Vidra

Nr. crt.	Aministrator	Baza experimentală	Suprafata-ha	Total-ore	Valoare-lei
1	INCDS	Craiova	20	11	541
2	INCDS	Hemeius	48	23	1,132
3	INCDS	Tomnatic	6,813	4,780	235,176
4	INCDS	Vidra	8,511	5,968	293,626
TOTAL			15,392	10,782	530,475

3. Regenerarea padurilor

În anul 2018 au fost realizate în fondul forestier proprietate publică a statului lucrări de regenerare a arboretelor pe o suprafață de 225 ha. Din acestea, lucrări de împăduriri integrale au fost realizate pe o suprafață totală de 21 ha în cadrul bazelor experimentale Caransebes, Lechinta, Mihaești, Baragan, Vidra, Tomnatic și Stefanesti. Lucrări de completări curente în plantații au fost realizate pe o suprafață de 60 ha iar regenerări naturale pe o suprafață totală de 144 ha.

Din punct de vedere tehnic au fost luate măsuri de asigurare cu material biologic de plantat de proveniență locală, adaptate condițiilor staționale, în asortimentul de specii cerut de compozițiile de regenerare. Au fost înființate culturi de puieti în pepinierele locale din cadrul bazelor experimentale.

4. Lucrări de îngrijire a arboretelor tinere

În fondul forestier proprietate publică a statului administrat de INCDS au fost realizate lucrări de îngrijire a arboretelor tinere în anul 2018, astfel :

Baza experimentală	Suprafața anuală de parcurs cu lucrări conform prevederilor amenajamentelor silvice (ha)			Realizat 2018		
	Degajari	Curatiri	Rarituri	Degajari	Curatiri	Rarituri
Caransebes	92	49	497	94	52	333
Lechinta	2	27	51		7	98
Mihaești	5	68	252	6	60	187
Sacele		4	103		10	71
Tomnatic			213		20	111
Vidra	3	11	212	5	7	285
Stefanesti		1	3		7	
Baragan		5	6			5
TOTAL	102	165	1337	105	163	1090

Lucrările de îngrijire a arboretelor tinere au fost realizate în acord cu prevederile amenajamentelor silvice precum și cu starea de vegetație a arboretelor. Cauza nerealizării lucrărilor de rarituri în acord cu prevederile amenajamentelor silvice

o constituie modificarile legislative introduse prin Legea nr.175/2017 conform carora realizarea rariturilor putea fi efectuata doar prin exploatarea masei lemnoase cu forte proprii sau prin prestari de servicii. Prin Legea nr.230/2018, cu incepere din luna august 2018 a fost data si posibilitatea vanzarii pe picior a masei lemnoase provenita din rarituri.

5.Activitatea de paza a padurilor

In colaborare cu organele de politie si jandarmi au fost facute demersuri pentru combaterea fenomenului contraventional si infractional din domeniul silvic. Valoarea arborilor proveniti din taieri ilegale este de 125744 lei, din care in fond forestier de stat de 82483 lei si in fond forestier privat de 43291 lei.

Volumul de material lemnos taiat ilegal in anul 2018 se regaseste in tabelul de mai jos:

Volum total, din care	Total (mc)	Fond forestier de stat (mc)	Fond forestier privat (mc)
Total	638.3	473.2	165.1
Infractiuni	54.6	40.3	14.3
Contraventii	94.8	75.8	19
Nejustificat de personalul silvic	488.9	357.1	131.8

6.Protectia padurilor

Pentru realizarea unei stari fitosanitare corespunzatoare a padurilor administrate de INCDS au fost realizate lucrari in baza documentatiilor de fundamentare a necesitatii lucrarilor de protectia padurilor: statistica daunatorilor pe anii anteriori, prognoza daunatorilor pentru anul 2018, antemasuratoarea lucrarilor de prevenire si combatere a bolilor si daunatorilor.

In solariile Petac, Demacusa si Pascanu a fost semnalat atac de larve de carabus pe 505 ari. In cadrul pepinierelor din cadrul bazelor experimentale Simeria, Mihaesti, Tomnatic, Vidra, Lechinta, Caransebes si Hemeiusi s-a inregistrat prezenta, in diferite grade de intensitate, a daunatorilor Melolontha, Gryllotalpa si Aphidae. O situatie deosebita a fost intalnita in pepinierele Baragan si Stefanesti unde s-a semnalat un atac foarte puternic al insectei Cydalima perspectalis in culturile de Buxus sempervirens pe 276 ari.

In arboretele de rasinoase din cadrul bazelor experimentale Tomnatic, Sacele si Vidra s-a monitorizat infestarea cu ipidae, intensitatea infestarii fiind slaba iar volumul arborilor uscati din cauza insectelor a fost de 500 mc.

In cursul anului 2018 s-au produs rupturi si doboraturi de vant dispersate, pe o suprafata de 4330 ha, cu intensitate slaba, in volum total de 10700 mc.

In arboretele de frasin din cadrul bazei experimentale Targu Mures a fost semnalat un atac foarte puternic al parazitilor vegetali *Hymenoscyphus fraxineus* pe 14,9 ha, fapt ce a dus la uscarea arborilor pe picior cu un volum total de 2121 mc.

Lucrarile de prevenire si combatere a bolilor si daunatorilor au constat in tratamente locale cu substante chimice in cazul solariilor si pepinierelor si in utilizarea nadelor feromonale in cazul ipidaelor, nefiind necesara combaterea aviochimica.

7. Investitii realizate din fonduri proprii

Investitiile din fonduri proprii au fost bugetate la nivelul de 4.368.000 lei din care au fost realizate investitii totale in valoare de 3.244.584 lei (procent de realizare de 74,3 %). In cadrul investitiilor din fonduri proprii au fost realizate lucrari de constructii, achizitii de imobilitari corporale si necorporale: softuri echipamente de calcul, autoturisme, echipamente de cercetare etc. Nerealizarea in totalitate a investitiilor a fost datorata termenelor prevazute de procedurile de achizitii care nu au permis realizarea la timp a acestora, realizarea achizitiilor la o valoare mai mica rezultata in urma licitatiilor.

8. Investitii realizate din fondul de accesibilizare a fondului forestier

In baza prevederilor Legii nr. 50/2010, prin Ordinul ministrului Apelor si Padurilor nr.426/18.04.2018 s-a aprobat programul de accesibilizare a fondului forestier proprietate publica a statului administrat de INCDS pentru valoarea de 4500 mii lei pentru proiectare si reabilitare a drumurilor auto forestiere. Au fost prevazute lucrari pe 49,87 km de drumuri forestiere, lucrarile noi deservind 11147 ha de fond forestier. Din programul aprobat a fost realizata valoarea de 1764 mii lei pentru drumurile forestiere Valea bisericii din cadrul bazei experimentale Mihaesti, Petac si Demacusa din cadrul bazei experimentale Tomnatic, Paraul Nanului din cadrul bazei experimentale Sacele, Chilimetea, Rachitas-Soimu si Pestera din cadrul bazei experimentale Vidra.

9. Valorificarea si comercializarea produselor padurii

Situatia prezentata in cercetarea statistica SILV.2 privind activitatea economica a unitatilor silvice in anul 2018, pentru anul 2018 este urmatoarea:

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	U.M.	Realizat 2018	
			Cantitatea	Valoarea (mii lei)
1	CIFRA DE AFACERI - TOTAL			30027
2	PRODUSE VALORIFICATE - TOTAL			29122
3	Masa lemnoasa - total	mii m ³	114	27653
4	- Masa lemnoasa pe picior	mii m ³	68.8	16195
5	- Masa lemnoasa fasonata	mii m ³	45.2	11458
6	- Cherestea si alte semifabricate	mii m ³		
7	Puieti forestieri si ornamentali din pepiniere silvice	mii buc.	62.5	761
8	Alte produse lemnoase - total		x	33
9	din care: - arbori si arbusti ornamentali	mii buc.	0.5	22
10	din care: - pomi de Craciun	mii buc.	0.6	11
11	din care: - rachita	tone		
12	Seminte forestiere	tone	0.1	63
13	Fructe de padure	tone		
14	Trufe si alte ciuperci comestibile din flora spontana	tone		
15	Alte produse nelemnoase - total		x	
16	din care: - plante medicinale si aromatice	tone		
17	din care: - sucuri racoritoare	hl.		
18	din care: - rasina	tone		
19	Produse vanatoaresti - total		x	59
20	- Carne de vanat	tone	6.2	58
21	Produse piscicole	tone		452
22	Produse apicole (miere de albine)	kg		
23	Alte valorificari		x	100
24	PRESTARI SERVICII SILVICE - TOTAL		x	777
25	din care: - servicii de paza		x	550
26	din care: - alte servicii silvice		x	227
27	AUTORIZATII, DESPAGUBIRI, TARIFE		x	129

Este de remarcat valoarea preponderanta a valorii reprezentate de comercializarea masei lemnoase exploatare in conformitate cu prevederile regimului silvic impus de legislatia in vigoare. In afara de veniturile inregistrate din vanzarea masei lemnoase au mai fost inregistrate venituri din valorificarea fructelor de padure, din vanzarea pastravului din Pastravaria Gilau, din actiuni de vanatoare cu vanatori romani si straini, din prestari de servicii silvice. In ceea ce priveste activitatea de vanatoare este de semnalat situatia exceptionala inregistrata in anul 2018 prin aparitia pestei porcine africane, care a determinat necesitatea realizarii unei cote majorate de recolta de mistret.

Activitatea de audit intern

La nivelul Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Silvicultură "Marin Drăcea", funcția de audit intern este înființată la nivel de compartiment propriu. Compartimentul de audit public intern din cadrul INCSD București este

un compartiment distinct in cadrul organigramei aflat in relatie de subordonare fata de directorul general.

Comunicarea auditorului intern cu managementul de top, respectiv directorul general al institutului este realizata, atat formal (prin intermediul rapoartelor de audit public intern) cat si informal (prin intalniri ocazionale si periodice cu directorul general, pentru a discuta aspecte legate de activitatea de audit public intern). Cele doua forme de comunicare sunt utilizate in egala masura.

In perioada 01.01 - 31.12.2018 nu au fost cazuri de numire/destituire a auditorilor publici interni.

In cadrul compartimentului de audit public intern organizat la nivelul INCSD Bucuresti este incadrat cu, contract individual de munca, un auditor public intern cu studii superioare de lunga durata in domeniul informatica si contabilitate de gestiune.

La nivelul Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Silvicultură "Marin Drăcea", au fost programate 2 misiuni de asigurare si 1 misiune de consiliere.

Nu au fost programate misiuni de evaluare.

Au fost efectuate un numar de 3 misiunii de audit public intern, din care 2 misiunii de asigurare si 1 misiune de consiliere.

Gradul de realizare a planului de audit public intern = 100%.

Nu au fost realizate misiuni de audit ad-hoc.

Nu au fost intampinate dificultati in realizarea misiunilor de audit public intern.

Nu au fost folosite resurse suplimentare in realizarea misiunilor de audit public intern.

La nivelul Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Silvicultură "Marin Drăcea", în anul 2018 au fost realizate un număr de 2 misiuni de asigurare, astfel:

- 1 misiune de asigurare s-a abordat domeniul financiar-contabil;
- 1 misiune de asigurare s-a abordat domeniul alte activitati.

În cadrul misiunilor de audit intern derulate în cursul anului 2018 nu au fost constatate iregularități.

In anul 2018 s-a realizat 1 misiune de consiliere de tipul consultanta formalizata in domeniul implementarii si dezvoltarii sistemului de control intern/managerial.

Referitor la puncte tari si puncte slabe ale functiei de audit public intern, evidentiata, de asemenea, in fiecare capitol al prezentului raport se pot considera urmatoarele:

Puncte tari:

- auditorul public intern se ghideaza dupa norme si proceduri de lucru si acestea îi confera autoritate in opinii;
- auditorul public intern are activitatea planificata, proces care se realizeaza pe baza analizei riscurilor asociate activitatilor si este menit sa adauge valoare entitatii auditate;
- auditorul public intern are proceduri de lucru si utilizeaza instrumente validate in practica care îi asigura eficacitate;
- cunoaște entitatea, deoarece aparține entitatii si prin experiența acumulata își sporește competenta si credibilitatea;
- independenta fata de procesele sau activitatile auditabile îi confera obiectivitate si detasare;

Puncte slabe:

- neefectuarea activitatii de supervizare a misiunilor de audit public intern din cauza lipsei de personal;
- nefinalizarea procesului de atestare profesionala a auditorilor publici interni;

Activitatea juridica

In anul 2018 au existat un numar de 5 actiuni in care INCDS a avut calitatea de reclamant pentru o valoare cumulata de 199.077 lei iar intr-un numar de 7 actiuni INCDS a avut calitatea de parat, din care pentru o valoare certa de 478.597 lei.

In materie de fond funciar au existat pe rolul instantelor in anul 2018 un numar de 11 actiuni pentru o suprafata totala de fond forestier solicitat la retrocedare de 318,60 ha din cadrul bazelor experimentale Vidra, Lechinta, Tomnatic si Targu Mures. Din aceasta suprafata solicitata la reconstituirea dreptului de proprietate a fost castigata de catre reclamanti doar suprafata de 0,8 ha.

Activitatea de achizitii

In anul 2018, in baza legislatiei privind achizitiile publice si a normelor interne implementate, au fost derulate si incheiate prin intermediul platformei SEAP/SICAP un numar de 54 proceduri cu o valoare de 13560018,64 lei.

Securitatea si sanatatea in munca

Activitatea desfășurată în anul 2018, în directa coordonare a serviciului de specialitate din INCDS – „Marin Drăcea”, a constat în principal în atingerea

următoarelor obiective:

- asigurarea sănătății și securității lucrătorilor în toate aspectele legate de muncă;
- controlul adecvat al riscurilor privind sănătatea și securitatea în activitățile de muncă;
- asigurarea consultării angajaților privind problemele de securitate și sănătate în muncă;
- asigurarea informațiilor, instruirea și supravegherea stării de sănătate a angajaților;
- asigurarea faptului că toți angajații sunt competenți pentru îndeplinirea sarcinilor de muncă precum și asigurarea instruirii corespunzătoare a acestora;
- prevenirea accidentelor și a producerii de îmbolnăviri profesionale;
- propagarea și întreținerea unui mediu de muncă în condiții de siguranță și sănătate.

Activitățile din cadrul societății s-au desfășurat cu un număr de 20 lucrători SSM, structurat pe diverse categorii de personal.

Acțiunile care au fost întreprinse și eficiența lor:

- a. s-au revizuit instrucțiunile proprii de securitatea muncii specifice activității desfășurate cu scopul de a fi cât mai concise și ușor de înțeles de către personal;
- b. s-a asigurat semnalizarile de securitate și/sau sănătate la locul de muncă;
- c. s-au efectuat inspecții interne și s-au emis rapoarte către factorii decizionali;
- d. s-au efectuat instruirii interne planificate privind soluționarea abaterilor descrise în rapoartele de inspecții.
- e. s-a achiziționat și acordat EIP și EIL;
- f. asigurarea protecției persoanelor încadrate în muncă în perioadele în care, datorită condițiilor meteorologice nefavorabile, se înregistrează temperaturi extreme, conform OUG nr.99/2000;
- g. s-a achiziționat și acordat materiale igienico-sanitare pentru toți lucrătorii;
- h. s-a asigurat supravegherea stării de sănătate a lucrătorilor prin servicii medicale de medicina muncii;
- i. în scop profilactic, s-a asigurat vaccin antigripal pentru tot personalul INCDS, care a solicitat;
- j. s-au efectuat verificări ale centralelor termice pe gaze;
- k. s-au asigurat materialele necesare informării și educării lucrătorilor;
- l. s-au realizat verificări PRAM;
- m. s-au efectuat controalele medicale periodice în acord cu „Raportul emis de medicul de medicina muncii” anexă la prezentul raport.

Măsurile tehnice și organizatorice întreprinse pe parcursul anului 2018 privind sănătatea și securitatea angajaților au avut drept scop diminuarea sau eliminarea factorilor de risc de accidentare și îmbolnavire profesională existenți în sistemul de muncă precum și consultarea și participarea angajaților și a reprezentanților acestora la fundamentarea deciziilor privind securitatea muncii.

De asemenea s-a urărit realizarea programului de cheltuieli aprobat în domeniul SSM.

Bilanțul accidentelor de muncă și a îmbolnăvirilor profesionale

Pe parcursul anului 2018 s-a înregistrat un singur accident de muncă cu incapacitate temporară de muncă și nu s-a solicitat înregistrarea de boli profesionale.

Alte activități:

- a. s-au achiziționat materiale sanitare pentru menținerea completă a truselor de prim ajutor;
- b. au fost actualizate documentațiile cu caracter tehnic de informare și instruire al lucrătorilor;
- c. s-a asigurat instruirea personalului în domeniul SSM în toate cele trei faze (la angajare – instruirea introductiv generală și instruirea la locul de muncă și ulterior, la intervale regulate, instruirea periodică) de către persoane competente;
- d. s-au efectuat instruirii suplimentare față de tematicile de instruire periodică de acord cu activitățile efectuate de lucrători.

Măsurile propuse pentru eliminarea riscurilor de accidentare:

Nr. crt.	Măsură	Termen	Cine răspunde
1.	Achiziționare materiale sanitare pentru menținerea completă a truselor medicale pentru acordarea primului ajutor în caz de urgență	Permanent	Angajator
2.	Efectuarea verificărilor PRAM	Permanent	Angajator
3.	Supravegherea sănătății angajaților prin examene medicale la angajare, controale medicale periodice și examene medicale la reluarea activității.	Anual	Angajator Responsabil SSM Medic Medicina Muncii
4.	Verificarea periodică a echipamentelor de muncă și efectuarea întreținerii preventive a echipamentelor și utilajelor de lucru.	Periodic	Angajator Șef de echipa
5.	Efectuarea de controale interne și ședințe planificate.	Periodic	Angajator Sef de echipa Responsabil SSM
6.	Urmărirea și implementarea noilor modificări legislative în domeniul SSM	Periodic	Angajator Responsabil SSM

IV Principalele riscuri legate de aspectele care decurg din operatiunile INCDS, inclusiv atunci cand este relevant si proportional, relatiile sale de afaceri, produsele sau serviciile sale care ar putea avea un impact negativ asupra domeniilor respective si modul in care se gestioneaza aceste riscuri

Riscul legat de piata

In cadrul activitatii de productie silvica, cererea fata de produsele silvice furnizate de INCDS nu este una stabila cantitativ si valoric ci este fluctuanta in raport cu alti competitori din domeniu (in principal RNP Romsilva), cu aspectele care tin de modificarile legislative in domeniu, cu evolutia interna si externa a pietei lemnului in principal. Astfel, tendinta reducerii cererii la nivelul unor piete devenite traditionale pentru tara noastra (China si Orientul mijlociu) a dus la un trend descendent al preturilor medii obtinute pentru masa lemnoasa valorificata.

Riscul valutar

INCDS este afectat intr-o anumita masura de evolutia pietelor valutare, respectiv de cursurile EUR si USD. Politica de preturi a INCDS este focalizata de moneda nationala, insa in activitatea operative rezulta obligatii si in alte monede, rata de schimb valutar afectand rezultatele.

Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate apare din posibilitatea neonorarii obligatiilor clientilor fata de INCDS. Periodic este evaluate solvabilitatea principalilor clienti ai INCDS.

V.Indicatori cheie de performanta nefinanciara relevanti pentru activitatea specifica

Managementul performantei personalului

Consiliul Stiintific al INCDS in anul 2018 a aprobat propunerile de imbunatatire a criteriilor de evaluare a performantelor profesionale ale personalului de cercetare-dezvoltare din cadrul institutului. Au fost astfel inlaturate unele neconcordanțe apărute la reanalizarea acestora de către Comisia de validare a rezultatelor evaluării performanțelor profesionale din anul anterior.

Cresterea calitatii profesionale a angajatilor INCDS

In anul 2018 a fost reanalizata si aprobate modificarile la metodologia de premiere a articolelor științifice din publicații de prestigiu (ISI și BDI) și a

brevetelor de invenție, metodologie care a fost adoptată inițial în anul 2016. Astfel, activitatea științifică a cercetătorilor este cuantificată într-un mod clar și transparent, asigurându-se o remunerație în funcție de calitatea și cantitatea muncii depuse. Aceste demersuri au dus la creșterea numărului de articole ale cercetătorilor INCDS în publicații cotate ISI (43 articole cu un factor de impact de 83,32) și BDI (62 articole).

Formarea și perfecționarea resurselor umane reprezintă unul din obiectivele principale și permanente ale managementului INCDS având ca scop dezvoltarea de noi competențe profesionale și îmbunătățirea celor existente. În principal, perfecționarea profesională a angajaților din institut se realizează prin:

- ⊗ cursuri universitare și postuniversitare (master, doctorat, postdoctorat);

- ⊗ cursuri de instruire în cadrul programelor naționale și europene;

- ⊗ cursuri specializate pe domenii profesionale;

- ⊗ instruirii organizate la nivel de institut specifice unor domenii de activitate;

- ⊗ absolvirea unor studii superioare de specialitate (Facultatea de Silvicultură).

Perfecționarea profesională este, prin urmare, un proces care se desfășoară sistematic și ale cărui etape au ca obiectiv dezvoltarea performanței individuale, ceea ce înseamnă semnificativ mai mult decât simplul proces de învățare.

În cursul anului 2018, un număr de 16 salariați au absolvit forme de învățământ superior.

Pentru dezvoltarea / actualizarea cunoștințelor și deprinderilor specifice posturilor, 123 salariați din INCDS au participat, în anul 2018, la instruirii și cursuri de perfecționare, totalizând un număr de 136 zile. Informațiile privind cursurile de perfecționare profesională la care au participat salariații din institut sunt prezentate în tabelul următor:

Denumire curs	Organizator	Durata cursului	Nr. persoane instruite
Stagiu de pregătire	Swiss Federal Institute for Forest, Snow and Landscape Research WSL, Elveția - Davos	19 zile	1
Curs de specializare "Forest Data Management and Analysis"	Universitatea Valladolid Spania	6 zile	3
Instruire inventar forestier național	INCDS „Marin Drăcea”	5 zile	72
Curs de specializare "DART: 3D radiative transfer modeling for	Centre National de la Recherche Scientifique, Franța - Toulouse	4 zile	1

simulating remote sensing images and radiative budget of natural and urban landscapes			
Școala de Vară "Carseq summer school"	Swiss Federal Institute for Forest, Snow and Landscape Research WSL, Elveția - Davos	7 zile	1
Curs de pregătire în domeniul anatomiei lemnului cantitativă	Departament of land, environment, agriculture and forestry, Italia - Padova	24 zile	1
Stagiu de pregătire despre clasificarea și regresia nonparametrică aplicată în teledetecție	Universitatea din Alcalá. Spania-Madrid	15 zile	1
Instruire privind prelevarea acarienilor forestici ai insectelor de scoață ale rășinoaselor în vederea efectuării analizelor genetice	Institute of Zoology Karl-Franzens-University Graz	3 zile	1
Curs de recalibrare asupra simptomelor vizibile produse de ozon	Institutul de Cercetări Forestiere din Croația, Croația - Porec	3 zile	1
Instructajul anual de evaluare a stării de sănătate a pădurilor în rețeaua europeană de sondaje permanente (16 x 16 km).	INCDS "Marin Dracea" (Brasov)	1 zi	40
Curs Revisal	Rentrop % Straton	1 zi	1
Curs pregătire profesională achiziții publice	Dotis Training SRL	3 zile	16
Instruire fochist	RA Radet	1 zi	2
Instructaj personal privind utilizare și pilotare dronă	SYSCAD SOLUTIONS SRL	5 zile	6
Curs alpinist	Alpin expert	4 zile	11
Curs SSM	MDPG Consulting Narg SRL	10 zile	1
Curs SSM	Psihotest	10 zile	1
Curs PSI	Multiprotcons SRL	15 zile	1

Participarea la competiții naționale/internaționale

Un indicator nefinanciar relevant este reprezentat de Procentul proiectelor de cercetare admise la finanțare în cadrul competițiilor naționale și internaționale.

În anul 2018 institutul a participat la competițiile naționale cu un număr de 39 proiecte din care 38 au fost acceptate la finanțare, rata de succes fiind de 97,5%. De asemenea la competițiile internaționale au fost depuse un nr de două proiecte din care un proiect a fost acceptat la finanțare cu o rată de succes de 50%.

Situația comparativă cu anul 2017, pe surse de finanțare, este prezentată în tabelul de mai jos:

Participarea la competiții naționale/internaționale													
Anul	Număr .proiecte propuse	Număr proiecte finanțate	Rata de succes	Sursa de finanțare									
				PN	%	PNCDI	%	FS	%	FE	%	AS	%
2017	48	37	77,08	25	67,57	9	24,32	2	5,41	0	0	1	2,7
2018	41	39	95,12	35	89,74	2	5,13	1	2,56	1	2,57	0	0

În anul 2018 INCDS Marin Dracea a organizat Conferința Internațională privind aniversarea a 85 de ani de la înființarea Institutului, "International Scientific Conference „Forest Science for a Sustainable Forestry and Human Wellbeing in a Changing World” - INCDS „Marin Drăcea” 85 Years of Activity, Centenary of The Great Union, September 18th -21th 2018, Bucharest, Romania, un eveniment de o deosebita importanta, la care au participat cercetatori de prestigiu pe plan national si mondial si care a asigurat o oportunitate de vizibilitate a capacitatii INCDS Marin Dracea in domeniul stiintific de competenta.

În domeniul cercetare-dezvoltare, indicatorii de performanta nefinanciari prevazuti si nivelul de realizare pentru anul 2018 sunt prezentati in anexa nr.1

VI.Informatii privind aspectele de mediu

Prin insasi obiectul de activitate, INCDS Marin Dracea este implicat in procesul de adoptare a politicilor de mediu la nivel national in principal in ceea ce priveste fondul forestier national. Totodata, realizeaza activitati care se subscriu activitatilor de protectia mediului, mentionate in cadrul punctului anterior:

- intocmeste bilanturi de mediu;
- realizeaza amenajarea padurilor, baza a gospodarii in regim silvic a fondului forestier;
- intocmeste studii si proiecte pentru realizarea perdelelor forestiere de protectie a drumurilor si culturilor Agricole;
- realizeaza proiecte de accesibilizarea padurilor, care reprezinta tot o baza a gestionarii durabile a padurilor;
- intocmeste studii de combaterea avalaselor, crearea de zone verzi, reconstructie ecologica etc.

Prin obiectul sau de activitate, INCDS Marin Dracea urmareste aplicarea

- strategiei nationale in domeniul silviculturii, actionand pentru apararea, conservarea si dezvoltarea durabila a fondului forestier proprietate publica a statului, respectiv a celui proprietate privata pe care il administreaza, precum si pentru gestionarea fondurilor de vanatoare atribuite, exercitand atributii de serviciu public cu specific silvic.
- INCDS administreaza si arii naturale protejate, asigurand conservarea biodiversitatii acestora.
- Lucrarile de cercetare stiintifica, dezvoltare tehnologica si proiectare de investitii in domeniul silviculturii si in alte domenii ale stiintelor naturale se circumscriu aspectelor de mediu, de dezvoltare sustenabila.

Efectele obținute pe baza rezultatelor de cercetare –dezvoltare au fost au exprimate în principal prin realizări științifice referitoare la:

- evaluarea și analiza acțiunii modificărilor climatice și a calității factorilor de mediu și socio-economici asupra ecosistemelor forestiere;
- cunoasterea comportamentului ecologic al speciilor forestiere în condiții normale și modificate de mediu;
- reîncadrarea staționala a zonelor afectate din fondul forestier , ca urmare a modificării condițiilor de mediu (antropice, climatice);
- adaptarea lucrărilor de îngrijire și conducere a arboretelor, precum și a tăierilor de regenerare, la schimbările produse de modificarea condițiilor de mediu;
- reconstrucția ecologică și refacerea arboretelor afectate de fenomene de uscare și de degradare
- evaluarea si monitorizarea diversității biologice a ecosistemelor forestiere;
- cunoasterea diversității genetice a principalelor specii forestiere în vederea ameliorării capacității productive, adaptive și protective a acestora;
- îmbunătățirea metodelor de depistare, monitorizare, prevenire și combatere a dăunătorilor și bolilor pădurilor;
- înființarea culturilor agrosilvice si evaluarea impactului asupra mediului, precum și asupra dezvoltării și diversificării activităților economice în mediul rural;
- managementul resurselor cinegetice și salmonicole, respectiv promovarea unor noi tehnologii de cultură a unor specii periclitare sau de interes deosebit;
- monitorizarea si promovarea unor soluții tehnice pentru creșterea eficienței și duratei de funcționare a lucrărilor hidrotehnice;
- Creșterea contribuției sectorului forestier la dezvoltarea rurală și la protecția mediului;
- Conservarea biodiversitatii si cresterea productivitatii în fondurile cinegetice si salmonicole.

Totodata este de mentionat faptul ca Institutul a implementat un sistem de

- colectare selectiva a deseurilor.
- In cursul anului 2018 au fost realizate investitii in autoturisme noi pentru imbunatatirea parcului auto cu autoturisme echipate cu motoare de generatie noua, acest lucru determinand reducerea impactului asupra mediului.

Totodata, au fost aprobate la casare autoturisme vechi, neperformante sub aspectul protejarii mediului.

Dupa aprobarea casarii si valorificarii, mijloacele fixe si obiectele de inventar cu componente electronice au fost valorificate prin centre speciale de colectare a unor astfel de deseuri.

Conform legislatiei (OUG nr.196/2005 privind Fondul pentru mediu), Institutul este obligat la constituirea fondului de mediu cu o contributie de 2% din veniturile realizate din vânzarea masei lemnoase și/sau a materialelor lemnoase, cu excepția lemnului de foc, arborilor și arbuștilor ornamentali, pomilor de Crăciun, răchitei și puieților, precum și pentru o contribuție de 3% din suma care se încasează anual pentru gestionarea fondurilor de vânătoare.

INCDS a implementat și a menținut un sistem de management de mediu conform cu cerințele ISO 14001:2015, bazat pe standarde internaționale, în domeniul cercetare și dezvoltare tehnologică în științe silvice, dezvoltare durabilă și inginerie.

Declarația și angajamentul directorului general al INCDS Marin Dracea în domeniul managementului de mediu urmărește în principal:

- orientarea către înțelegerea așteptărilor părților interesate;
- eficiența și eficacitatea proceselor interne;
- implicarea în conștientizarea personalului INCDS;
- îmbunătățirea continuă a Sistemului de management de mediu și a performanței globale a INCDS.

VII. Informatii privind aspectele sociale si de personal, respectarea drepturilor omului, combaterea coruptiei si a dării de mita.

INCDS a adoptat încă din anul 2015 Codul de etică, aplicabil tuturor salariaților, Comisia de etică și Regulamentul Comisiei de etică.

Codul de etică este elaborat în conformitate cu Legea nr. 206 din 27 mai 2004 privind buna conduită în cercetare științifică, dezvoltarea tehnologică și inovare, Ordonanța de urgență nr. 59/2000 privind Statutul personalului silvic, Legea nr. 319 din 8 iulie 2003 privind Statutul personalului de cercetare - dezvoltare, Ordonanța Guvernului nr. 57 din 16 august 2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, Legea nr. 53/2003 - Codul muncii, cu modificările și

completările ulterioare, Legea nr.8/1996 privind dreptul de autor și drepturi conexe și HG nr.318/2015.

Alături de prevederile Contractului colectiv de munca și Regulamentului intern, Codul de etică conține obligații de natură profesională și urmărește asigurarea creșterii calității activității și realizarea sarcinilor de serviciu cu profesionalism și demnitate.

Obiectivele Codului etic urmăresc să asigure implementarea normelor de conduită profesională, necesare realizării unor raporturi sociale și profesionale corespunzătoare creării și menținerii, la nivel înalt, a prestigiului INCDS Marin Dracea și a probității profesionale a personalului angajat, informarea publicului cu privire la conduită profesională la care este îndreptățit să se aștepte din partea personalului în exercitarea funcției, precum și crearea unui climat de încredere între acesta și societatea civilă.

Codul etic prevede principii generale, standarde de respectat de către salariați, cerințe legate de conduită și integritate, confidențialitate și conflicte de interese, în același timp instituind responsabilități și sancțiuni.

În ceea ce privește politica de personal, INCDS Marin Dracea respectă legislația națională a muncii, regulamentele de promovare în funcții și grade profesionale de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică, regulamentul de concurs pentru ocuparea posturilor vacante.

Au fost efectuate demersuri pentru:

- constituirea comisiilor de monitorizare, atât la nivelul aparatului central al INCDS și la toate cele 9 unități subordonate – stațiuni, îndrumare metodologică a implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial, precum și echipele de gestionare a riscurilor la nivelul Centralei și subunităților INCDS;
- aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a Comisiei de monitorizare precum și al echipei de gestionare a riscurilor;
- aprobarea programului de implementare și dezvoltare a sistemului de control intern managerial la nivelul INCDS Marin Dracea.

Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial a fost elaborat și aprobat la nivelul aparatului central al INCDS și pentru toate cele 9 unități subordonate - stațiuni, care reprezintă un procent de 100,00%;

Obiectivele generale ale INCDS Marin Dracea au fost stabilite și sunt postate pe site www.icas.ro.

Activitățile procedurabile au fost inventariate, *Procedurile* au fost elaborate și actualizate iar *Riscurile* au fost identificate de către compartimente din cadrul INCDS.

Analiza de risc se realizează la nivel de structură funcțională de către echipa de gestionare a riscurilor, cât și la nivel central de comisia de monitorizare pentru implementarea măsurilor de control intern managerial și evaluarea

eficacitatii masurilor si stadiul gestionarii riscurilor.

In vederea combaterii coruptiei si a dării de mita, INCDS aplica prevederile OG nr.119/1999 privind controlul intern managerial si controlul financiar preventiv, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare si Ordinului SGG nr.600/2018 privind aprobarea codului controlului intern managerial al entitatilor publice.

Pentru informarea salariatilor si a tuturor celor interesati, in acord cu politica de transparentizare a activitatii, pe site-ul INCDS (www.icas.ro) au fost facute anunturile privind concursurile de angajare, au fost postate Contractul colectiv de munca, Regulamentul intern, Planul de dezvoltare institutionala al INCDS, Codul de etica al INCDS, politica de prelucrare a datelor cu caracter personal, Regulamentul privind acreditarea mass-media in INCDS etc

Structura personalului permanent din INCDS pe anul 2018, comparativ cu anul 2017, este prezentata în tabelul de mai jos:

Anul	Total perso-nal	CD	Din care:											Pers. non CD	
			C S I	CS II	C S III	CS	AS C	IDT I	IDT II	IDT III	IDT	Personal auxiliat studii superioare CD	Personal auxiliar studii medii CD		Persona l funcțion al din CD
2018	812	532	13	17	44	13	13	39	11	93	16	104	112	57	280
2017	807	534	13	18	45	7	25	38	13	72	14	119	112	58	273

Personalul de cercetare - dezvoltare atestat cu studii superioare în anul 2018 a fost de 259, cu 6% mai mult decât în anul 2017. Diferențele apărute s-au datorat numărului mic de promovări în grade științifice și plecărilor din institut (desfaceri CIM pentru pensionări, etc).

Structura personalului CD din INCDS pe anul 2018, în funcție de studii și vârstă, este prezentată în tabelul urmator:

Categori a de vârstă (ani)	CD	Din care:												
		CS I	CS II	CS III	CS	AS C	IDT I	IDT II	IDT III	IDT	Personal auxiliat studii superioare CD	Personal auxiliar studii medii CD	Personal funcțion al din CD	
< 35	179	0	1	9	5	8	1	0	42	12	65	20	16	
36-45	145	1	9	13	3	2	9	4	37	2	21	20	24	

46-55	137	4	3	12	5	3	18	5	13	2	10	51	11
56-65	71	8	4	10	0	0	11	2	1	0	8	21	6
>65	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	532	13	17	44	13	13	39	11	93	16	104	112	55

În cadrul activității de cercetare - dezvoltare, activitate principală a INCDS, în anul 2018 sunt cuprinși un număr de 532 de salariați, din care personal atestat pe grade și funcții de cercetare - dezvoltare 259, ponderea personalului de cercetare-dezvoltare în total personal angajat este următoarea:

Anul	CD	Pondere personal CD în total personal angajat (%)												Pers. non CD
		CS I	CS II	CS III	CS	AS C	IDT I	IDT II	IDT III	IDT	Personal auxiliar studii superioare CD	Personal auxiliar studii medii CD	Personal funcționari din CD	
2018	65,6	1,6	2,1	5,4	1,6	1,6	4,8	1,4	11,5	2	12,8	13,8	7	34,4
2017	66,2	1,6	2,2	5,6	1	3,1	4,7	1,6	8,9	1,7	14,7	13,9	7,2	33,8

În anul 2018 gradul de ocupare a posturilor din activitatea de cercetare - dezvoltare a fost de 88,9%, cu 1,7% mai mare decât în anul 2017, de 87,2%, datorat creșterii numărului personalului nou angajat față de cel căruia i -a încetat contractul de muncă (pensionări, acordul părților, etc).

În perioada de referință au fost aplicate sancțiuni disciplinare pentru diverse abateri unui număr de 9 salariați dintre care 5 de la baza experimentală Lechinta și câte unul de la subunitățile din Craiova, Roman, Oradea și Ștefanesti.

În cazul abaterilor disciplinare, atât raportul comisiei de analiză cât și Hotărârea comisiei de etică au fost publicate pe site-ul INCDS.

Pe parcursul anului 2018 au fost angajate un număr de 48 de persoane cu studii medii și superioare și alte 31 de persoane au fost angajate pe perioada derulării unui proiect de cercetare. Au plecat din unitate, în principal prin pensionare, un număr de 34 de persoane cu studii medii și superioare.

INCDS recunoaște dreptul fundamental la muncă, libertatea de asociere, dreptul de negociere colectivă și egalitatea între angajați.

INCDS își propune atragerea și menținerea angajaților, menținerea angajamentului acestora și o productivitate a muncii crescută. Personalul INCDS a beneficiat în anul 2018 de drepturi stipulate în Contractul colectiv de muncă sau ajutoare sociale în valoare totală de 729560 lei, din care amintim: decontarea contravalorii transportului la și de la locul de muncă a salariaților, ajutoare de

deces, ajutoare pentru boli, cadouri pentru copii pentru zilele de 1 iunie si Craciun, ajutoare acordate la nasterea unui copil etc. Totodata au fost recompensati cu prime de merit pentru realizari deosebite salariatii care s-au implicat activ in realizarea veniturilor Institutului precum si salariatii care au contribuit la cresterea vizibilitatii si prestigiului unitatii prin publicarea de articole stiintifice in jurnale cotate ISI si BDI.

Aspectele sociale urmarite constau in formarea culturii organizationale prin: mentinerea si dezvoltarea conditiilor de munca ale salariatilor, nivelul de salarizare, sistemul de motivare a muncii si recompense, mijloace de evaluare si normare a muncii, sisteme informationale de control si mijloace de corectie, dorinta de asumare a raspunderii si clarificarea situatiilor contraproductive, utilizarea integrala si eficienta a timpului de lucru.

Director general
Nicolae Ovidiu BADEA



Director economic,
Anghel ANGHEL

Situatia realizarii indicatorilor de performanta nefinanciara asumati pentru anul 2018

Criteria	Definire criteriului	Indicator de performanta	UM	Valori propuse	Valori realizate
Managementul resurselor umane	Gestionarea eficienta a resursei umane, a oportunitatilor de dezvoltare a carierei personalului de CD	Numarul mediu de personal pe total INCD	nr	855	843
		numarul mediu de personal de CD atestat	nr	535	304
		numar de CS I si CS II	nr	35	31
		numar de CS III si CS	nr	60	58
		numar de IDT I si IDT II	nr	55	52
		numar de AC, IDT III si IDT	nr	115	115
		numar de cercetatori implicati in procese de formare doctorale si de masterat	nr	25	52
		membri in colectivele de redactie ale revistelor recunoscute ISI (sau BND) si colective editoriale internationale	nr	10	15
		premiu nationale sau internationale obtinute prin procese de selectie	nr	1	9
		numar conducatori de doctorat	nr	2	2
Managementul cercetarii, dezvoltarii si inovarii	Gestionarea sistemului relational cu partenerii de CDI si din mediul economic	numar de UCD partenerie in total proiecte de CDI contractate	nr	11	35
		numarul operatorilor economici in total proiecte de CDI	nr	35	44
		rata de succes a propunerilor de proiecte in competitii nationale	%	31	97
		rata de succes a propunerilor de proiecte in competitii internationale	%	40	50
		numarul contractelor economice in total contracte	nr	168	171
	Gestionarea activitatilor de diseminare a rezultatelor de CDI	cereri de brevete inventie	nr	1	3
		cereri de marci, modele, desene industriale	nr	0	0
		modele experimentale, prototipuri	nr	0	0
		lucrari stiintifice/tehnice publicate in reviste cotate ISI	nr	31	43
		comunicari stiintifice prezentate la conferinte	nr	20	171
		participari la targuri si expozitii	nr	2	6
	Gestionarea activitatilor de valorificare economica a rezultatelor de CDI	contracte de licenta sau cesiune brevete de inventii	nr	0	0
		contracte de licenta sau cesiune marci, modele, desene industriale	nr	0	0
		produse aplicate la operatori economici	nr	0	0
		tehnologii aplicate la operatori economici	nr	3	7
		servicii aplicate la op.economici	nr	0	89
		spin-off-uri/start-up-uri create in baza rezultatelor de CD	nr	0	0
		studii, documentatii tehnico-ec. etc, aplicate la operatori economici	nr	115	119

